



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TLAXCALA
SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y POSGRADO
CENTRO DE INVESTIGACIONES INTERDISCIPLINARIAS SOBRE
DESARROLLO REGIONAL



MAESTRÍA EN ANÁLISIS REGIONAL

De los días de vapor a las élites del poder

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:

MAESTRA EN ANÁLISIS REGIONAL

P R E S E N T A:

SONIA MARGARITA VÁZQUEZ LEÓN

DIRECTOR DE TESIS:

DR. RAFAEL MOLINA SANDOVAL

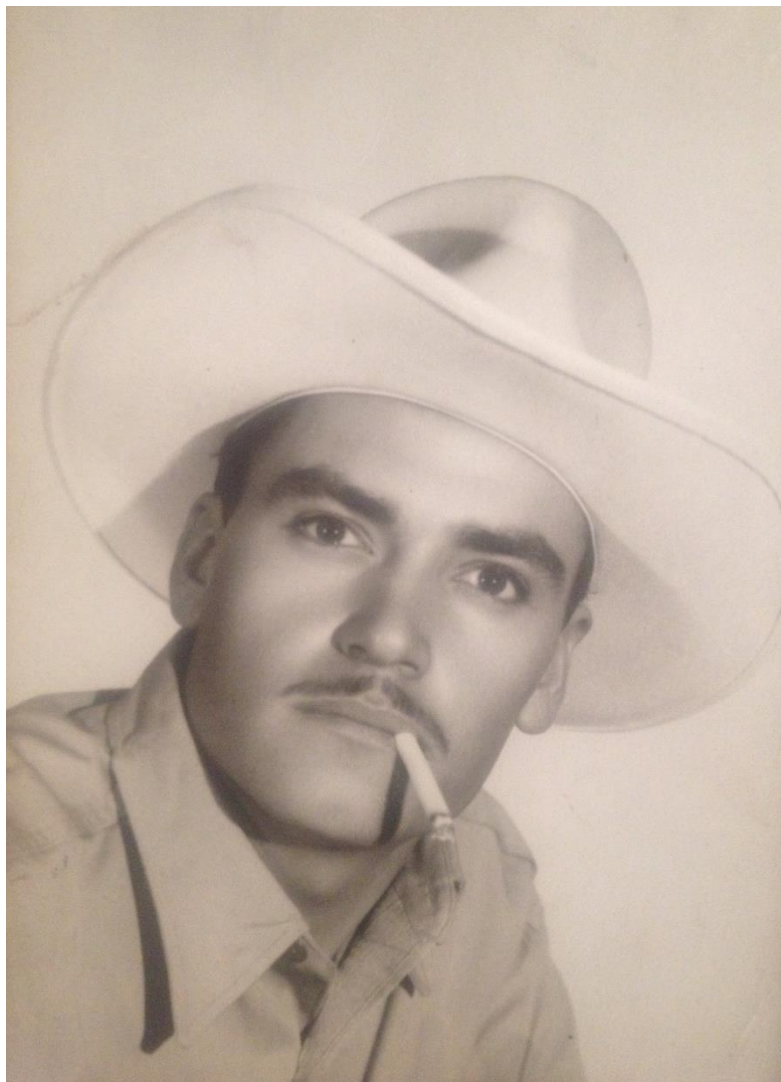
TLAXCALA, TLAX; JUNIO DE 2019.

DE LOS DÍAS DE VAPOR A LAS ÉLITES DEL PODER

Sonia Margarita Vázquez León

*Con todo mi amor y admiración,
para el niño de corazón humilde
que caminaba entre veredas y
se convirtió en rey...*

mi padre



Agradecimientos

A mis padres, Flavia León y Venustiano Vázquez, y a mi hermano Angel, por su inmenso amor y apoyo incondicional

Al Dr. Alfredo Delgado por su gran amistad y las sabias palabras

Al Dr. Víctor Alejandro Espinoza por los días en El Colef, su amabilidad y los comentarios siempre tan acertados que hicieron posible el enriquecimiento de este trabajo

Al Mtro. Eugenio Velasco por los valiosos comentarios que guiaron este trabajo

Al Dr. Rafael Molina por su invaluable contribución y apoyo para que este proyecto viera la luz

A la Mtra. Karla Olvera, al Dr. Ricardo Romano, al Dr. Alberto Conde, y al Mtro. Neil Linares, por su valioso tiempo y los comentarios tan acertados que fortalecieron y nutrieron esta investigación

A mis amigos y profesores del CIISDER que con la mejor intención hicieron observaciones y sugerencias siempre constructivas

A mis amigos de El Colef por las atenciones y hospitalidad

Al maestro, a don Amando Bautista, al Lic. Mario Alberto Bojalil, al Lic. Alfonso Sánchez Anaya, al Lic. Fernando León, al Lic. Baltazar Maldonado, al Lic. Reyes Ruiz y al Lic. Orlando Santacruz; quienes a través de sus palabras dieron forma y significado a este trabajo

Mis agradecimientos al:



ya que a través del apoyo económico que me brindó, pude realizar la Maestría en Análisis Regional en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias Sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, al estar registrado su posgrado en el PNPC.

Con la publicación del presente trabajo de investigación, además de la presentación del examen de grado correspondiente, sean la mejor muestra de mi gratitud hacia el CONACYT.

Junio de 2019.

ÍNDICE

Introducción, 1

1. Teoría clásica de las élites, 6

1.1 Discusión teórica de las élites, 7

1.1.1 La clase política de Gaetano Mosca, 8

1.1.2 La circulación de las élites de Vilfredo Pareto, 10

1.1.3 La ley de hierro de la oligarquía de Robert Michels, 12

1.1.4 Charles Wright Mills y Robert Dahl: teóricos de las élites
norteamericanas, 15

1.1.4.1 La élite del poder de Charles Wright Mills, 16

1.1.4.2 La poliarquía de Robert Dahl, 18

1.1.5 Las estrategias de reproducción social de Pierre Bourdieu, 20

1.2 Breve revisión del estado del arte sobre élites políticas en México, 25

2. El territorio de Apizaco... entre humo, silbatos, vagones y estaciones, 31

2.1 Ubicación geográfica, 32

2.2 Territorio y espacio, 33

2.3 Etimología, 35

2.4 Antecedentes históricos del territorio, 36

2.4.1 Apizaco durante la Revolución Mexicana, 40

2.4.2 Primeras agrupaciones obreras, 45

2.4.3 Nacionalización del ferrocarril, 47

2.4.4 Demetrio Vallejo y el movimiento ferrocarrilero de 1958- 1959, 50

2.4.5 Privatización del ferrocarril, 54

3. La élite ferrocarrilera, 61

- 3.1 La masonería en Apizaco, 61
- 3.2 Sindicato ferrocarrilero, 63
 - 3.2.1 Corporativismo, 67
 - 3.2.2 Charrismo sindical, 72
 - 3.2.3 Sección 3 del Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana, 74
 - 3.2.3.1 Presidentes ferrocarrileros (1866- 1971), 78

4. Reconfiguración de las élites del poder, 87

- 4.1 La época dorada de las familias de hacendados y ganaderos, 89
- 4.2 Élite económica local, 91
 - 4.2.1 Hugo García- Méndez González, 93
 - 4.2.2 Rodolfo Rosas Martínez, 94
- 4.3 Breve retorno al poder de la élite ferrocarrilera: Próspero Dorantes, 95
- 4.4 Ascenso al poder de los profesionistas: Herlinda Barba, 96
- 4.5 Presidentes municipales designados por el gobernador, 97
 - 4.5.1 Jorge Ramírez Solano, 102
 - 4.5.2 Mariano González Zarur, 104
 - 4.5.3 Ramón Hernández Márquez, 107
 - 4.5.4 Sergio Pintor Castillo, 108
 - 4.5.5 Fernando León Nava, 111
 - 4.5.6 Baltazar Maldonado Rosales, 114
 - 4.5.7 Las élites pierden el poder: Reyes Ruíz Peña, 121
 - 4.5.8 Alex Ortiz Zamora, 125
 - 4.5.9 Orlando Santacruz Carreño, 129
 - 4.5.10 Segunda derrota de las élites: Jorge Luis Vázquez Rodríguez, 136
- 4.6 Élite de los neoempresarios: Julio César Hernández Mejía, 139

Conclusión, 142

Bibliografía y fuentes consultadas, 148

ÍNDICE DE TABLAS Y FIGURAS

Tabla 1. Revisión teórica de las élites, 23

Tabla 2. Secciones del STFRM, 74

Tabla 3. Presidentes ferrocarrileros y secretarios locales de la sección 3, 79

Figura 4. Reconfiguración de las élites del poder, 88

Figura 5. Presidentes municipales designados por los gobernadores en turno. Quiebres y continuidades, 101

Figura 6. Ramírez, presidente designado por el gobernador Tulio Hernández, 102

Figura 7. González y Hernández, presidentes designados por la gobernadora Beatriz Paredes, 104

Figura 8. Pintor y León, presidentes designados por el gobernador Álvarez Lima, 108

Figura 9. Maldonado, presidente designado por el gobernador Sánchez Anaya, 114

Figura 10. Primera derrota de las élites, 121

Figura 11. Ortiz y Santacruz, presidentes designados por el gobernador Héctor Ortiz, 125

Figura 12. Segunda derrota, 136

Figura 13. Arribo de los neoempresarios, 139

“La historia es un cementerio de aristocracias”

Vilfredo Pareto

INTRODUCCIÓN

La teoría de las élites surge en Europa a finales del siglo XIX bajo la mirada de Gaetano Mosca y Vilfredo Pareto en un momento histórico marcado por grandes convulsiones sociales, en este contexto se desarrollaron los movimientos revolucionarios dejando al descubierto el papel de las masas. Dichos acontecimientos generaron un ferviente debate intelectual el cual se centró en el análisis sobre quién detenta el poder, éste ha sido abordado desde diferentes perspectivas, algunas de ellas han tenido más aceptación que otras. Tal es el caso de Karl Marx cuya noción de clase social tuvo gran influencia a diferencia de los elitistas clásicos, quienes defendían el postulado de que en toda sociedad existe una minoría organizada que detenta el poder sobre el resto. Con ello se hizo necesario replantear el rol de los dirigentes desde una visión antidemocrática donde las masas tenían una valoración negativa pues ponían en riesgo la estabilidad del sistema, dichas ideas fueron nutridas por varios autores a lo largo del siglo XX.

A partir de la construcción teórica del concepto de élite de los principales exponentes clásicos se realiza un estudio de caso en el territorio de Apizaco, el cual se funda por el paso del ferrocarril, otorgando sentido de pertenencia e identidad a sus habitantes. La *hipótesis* a demostrar es que dicho territorio se caracteriza por la presencia de élites que han llegado al poder y se han mantenido en la disputa permanente por el mismo a través de sus recursos y de las redes que tejen con amigos, familiares, parientes y compadres. Éstas se integran por una minoría de individuos privilegiados.

El *objetivo central* consiste en identificar y analizar el rol de los actores sociales en la formación de dichas élites. Los *objetivos específicos* son identificar a qué élite pertenecen los presidentes municipales de Apizaco y analizar su impacto político en el ámbito local, estatal y nacional; identificar y analizar cuáles son los principales recursos que tienen las élites para llegar al poder y cómo se mantienen en la disputa permanente por el mismo; analizar cómo han sido los procesos por los cuales se

han definido las candidaturas e identificar las características teóricas de las élites con base en los autores clásicos de las élites. Se trata pues de responder la pregunta del millón, ¿quiénes realmente determinan los asuntos públicos y son los encargados de la toma de decisiones?, ¿cómo llegan al poder?.

Lo anterior obedece a la necesidad de comprender la estructura social en la que vivimos pues es un hecho ineludible observar tanto en el plano científico como en la praxis política la distinción entre gobernantes y gobernados. Cabe mencionar que las minorías selectas se han adaptado a las formas de gobierno que se han presentado a lo largo de la historia y como se demuestra, persisten en el contexto actual. Sin embargo se percibe un déficit de documentos previos al respecto, por lo que resulta interesante que a partir de los datos recolectados tanto de la revisión literaria como de los testimonios directos de los actores sociales que vivieron esta etapa, se realice por primera vez un estudio de carácter científico de los hechos que han dado forma a las élites en Apizaco, por lo tanto, se pretende hacer una pequeña contribución a la historia política de Apizaco que fomente el debate y abra la puerta a futuras investigaciones con afán de explicar el qué, cómo, para qué y por qué, y por supuesto, de conocer nuestro pasado.

En cuanto a la metodología, la presente investigación es de corte cualitativo. Se fundamenta en una perspectiva interpretativa centrada en el entendimiento del significado de las acciones de seres humanos y sus instituciones. Postula que la “realidad” se define a través de las interpretaciones de los participantes en la investigación respecto de sus propias realidades. De este modo convergen varias “realidades”, por lo menos la de los participantes, la del investigador y la que se produce mediante la interacción de todos los actores (Hernández, Fernández y Baptista, 2010: 9).

El marco interpretativo es la teoría de la acción social de Max Weber debido a que permite reflexionar sobre la orientación del cambio social tomando en cuenta las acciones de los hombres sobre el destino colectivo y las acciones de la sociedad

sobre los individuos. Para Weber, por “acción debe entenderse una conducta humana (bien consista en un hacer externo o interno, ya en un omitir o permitir) siempre que el sujeto o los sujetos de la acción enlacen a ella un sentido subjetivo” (Weber, 1964: 5). La acción social, por tanto, “es una acción en donde el sentido mentado por su sujeto o sujetos está referido a la conducta de otros, orientándose por ésta en su desarrollo” (Weber, 1964: 5).

De acuerdo a Lutz (2010: 207) una acción puede ser considerada como una acción social cuando se orienta significativamente con respecto a la acción de los demás. El término “significativo” es fundamental porque existen acciones donde las circunstancias externas no ejercen una influencia socialmente marcada; pueden ser situaciones límites donde la intencionalidad de la acción es extremadamente tenue. Weber admite que, en los hechos, al momento de caracterizar una acción, no se puede tener una certeza absoluta en cuanto a saber si se trata de una sencilla influencia o bien de una orientación significativa. Esta dificultad presupone entonces la existencia de diferentes niveles de significado.

Para Weber la acción social, como cualquier otra acción, puede dividirse en cuatro categorías en función de la orientación del proceder social:

- 1) racional con arreglo a fines: determinada por expectativas en el comportamiento tanto de objetos del mundo exterior como de otros hombres, y utilizando esas expectativas como ‘condiciones’ o ‘medios’ para el logro de fines propios racionalmente sopesados y perseguidos. 2) racional con arreglo a valores: determinada por la creencia consciente en el valor –ético, estético, religioso o de cualquier otra forma como se le interprete- propio y absoluto de una determinada conducta, sin relación alguna con el resultado, o sea puramente en méritos de ese valor. 3) afectiva, especialmente emotiva, determinada por afectos y estados sentimentales actuales, y 4) tradicional: determinada por una costumbre arraigada (Weber, 1964: 20).

Estos cuatro tipos de acción engloban, según su autor, a la gran mayoría de las acciones reales, pero no pueden pretender representar a todas las acciones ni tampoco impedir a priori la existencia de otro tipo de acción.

El estudio parte de una *muestra intencional* donde los sujetos se convierten en informantes claves que hablan del fenómeno con relación a todo. Las *técnicas* empleadas son la revisión bibliográfica y hemerográfica, siendo la principal la entrevista a profundidad, entendida como una interacción entre dos personas, planificada y que obedece a un objetivo, en la que el entrevistado da su opinión sobre un asunto, y el entrevistador, recoge e interpreta esa visión particular (Campoy y Gomes, 2009: 288). La información y datos recolectados se analizaron a la luz del marco teórico.

En cuanto a la estructura, el presente trabajo consta de cuatro capítulos. El primero es el marco teórico. En la primera parte se discuten los principales conceptos y se profundizan algunas convergencias y divergencias de los teóricos clásicos, de dos exponentes de las élites norteamericanas y de un sociólogo que presenta un marco interpretativo para el análisis del fenómeno elitario. En el segundo apartado se revisan algunos autores que han reflexionado sobre las élites en México, principalmente en el Estado de México y Tlaxcala.

En el segundo capítulo se define Apizaco como el territorio de estudio, el cual, se considera una construcción social y un espacio de lucha por el poder entre las élites. Se centra en los antecedentes históricos del territorio, haciendo énfasis en la importancia del ferrocarril. Abarca diversas épocas como la Revolución Mexicana, el surgimiento de las primeras organizaciones obreras, la mexicanización del ferrocarril, la nacionalización y privatización de los ferrocarriles, así como la huelga de Demetrio Vallejo.

En el tercer capítulo se analiza el surgimiento y la formación de la primera élite en Apizaco, en este caso la ferrocarrilera, la cual gobernó por casi un siglo, siendo uno de sus principales recursos la Sección 3 del Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana el cual se convirtió en una fuerza de apoyo indiscutible del Estado, controlado férreamente a través de sus estatutos, del secretario local, del partido, del corporativismo, del contrato colectivo de trabajo y el

charrismo sindical, elementos claves de la estructura vertical de dominación de los obreros. En este apartado se analiza cada uno de estos elementos para responder a las preguntas cómo surge la primera élite, quiénes la integraban, cuál es la relación entre dicha élite y el sindicato ferrocarrilero, quiénes son los presidentes ferrocarrileros, qué los caracteriza, y cuál es la relación entre estos y la masonería.

En el cuarto capítulo, se aborda la reconfiguración de las élites del poder a partir del declive del ferrocarril. Se analiza cómo surge cada una de ellas, su integración, permanencia, reacomodo y desplazamiento a partir de los movimientos en las posiciones de poder. Se identifica a que élite pertenecen cada uno de los presidentes municipales de Apizaco analizando su impacto político en el ámbito local y estatal. Se hace énfasis en el rol que juegan las élites y el gobernador en los procesos por los cuales se designan las candidaturas, así como los principales recursos, afinidades y lazos familiares, matrimoniales, de parentesco y compadrazgo que emplean para llegar al poder y mantenerse en la disputa permanente por el mismo.

Capítulo I

Teoría clásica de las élites

En la ciencia política ocupa un lugar central el estudio de grupos reducidos que detentan y monopolizan el poder, los cuales han existido independientemente de los tipos de sociedad y las diferentes formas de régimen político. Al conjunto de reflexiones científicas que han profundizado este fenómeno, se conoce como teoría clásica de las élites, la cual surge como una crítica al Estado democrático como garantizador de igualdades, en el que siempre existe una minoría que impone sus decisiones sobre la mayoría.

Gaetano Mosca, Vilfredo Pareto y Robert Michels sentaron las bases para analizar las transformaciones de la sociedad y analizaron una nueva forma de concebir las ciencias sociales, especialmente en el estudio de los fenómenos políticos. Sin embargo, la teoría es más antigua de lo que comúnmente se cree, pues en 1531 Nicolás Maquiavelo planteó la tesis de que en cualquier ciudad, sin importar como esté ordenada, en los niveles de comando hay apenas unas cuantas personas; en 1805, Saint Simon estableció que la dirección política debe estar confiada a quienes tienen la capacidad de hacer progresar la ciencia y conducir la producción económica; para 1830, Auguste Comte, sostuvo que el mando de la sociedad debía corresponder a una aristocracia científica, y en 1867, Karl Marx y Friedrich Engels concluyen que el Estado es el representante de la clase poseedora de los instrumentos de producción económica, y sostienen que las revoluciones no han sido más que el reemplazo de una elite por otra ya que, como señaló Engels refiriéndose a la Revolución Francesa de 1848, hasta aquella fecha todas las revoluciones se habían reducido a la sustitución de una determinada dominación de clase por otra (Osorio, 2014: 2-4).

El presente capítulo es un estudio de seis teóricos que han puesto principal atención en una comprensión más específica de las minorías selectas que detentan y

monopolizan el poder, a fin de comprender a las élites en la sociedad actual e identificar sus características teóricas con base en los autores expuestos. En la primera parte, se discuten sus principales conceptos y se profundizan algunas convergencias y divergencias de los autores clásicos, así como de dos exponentes de las élites norteamericanas y de un sociólogo que presenta un marco interpretativo para el análisis del fenómeno elitario. En el segundo apartado se revisan algunos autores que han reflexionado sobre las élites en México, principalmente, en el Estado de México y Tlaxcala.

1.1 Discusión teórica de las élites

Con Mosca, Pareto y Michels emerge una reflexión científica de las élites. Todos ellos desarrollaron teorías para referirse, desde distintas disciplinas, al estudio de las minorías selectas, destacaron parte de sus características y también las formas en que estas se reproducían, llegando a establecerse como los fundadores del pensamiento elitista.

A través de su revisión crítica, ya sea de confrontación o del pulimiento de sus conceptos, se han hecho importantes aportes a la teoría de las élites, especialmente a partir de estudios más concretos aplicados a un solo país, los cuales fueron desarrollados por los autores norteamericanos, Charles Wright Mills y Robert Dahl.

Mills heredero del patrimonio intelectual de los autores europeos clásicos, realiza un estudio de caso, en el cual concluyó que Estados Unidos estaba dominado por una élite coordinada racionalmente en el plano económico, político y militar. Sus ideas fueron fuertemente criticadas por Dahl, quien se distancia de los postulados de la escuela clásica y plantea la pluralidad de las élites, es decir, existen distintos grupos que luchan por espacios en ámbitos específicos, pero coexisten y cooperan entre ellos, donde los ciudadanos participan activamente.

Las estrategias de reproducción social de Pierre Bourdieu se refieren a mecanismos que se dan a través del tiempo y son de toda índole, matrimoniales, sucesorias,

económicas y educativas, las cuales son la esencia de la élite, pues al ser una minoría organizada tiene el monopolio para ejercer el poder a través de su educación, de sus relaciones sociales, de sus características psicológicas y de su casta hereditaria.

1.1.1 La clase política de Gaetano Mosca

Según Mosca, en todas las sociedades existen dos clases de personas, la de los gobernantes y la de los gobernados;

la primera, que siempre es la menos numerosa, desempeña todas las funciones políticas, monopoliza el poder y disfruta de las ventajas que van unidas a él. La segunda, más numerosa, es dirigida y regulada por la primera de una manera más o menos legal, o bien de un modo más o menos arbitrario y violento (Mosca, 2002:106).

Se reconoce la existencia de la clase dirigente porque “en todo organismo político hay siempre alguien que está en la cumbre de la jerarquía de la clase política y dirige el Estado” (Mosca, 2002:106). Otro factor importante consiste en la influencia que ejerce el descontento de la masa de gobernados sobre las decisiones que toman los gobernantes, ¿pero a qué se debe esta legitimidad de su poder?, la base que lo sustenta reside en dos elementos: la educación de la élite y su sistema de creencias y valores, es decir, hay un lenguaje común entre sus integrantes. El primero se refiere a que aquellos que poseen la mejor educación son aquellos que tienen los recursos económicos para costear las mejores universidades. El segundo elemento se refiere a un sistema particular de creencias de la élite, el cual es aceptado por toda la sociedad.

Por consiguiente, los individuos que componen las minorías gobernantes, se distinguen de la masa de los gobernados por ciertas cualidades que les otorgan superioridad material e intelectual, incluso moral o son herederos de quienes las ostentan; “deben poseer algún requisito, verdadero o aparente, que sea altamente apreciado y se valore mucho en la sociedad donde viven” (Mosca, 2002:110).

Mosca hace una diferenciación entre los hombres notables y la masa ordinaria, la cual otorga el requisito de aceptación del predominio de los gobernantes sobre los gobernados y puede variar según la época y el contexto. De esta manera, una sociedad primitiva estima como venerable el valor militar, pero cuando las clases guerreras y dominantes acaparan la propiedad de la tierra y el rendimiento de éstas aumenta,

puede ocurrir una transformación social muy importante: la calidad más característica de la clase dominante, más que el valor militar, pasa a ser la riqueza; los gobernantes son los ricos más que los fuertes [...] así como el poder político produjo la riqueza, ahora la riqueza producirá poder (Mosca, 2002: 114- 115).

Para las sociedades tradicionales serán los valores religiosos y sus amplios conocimientos lo que las convertirá en una clase intelectual. En cambio, en una sociedad de castas hereditarias la clase gobernante se hallará restringida al nacimiento,

se puede estar seguro que tal estado de derecho ha sido precedido por un estado de hecho [...] al ser siempre las mismas fuerzas políticas, la clase que posee el poder lo mantiene de un modo indisputado, por lo cual el poder se perpetúa en ciertas familias, y la inclinación a la inmovilidad se generaliza igualmente en todos los estratos sociales. En las sociedades más avanzadas, una cultura científica despojada de lo sagrado y religioso se convertirá en fuerza política (Mosca, 2002: 127).

La clase política va de la mano de los cambios que se van produciendo, si no es capaz de adaptarse,

declinan inexorablemente cuando ya no pueden ejercer las cualidades mediante las que llegaron al poder, o cuando no pueden prestar más el servicio social que prestaban, o cuando sus cualidades y los servicios que prestaban pierden importancia en el ambiente social donde viven (Mosca, 2002:126).

En ese caso, los individuos que conforman la clase dominante rápidamente serían sustituidos por otros que muestran nuevas ambiciones, son más activos, más audaces e intrépidos, los cuales se abren camino desde los grados inferiores hasta los más elevados. A este período de revolución, le denomina, “la renovación molecular de la clase política, la cual se mantiene activa hasta que un largo periodo de estabilidad social la va calmando nuevamente” (Mosca, 2002:129).

Mosca se aleja de la concepción tripartita de sistemas de gobierno tradicionalmente elaborada por Aristóteles, a saber, monarquía, aristocracia y democracia, añadiendo su antagónico, tiranía, oligarquía y demagogia; da un giro en la ciencia política al describir que los sistemas de gobierno no son divisibles por el número de involucrados en el poder, sino entre gobernantes y gobernados, pues la esencia de la élite consiste en ser una minoría organizada frente a una mayoría desorganizada, solo ella tiene el monopolio para ejercer el poder a través de su educación, sus relaciones sociales, sus características psicológicas y su casta hereditaria.

Sin embargo, deja varios cabos sueltos, para empezar se desconoce quiénes pertenecen a la clase política y qué debemos entender por esta noción; tampoco es explícito en cuanto a su contexto, su composición interna, las causas que la originaron y deja fuera los intereses sociales y económicos de los individuos que la integran. En la mayoría de las sociedades modernas, los gobernantes no se distinguen por sus cualidades altamente valoradas, sino que acceden al poder por su peso político y económico que tienen por sí mismos o por sus patrocinadores, incluso en algunas ocasiones puede ser el resultado de imposiciones. No estamos ante una clase política que se distinga por su capacidad de gobernar y que decline cuando ya no sea capaz de hacerlo, sino más bien, nos encontramos ante una clase política corrupta, que utiliza artimañas para perpetuarse en el poder a costa del pueblo.

1.1.2 La circulación de las élites de Vilfredo Pareto

A diferencia de Mosca, Pareto realiza un estudio de la acción de los individuos. Considera que la circulación de las élites es la sustancia real de la historia pues los conflictos de los estratos están destinados a continuar eternamente, sus formas pueden cambiar, pero sigue siendo la misma.

Pareto divide a la sociedad entre clase superior (aristocracias) y un estrato inferior, donde sitúa a los gobernados o la masa,

la clase superior se integra por dos tipos de élites: una clase selecta de gobierno y una clase no selecta de gobierno. La primera estaría compuesta por ministros,

senadores, diputados, generales, coroneles, dirigentes de partidos, entre otras altas jerarquías de la administración del Estado; mientras los miembros pertenecientes a la segunda, tendrían una naturaleza civil, perteneciente a aquellos individuos notables que estarían por fuera del aparato del Estado, que han tenido éxito y han logrado alcanzar un escalón elevado de la jerarquía profesional [...] mientras aquellos que no poseerían ninguna de estas condiciones, integran la masa gobernada con escasas aptitudes sociales, políticas y económicas (Pareto, 1967: 64- 65).

Según Pareto, la ley que rige los procesos históricos es la circulación de las élites que se origina por la eterna lucha entre la élite gobernante y la masa, de donde surge su famosa frase, “la historia es un cementerio de aristocracias” (Pareto, 1967: 74). Es decir, las élites no son permanentes, declinan, degeneran y mueren, algunas veces con lentitud y otras con rapidez. No sólo disminuyen en cantidad sino también en calidad, dejando lugar para la incorporación de los individuos provenientes de las clases inferiores,

los que aportan los sentimientos e instintos (residuos) necesarios para que la clase gobernante se mantenga en el poder. Esto se transforma en un movimiento sociológico donde las élites reclutan a las personas con las atribuciones necesarias para las circunstancias que se requieren, mientras en ese mismo movimiento, se excluyen a aquellos van decayendo producto de sus propias incapacidades (Pareto, 1967: 77).

La élite es heterogénea, dentro de ella existen individuos con diferentes capacidades y cualidades, algunos pueden tener participación más o menos importante en la clase selecta de gobierno -quienes además disfrutaban de un alto prestigio- o pueden estar excluidos de ella. Cuando existe una proporción mayor de hombres incapaces para gobernar, genera un problema al interior de las élites, no solo afecta directamente el equilibrio social, sino que aumenta las posibilidades de que haya un recambio de élite, incluso puede estallar la revolución.

El cierre de la élite la conduce a su exterminio, en cambio la apertura le permite que las perturbaciones sean temporales, sin embargo, “Pareto pone excesivo énfasis en que la elite que gobierna debe usar la fuerza porque cuando carece de este recurso y se torna incapaz de utilizarlo, la clase inferior muestra toda la disposición a hacerlo” (Osorio, 2014:63). La fuerza empleada puede ser extrema sin tener consideraciones, evitando así que los cuadros dirigentes provengan de las clases

inferiores. Incluso, puede eliminar a los individuos que son capaces de derribarla del poder a través de distintos medios como el exilio, la cárcel y la muerte.

Su pensamiento representa un estudio de la acción de los individuos más que a una teoría que explique el poder, ya que la élite se integra por los miembros superiores de una sociedad que manifiestan cualidades excepcionales y la pertenencia no es necesariamente hereditaria, otorgándole un valor cualitativo. Utiliza el término “residuo” como el factor primario de la vida social, entendido en términos psicológicos como sentimientos e instintos que tiene la élite gobernante para mantenerse en el poder. Sin embargo, deja de lado los diferentes agrupamientos colocados en la cima de la jerarquía donde la competencia entre ellos sería más común que el de la unión. Distingue entre élite de gobierno y de no gobierno, sin considerar que toda élite influye en el gobierno, lo que habría que analizar sería la influencia que ejerce, sí es directa o indirecta. A diferencia de Mosca, retoma la tipología de Aristóteles al referirse a la aristocracia como los más capaces, los mejores, es decir, como una categoría social.

La historia demuestra que por determinados períodos gobiernan ciertos grupos políticos que posteriormente son desplazados por otros, los que logran permanecer pueden integrar otra élite; es decir, cambian de forma, pero tendrían el mismo fin, conservar el poder. Cuando la clase dirigente se restaura, sólo es en número no en calidad, nada asegura que la nueva élite sea más capaz, más inteligente y más hábil, y no siempre va a cooptar a los mejores elementos de las clases inferiores como Pareto lo concibe.

1.1.3 La ley de hierro de la oligarquía de Robert Michels

Michels analiza el comportamiento de las élites en el sistema democrático y la conducta de las masas en el juego del poder, para ello realiza un estudio científico de los problemas de la organización en el seno de los partidos políticos obreros, específicamente el Partido Social-Demócrata Alemán, esto le llevara a compartir las

tesis del elitismo clásico de Mosca y Pareto respecto a la imposibilidad de la democracia, y la falta de capacidad de la masa para decidir sobre asuntos fundamentales pues es acrítica y carece de ciertos conocimientos que deriva en una incompetencia perpetua e incurable que le impide autogobernarse.

Hace una fuerte crítica a la democracia, considera que su mal funcionamiento, fundamentalmente el dominio que ejercen los líderes sobre las organizaciones populares y la sociedad en su conjunto, no es el resultado de una falta de preparación cívica del pueblo ni de un bajo nivel económico y social, sino de una característica que presenta todo sistema social complejo, toda organización burocrática en gran escala es necesariamente oligárquica.

La imposibilidad de un funcionamiento auténticamente democrático de los partidos políticos de masas en las sociedades contemporáneas, se debe a la vigencia en ellos de lo que denomina la ley de hierro de la oligarquía,

la ley sociológica fundamental [...] puede formularse más o menos así: la organización es lo que da origen a la dominación de los elegidos sobre los electores, de los mandatarios sobre los mandantes, de los delegados sobre los delegantes. Quien dice organización dice oligarquía (Michels, 1983: 273).

Esta organización es la única forma que tiene la masa de ser representada, la cual requiere de una división importante en las tareas donde existan especializaciones en las funciones, así como también una separación entre los dirigentes y los dirigidos. Se puede observar la gran influencia de Weber al retomar la idea de que “la sociedad contemporánea es la sociedad de las organizaciones, por lo que los grandes conglomerados humanos necesitan de una determinada estructura organizativa para poder actuar en todas las esferas de la vida pública, política o social” (Michels, 1976; en Caparrós, 2008: 209). Es decir, a medida que las sociedades van transformándose, los partidos tienden a ampliarse y a fortalecer su burocratización, ya que se enfrentan a problemas derivados de la complejidad social.

Para Michels (1983:189) “toda representación partidaria representa un poder oligárquico fundado sobre una base democrática” lo cual obedece a dos tipos de causas: psicológicas y técnicas,

entre las causas psicológicas, en primer lugar, depende de la psicología de las masas, que son constitucionalmente incapaces de gobernarse y que adolecen de una inmadurez objetiva y de una incurable incompetencia [...] las causas técnicas, se refieren a que toda organización requiere especialización de funciones y expertos (Michels, 1976; en Caparraós, 2008: 210- 212).

En otras palabras, los líderes que al principio no eran más que órganos ejecutivos de la voluntad colectiva, se emancipan al poco tiempo de la masa, ello debido al conocimiento que van adquiriendo a medida que desempeñan su trabajo y desarrollan habilidades que son casi inaccesibles para la masa, dándole seguridad a su posición.

En el caso de los partidos políticos, los miembros de la minoría acceden a posiciones de preeminencia al ser elegidos democráticamente por la mayoría. Es posteriormente cuando sufren un proceso de transformación psicológica que da lugar a que la representación se convierta en concentración permanente del poder en manos de esa minoría:

cuando en cualquier organización la oligarquía ha alcanzado un estado avanzado de desarrollo, los líderes comienzan a identificar consigo mismo, no sólo las instituciones partidarias, sino también la propiedad del partido. Este fenómeno es común tanto en el partido como en el Estado (Michels, 1983: 69).

Las características psicológicas de los individuos que desempeñan puestos de liderazgo hacen que éstos tiendan a afianzarse en sus puestos, al tiempo que se produce una creciente confusión entre los fines de la organización y los de su propia supervivencia:

el burócrata se identifica completamente con la organización, y confunde sus propios intereses con los de ella. Toma toda crítica objetiva como una afrenta personal. Esta es la causa de la incapacidad evidente de todos los líderes partidarios para prestar una atención serena y justa a las críticas (Michels, 1983: 27),

pero esta transformación no solo incluye a los líderes sino también al aparato burocrático del partido, lo que supone el fin de toda posibilidad democrática dentro

de la organización. Se impone un sello conservador y con ello, el fin de la senda revolucionaria, impidiendo toda posibilidad práctica de triunfo del socialismo.

Michels se presenta como un teórico de la burocratización, el cual subordina la estructura a la acción de las élites, ya que la organización supone la división jerárquica del trabajo dando origen a un conjunto de individuos exclusivamente dedicados a resolver los problemas que se plantean en la organización, caracterizados por el relativamente elevado nivel de sus conocimientos técnicos.

Es una posición que puede considerarse pesimista y conservadora, al plantear que el hombre tiende a ser guiado en cuanto que las funciones de la vida social se subdividen más y más, lo que significa que la profesionalización del liderazgo se define esencialmente por el hecho de monopolizar la circulación interna de la información y los conocimientos necesarios para el mantenimiento de la organización. Se refiere a un cambio lento y controlado desde arriba, sin reconocer la existencia de otros medios como factores de cambio.

1.1.4 Charles Wright Mills y Robert Dahl: teóricos de las élites norteamericanas

En el estudio de las elites norteamericanas se encuentran los estudios desarrollados en los años cincuenta y sesenta por C. Wright Mills y Robert Dahl. Sus argumentos y la forma en que concibieron el poder siguen siendo útil, sin embargo, es necesario hacer una reinterpretación a fin de abordar los complejos intereses que existen entre las estructuras políticas y económicas vigentes para la comprensión de la nueva dinámica del poder.

1.1.4.1 La élite del poder de Charles Wright Mills

Mills crítica el establishment¹ de las ciencias sociales y a los científicos sociales estadounidenses contemporáneos. Su énfasis en el papel y el fracaso de los intelectuales se deriva de su supuesto básico de que existe una gran diferencia entre las posibilidades de acción de las masas y las posibilidades de acción de la élite. Los hombres hacen su propia historia, pero algunos son más libres para hacerla que otros. Si los relativamente libres-intelectuales no consiguen hacer valer su liderazgo moral, otros miembros de la élite, menos calificados y menos desinteresados, lo harán inevitablemente en su lugar.

A diferencia de los autores analizados hasta el momento, Mills realiza un estudio de las clases altas de los Estados Unidos. En su análisis ocupa un lugar central las posiciones que los individuos tienen dentro de las instituciones, las cuales son el medio para alcanzar el poder pues a través de ellas una minoría puede imponer sus proyectos al resto de los hombres; “los poderosos son quienes realizan su voluntad a pesar de la resistencia de otros y, en consecuencia, nadie puede ser verdaderamente poderoso sino tiene acceso al mando de las grandes instituciones” (Mills, 1987: 40).

Mills entiende a las instituciones como “organizaciones de roles que implican una diferenciación de funciones para el logro de determinados fines” (Mills, 1980; en Blacha, 2005:8). El rol es la unidad de comportamiento que permite al actor orientarlo en función del de los otros, por lo tanto, el hombre debe ser entendido como un conjunto de roles y la estructura social, como un conjunto de instituciones.

Las grandes masas de la población norteamericana han estado dominadas por un reducido número de individuos que configuran la élite del poder, estos son “los propietarios y gerentes de las grandes corporaciones, los políticos y los altos

¹ Conjunto de personas, instituciones y entidades influyentes en la sociedad o en campo determinado, que procuran mantener y controlar el orden establecido

funcionarios, así como los mandos militares, estos integran los tres sectores que han dominado la estructura de poder en ese país” (Mills, 1987:25).

Ya no se habla de los más aptos ni los elegidos, el elemento detonador es la estructura social donde se encuentran ubicados los sujetos, lo que a su vez determina el acceso a los círculos del poder:

a pesar de que existen similares orígenes entre los miembros de la élite del poder, los mismos deben buscarse en su educación común, en su más temprana socialización y no en una nobleza heredada. La mayor parte de los individuos de este estrato tienen orígenes sociales análogos y mantienen entre sí una red de conexiones familiares o amistosas singulares” (Mills, 1980; en Blacha, 2005: 10).

La unión, la cooperación al interior de la élite del poder, está fuertemente determinada por las escuelas a las que asisten sus miembros desde pequeños, donde son seleccionados y preparados para sus funciones futuras. “La escuela –y no la familia de clase alta- es el agente más importante para transmitir las tradiciones de las altas clases sociales y para regular la admisión de riqueza y talentos nuevos” (Mills, 1987: 65).

Si al origen social análogo le sumamos la educación común y el contacto continuo entre sí, es fácil comprender porque los integrantes de la élite del poder se entienden a través de códigos comunes. La conciencia de clase es manifiesta en estos planos sociales más que en los inferiores. Mills entiende por conciencia de clase, como hecho psicológico, “que el miembro de una clase sólo acepta a aquellos hombres aceptados por su propio círculo como representativos de la imagen que él tiene de sí mismo” (Mills, 1987: 67).

Al interior de la élite del poder, se establece una diferencia entre

minoría poderosa o minoría del poder –que estaría constituida por aquellos que ocupan las más altas posiciones de la sociedad– y consultores del poder –es decir, la capa inmediatamente inferior constituida por asesores, portavoces, creadores de opinión– que también forman parte del escenario inmediato en que se representa el drama de la minoría (Mills, 1978; en Luliano, 2010: 243).

Mills presenta una teoría funcionalista, donde la acción de los sujetos está condicionada por las instituciones. Esta perspectiva se destaca porque permite conceptualizar a la élite como un conjunto de agentes que ocupan posiciones de influencia en las diversas esferas sociales, producto de la estratificación social. Sin embargo, sobreestima el elemento integrador y la armonía dentro de los círculos selectos al presentar una elite estructurada en función del consenso y la cooperación, invisibilizando los elementos de conflicto, tensión y desacuerdo.

Para Parsons, “en los Estados Unidos se ha producido un alza en la importancia relativa del gobierno y, por ende, del poder político, como consecuencia de un par de procesos de cambio que han transformado el país durante la primera mitad del siglo XX” (Parsons,1957; en Jerez, 1982: 93) refiriéndose a su maduración industrial con sus repercusiones sociales y su cambio de posición en el mundo por el debilitamiento de las potencias europeas occidentales y el ascenso de la URSS. Sin embargo, no por eso la sociedad americana ha desarrollado una elite política y de gobierno bien integradas. Mills deja fuera a los profesionales como los economistas, los científicos, periodistas y los abogados de la clase alta, en la cual también se encuentran los políticos, los cuales en conjunto formarían parte del colectivo responsable del país, esta clase alta no solo se debe entender en un sentido estrictamente económico como lo hace Mills. Parsons vislumbra una

nueva elite nacional, integrada por una clase de negocios profesionalizada y renovada, aliada y fusionada con profesionales de la nueva clase, dentro de los cuales engloba a los funcionarios de profesión- incluidos los militares-, esencialmente independientes de los políticos a corto plazo y de elementos extraños a la estructura de gobierno y a sus responsabilidades (Parsons,1957; en Jerez, 1982: 94).

1.1.4.2 La poliarquía de Robert Dahl

Dahl estudia las elites desde otra mirada. Para él no es posible hablar de un esquema unitario, de una élite de poder, sino más bien de una pluralidad de centros de poder, donde distintos grupos luchan por espacios de influencia en ámbitos específicos. Con base en estudios en la ciudad de New Haven y de la elite local, concluyó que:

la transformación paulatina de una oligarquía que originalmente dominaba los recursos y los círculos del poder, pero que al paso del tiempo fue cediendo espacios ante la emergencia de nuevos actores políticos en el marco de los procesos de participación política y de apertura democrática. Este cambio condujo a la formación de diferentes grupos de líderes, cada uno con acceso diferenciado a los recursos institucionales de poder. En este caso ningún grupo tuvo la capacidad de controlar totalmente a la comunidad, por lo que se generó un equilibrio de poderes (Dahl, 1961: 10-14).

Para Dahl (1961: 52), el Estado sujeto a una multitud de presiones, tiene que conciliar los distintos intereses entre los grupos que disputan el poder, tratar de ser imparcial, lo que supondría la existencia de una política democrática, competitiva y pluralista. Los grupos de interés tienen una influencia suficientemente fuerte para intervenir en la toma de decisiones en asuntos relativos a la agenda gubernamental y el espacio público. Sin embargo, los gobernados no tienen la misma capacidad para ejercer este control sobre las acciones del Estado y los miembros de las corporaciones. Es por ello que no existen democracias sino poliarquías, una combinación de liderazgos con control de los grupos de interés sobre los intereses políticos. Se refiere a sistemas políticos que cumplen con siete condiciones:

1. Cada miembro de la organización efectúa los actos que consideramos una expresión de preferencia entre las alternativas previstas. Por ejemplo, votar.
2. Al tabular estas expresiones (votos), el peso asignado a la elección de cada individuo es idéntico.
3. La alternativa con mayor número de votos se proclama elección ganadora.
4. Cualquier miembro que perciba un conjunto de alternativas, y considere al menos una de ellas preferible a las demás, puede añadir su alternativa preferida, o sus alternativas, entre las seleccionadas para la votación.
5. Todos los individuos poseen idéntica información sobre las alternativas.
6. Las alternativas (políticas o dirigentes) con mayor número de votos desplazan a todas las alternativas (políticas o dirigentes) con menos votos.
7. Las órdenes de los cargos electos se cumplen (Dahl, 2001: 80- 83).

En la poliarquía, las instituciones necesarias para el funcionamiento de un proceso democrático con los requisitos antes vistos, existen por encima de un umbral

determinado; es decir, “constituyen actualizaciones del proceso democrático más o menos próximas al ideal, y en cualquier caso, son su realización histórica más adecuada en el marco de la escala ampliada de los Estados” (Dahl, 2001: 77- 92).

Se consideran democracias imperfectas, no llegan a cumplir con las exigencias normativas de la democracia, pues si bien todas y cada una de las instituciones de la poliarquía son indispensables, resultan insuficientes, para la instauración del proceso democrático en un país.

1.1.5 Las estrategias de reproducción social de Pierre Bourdieu

Pierre Bourdieu estudia la sociedad en forma científica, considera el papel de los agentes a través de la noción de habitus y de estructura, a partir de los cuales desarrolla el concepto de distribución desigual de capital, analizando la relación entre individuo y sociedad, lo que permite identificar las características que Mosca, Pareto y Michels atribuyen a la élite como una condición necesaria para mantener una posición privilegiada al interior de la estructura en que éstas se desenvuelven.

Bourdieu ubica a las personas en estratos sociales, las cuales se reproducen en ellos a través de la acumulación de los bienes y la reproducción de los mismos. El habitus legitima y da solidez al orden de lo social, naturaliza los procesos de dominación social a través de una combinación de estrategias de reproducción en campos de acción social.

La élite se reproduce socialmente a través de distintos medios como la herencia del capital simbólico, cultural y económico, los cuales son utilizados para conservar y aumentar sus privilegios, así asegura la distribución desigual y amplía la brecha entre gobernantes y gobernados, entre dominantes y dominados; incluso puede utilizar mecanismos violentos como la cárcel, el exilio o asesinar, para mantener su posición de dominación.

Las estrategias de producción de Bourdieu se refieren a que

toda sociedad reposa sobre la relación entre dos principios dinámicos, que varían en importancia según las sociedades y están inscritos, uno en las estructuras objetivas, y más precisamente en la estructura de distribución del capital y en los mecanismos que tienden a garantizar su reproducción; el otro es las disposiciones (a la reproducción) (Bourdieu, 2002:31).

Dicho sistema de estrategias se da a través del tiempo y son de toda índole, matrimoniales, sucesorias, económicas y educativas. Residen en el principio del poder en juego, y varían según la índole del capital que se trata de transmitir y el estado de los mecanismos de reproducción disponibles.

Según Bourdieu (2002: 36- 37), se distinguen las siguientes:

1. *Estrategias de inversión biológica*, las más importantes son las estrategias de fecundidad y las estrategias de profilácticas. Las primeras son a muy largo plazo, comprometen el futuro entero del linaje y de su patrimonio. Controlan la fecundidad, es decir, aumentar o reducir el número de hijos. Las segundas están destinadas a preservar el patrimonio biológico asegurando la salud y, por ende, el capital corporal.
2. *Estrategias sucesorias*, garantizan la transmisión del patrimonio material entre las generaciones con el mínimo de desperdicio posible dentro de los límites de las posibilidades ofrecidas por la costumbre y el derecho.
3. *Estrategias educativas*, entre ellas el caso específico de las estrategias escolares de las familias o de los hijos escolarizados. Son de inversión a muy largo plazo, y no se reducen sólo a su dimensión económica, tienden ante todo a producir agentes sociales dignos y capaces de recibir la herencia del grupo.
4. *Estrategias de inversión económica*, tienden a la perpetuidad o el aumento del capital bajo sus diferentes formas. Se agregan las estrategias de inversión social, orientadas hacia la instauración o el sometimiento de las relaciones sociales utilizables a corto o largo plazo, transformándose en obligaciones duraderas, en capital social y en capital simbólico.
5. *Estrategias de inversión simbólica*, son todas las acciones que apuntan a conservar y a aumentar el capital de reconocimiento, propiciando la reproducción de los esquemas de percepción y de apreciación más favorables a sus propiedades.

Para Bourdieu también es importante analizar el campo político, el cual se refiere a una estructura de poder, por lo tanto, la política es campo de lucha que está en permanente conflicto. Esta estructura es un marco analítico para el análisis de las teorías del elitismo clásico, lo cual implicaría que las posiciones de los agentes en el campo político estarían situadas por su condición sociocultural de reproducción, principalmente a través de la legitimidad otorgada por el capital cultural y el capital político de la élite.

Bajo esta noción se puede analizar la élite de Mosca pues se trata de una clase gobernante que monopoliza el poder a través del dominio que ejerce al interior del campo, así como el control de las reglas del juego, permitiéndole reproducir su posición en la estructura, resultado de la distribución desigual del capital debido a sus cualidades morales, buenas costumbres, superioridad intelectual, recursos económicos y su casta hereditaria. La élite de Pareto también se integra por individuos que tienen cualidades superiores, lo que les permite acaparar los recursos, monopolizar los cargos públicos y consolidar su dominio sobre la masa gobernada que se caracteriza por sus escasas aptitudes sociales, políticas y económicas. Sin embargo, algunos agentes provenientes de otros campos pueden conducir a la circulación de la élite cuando sea incapaz de gobernar o afecte directamente al equilibrio social. La élite de Michels, se caracteriza por sus características psicológicas y su naturaleza oligárquica, pues en una organización como los partidos políticos hay una disposición al monopolio de los altos cargos públicos y a la transmisión del poder político a individuos excepcionales, así como ocurre en las familias burguesas, donde el hombre tiende a heredar a su hijo todo lo que posee, es decir, hay una disposición innata a transmitir el poder.

Las élites de Mosca, Pareto y Michels, son individuos que pertenecen al campo político y contienen un conjunto de experiencia capitalizada como capital político, pero también es muy posible que aquellos que pertenezcan a dicho campo, posean capitales de distinta índole, por ejemplo, de tipo económico o cultural, asegurando su posición en la estructura.

Cuando Bourdieu habla de las estrategias de reproducción social, nos encontramos ante un pensamiento que tiende a descifrar las realidades sociales como construcciones históricas cotidianas de actores colectivos e individuales que se sustraen del control de esos actores. Es una visión determinista de lo social en oposición a la primacía otorgada a los factores económicos en el marxismo, pues se refiere a mecanismos de reproducción de jerarquías sociales haciendo hincapié en la diversidad cultural y simbólica. Aunque también se refiere a la importancia de la lucha y el conflicto en el funcionamiento de la sociedad, para él estos se llevan a cabo en distintos ámbitos sociales, enraizados en sus respectivas jerarquías, y se basan en la oposición entre los agentes dominantes y dominados.

En síntesis, estas son las principales características y críticas a las posiciones teóricas anteriormente revisadas:

Tabla 1. Revisión teórica de las élites

AUTOR	TEORÍA	CRÍTICA
Mosca	En todas las sociedades existen dos clases de personas, los gobernantes y los gobernados. La clase gobernante se distingue del resto de la sociedad por su superioridad moral. La clase política declina cuando ya no puede ejercer las cualidades mediante las que llegó al poder. Hay una renovación molecular de la clase política.	-No especifica quiénes pertenecen a la clase política. -Los gobernantes no se distinguen por sus cualidades morales.
Pareto	Introduce el concepto de élite, distinguiéndola en dos fracciones: la élite de gobierno y la élite de no gobierno Divide a la sociedad entre clase superior (aristocracia) y un estrato inferior (masa) La élite está compuesta por aquellos que manifiestan cualidades excepcionales, valor cualitativo. La circulación de las élites	-Es un estudio de la acción de los individuos más que una teoría que explique el poder. -Toda élite influye en el gobierno, habría que analizar el tipo de influencia que

	permite que éstas coopten a los mejores miembros de las capas inferiores, y expulse aquellos que no son incapaces de permanecer en ellas.	ejerce, sí es directa o indirecta.
Michels	La organización burocrática en gran escala es una característica que presenta todo sistema social complejo. Ley de hierro de la oligarquía tiene una base democrática. Teórico de la burocratización.	-Posición conservadora que planeta un cambio lento controlado desde arriba.
Mills	Crítica el papel y el fracaso de los intelectuales. Habla de una estratificación social. Nadie puede ser verdaderamente poderoso sino tiene acceso al mando de las grandes instituciones. La élite del poder.	-Se trata de una teoría funcionalista donde la acción de los sujetos está condicionada por las instituciones.
Dahl	No hay un esquema unitario, ni una élite de poder, sino más bien una pluralidad de centros de poder que se caracterizan por la presencia de grupos de interés que influyen en las decisiones públicas. No hay democracias, sino poliarquías.	-No precisa sí los atributos que brinda a la poliarquía son necesarios y suficientes en su conjunto, o solo bastan algunos rasgos por separado. -Dichos atributos son insuficientes para describir ciertos sistemas políticos como es el caso de los países latinoamericanos.
Bourdieu	La élite se reproduce socialmente a través de distintas estrategias de toda índole, matrimoniales, sucesorias, económicas y educativas. Utiliza dispositivos desde una posición de dominación. Se caracterizan por su capital político, económico, social y cultural	-Es una visión determinista de lo social. -Dominación, concepto central

Fuente: elaboración propia

1.2 Breve revisión del estado del arte sobre élites en México

En cuanto al análisis de las élites en México, se encontró que existen más casos de estudio relacionados con el Estado de México, debido posiblemente, a que es una entidad que ha sido gobernada durante muchos años por el Partido Revolucionario Institucional (PRI), al no haber una alternancia en el gobierno se ha mitificado la existencia del Grupo Atlacomulco como la élite local integrada por familias que han monopolizado las estructuras de acceso al poder. Sin embargo, algunos autores lo consideran como una parte de la élite, para otros es el tema central, incluso hay quienes cuestionan su existencia.

Algunos de estos trabajos son, *Las élites del poder en México* de Roderic Ai Camp. El autor hace un análisis detallado de 1940 a 1970 y de 1970 a 2006 de quiénes son los grupos de élite en México, cómo se integran, qué intereses representan, quiénes aparecen como sus líderes, cómo se relacionan, qué papel desempeñan en el sistema político mexicano y qué impacto tienen en la vida política y social. En el primer período se hace énfasis en las continuidades para contrastarlas con los cambios que ocurren en el segundo, por ejemplo, se destaca

como en un primer momento los grupos de élite tenían menos oportunidades de vincularse y de qué manera en el segundo las interrelaciones se fortalecen al punto de que la élite política se ve casi invadida por la que provenía de la empresa privada, situación que resultaba impensable unas décadas atrás, lo que modifica de manera sustantiva el quehacer sobre todo gubernamental (Pardo, 2008: 185).

Distingue a los grupos de poder: político, económico, militar, religioso e intelectual y destaca el papel que desempeñan los tutores, maestros o guías, a los que el autor reconoce no sólo su influencia como cabezas visibles en la formación de individuos, sino incluso como mentores en la integración de estos grupos y hasta en la conformación de redes cuya actividad e influencia ha modificado la actuación de sectores sociales importantes.

En el artículo de Juan Carlos Villareal Martínez, *Cambios en la élite política del Estado de México, la adaptación ante la competencia electoral*; analiza la conformación y modificaciones que dicha élite priista ha experimentado en el

período 1996- 2012, “su permanencia como polo de influencia en la vida política nacional se explica por dos razones: primero, por una probada capacidad de adaptación y, segundo, por la lealtad de sus miembros con el grupo” (Villareal, 2013: 46). Como resultado, la élite desarrolló un grupo de líderes regionales particularmente aptos para la competencia electoral, los cuales tienen características, habilidades y programas que resultan atractivos para los electores.

El artículo se integra por tres apartados. En el primero, se define el concepto de élite política a partir de las obras de Mosca, Pareto y Michels. En la segunda parte se realiza un análisis electoral haciendo énfasis en la competitividad y en la capacidad de adaptación de la élite priista a partir de la reforma electoral de 1996 con la cual se crea el Instituto Electoral del Estado de México (IEMM). En la tercera parte se analiza la especialización electoral de la élite mexiquense, “la cual está conformada por políticos que son postulados reiteradamente para puestos de elección popular federal y local y que tienen un corto o inexistente recorrido en la administración estatal” (Villareal, 2013: 54) para ello se utiliza una base de datos que contiene información personal, académica, partidista y electoral de los integrantes más activos.

Se hace mención de una élite dinástica local de amplios alcances denominada como el Grupo Atlacomulco, la cual al transitar por la democracia, se ha reconfigurado en un grupo más amplio y especializado. En cuanto a la élite gobernante del Estado de México, se identifican dos grupos especializados: burocrático y electoral, a partir de los cuales se analizan algunos de sus personajes más emblemáticos en función de sus cargos.

En el libro *Amistades, compromisos y lealtades: líderes y grupos políticos en el Estado de México*, Rogelio Hernández Rodríguez realiza un análisis de grupo, de las relaciones e intercambios que se generan entre los miembros de la élite mexiquense, la cual surge por diferentes factores como la cercanía con el Distrito Federal, el cual

es una amenaza geográfica y política y la reacción local o la consecuencia, es la emergencia de un grupo unido con un alto grado de cohesión y más importante aún, con un proyecto político propio que le permite definir sus objetivos. Este rasgo es fundamental y lo diferencia de otros grupos políticos, incluyendo a los que podrían denominarse institucionales (Hernández, 1998; en Reyna, 2000: 241).

También es importante considerar que ante la ausencia de competencia política, dado el monopolio legítimo de poder existente, era permisible la formación de grupos siempre y cuando no afectarían la dinámica política nacional, es decir, era una forma de institucionalizar la política nacional pero los grupos caerían dentro de las normas de control del sistema.

Para Hernández, la élite mexiquense se integró a principios de los años cuarenta, su primer líder fue Isidro Fabela a quien se le encomendó la tarea de poner en orden una entidad donde los conflictos eran frecuentes y la rivalidad entre los grupos era un problema. Por lo tanto, la *cohesión* se convirtió en una de sus cualidades más importantes, sin embargo, su principal característica es la *lealtad*, definida como la “posibilidad de confiar en un colaborador pues es, al final de cuentas, la condición básica para que el político cumpla con los compromisos de un cargo y, por ende, deje una buena imagen que abone el camino de su futuro político” (Hernández, 1998: 33).

La *lealtad* tiene dos componentes: uno de tipo personal y otro institucional, ambos entrelazados. Si hubiera tensión o contradicción entre ellos, la unidad y el desempeño se verían afectados, además, existe un *compromiso personal* que a la vez nutre la *cohesión*. Sin embargo, se trata de un grupo heterogéneo y complejo donde existen discrepancias, pero la solución de los desacuerdos y la supervivencia del grupo sólo es posible porque hay normas y un líder, el cual tiene posibilidades de relevo.

En cuanto al grupo Atlacomulco, el autor considera que ha pasado por diferentes etapas, las cuales han sido toleradas por el poder central, esto le ha permitido

convertirse en un competidor político dentro del contexto nacional actual, sin embargo, la élite nacional ha intervenido para que la local no se haga más fuerte.

En el artículo, *Las élites gobernantes priístas del Estado de México: su conformación y redes 1942- 2005*, de Claudia Abigail Morales Gómez, la autora explica la conformación y evolución de las élites locales a partir de sus relaciones de amistad, familiares o laborales, de tal manera que desmitifica la idea de la existencia de una sola élite política conocida como el grupo Atlacomulco, por lo tanto, sus redes van más allá del lugar de origen.

El documento se divide en tres apartados, en el primero se discuten los principales conceptos de la teoría de las élites de Mosca, Pareto, Michels, Schumpeter, Dahl, Mills y Laswell. En la segunda sección se propone la metodología a partir de la noción de red, “la cual se estableció de manera primaria; es decir, una red personal que parte del conjunto de vínculos que ha generado un individuo en sus roles de pertenencia política, de trabajo y, para algunos, familiares” (Morales, 2006: 204). El tercer apartado describe la forma en que se han compuesto las élites, “de lo cual se destaca la relación que guardaron con el presidente de la república en turno y las redes que se tejieron en torno a sus carreras políticas y administrativas” (Morales, 2006: 193).

Concerniente al caso de Tlaxcala, destacan los siguientes trabajos: *Poder y región en Tlaxcala 1975- 1987* de René Valdiviezo Sandoval, es un estudio de la conformación de los grupos y actores políticos en el estado y, sobre el papel y presencia de éstos en el surgimiento, consolidación, reformulación y desaparición de los poderes tlaxcaltecas. La idea central consiste en que en el período en que la entidad se organizaba en Señoríos, permitió la existencia de poderes en regiones bien delimitadas, siendo este el momento clave en el desarrollo porque gobierno y grupos políticos se organizaban y existían con base al control de sus áreas y sectores productivos, sin interferir mayormente en las áreas de otros. Situación que cambia radicalmente con la llegada al poder de Emilio Sánchez Piedras, pues con

el impulso acelerado a la industria se expropió gran cantidad de tierra a fin de generar áreas industriales, lo que implicó trastocar las extensiones territoriales dedicadas a la ganadería y a la agricultura, generando un patrón de desarrollo que posibilitó el surgimiento de nuevos grupos y sectores sociales con la consecuente demanda de poder y de control regional.

El trabajo se divide en cuatro capítulos, en el primero se desarrolla teóricamente los temas de la región y el poder, aterrizando en el del poder regional. El segundo capítulo, aborda el tema de los gobiernos locales y su expresión político- electoral más importante: la alternancia. En el siguiente apartado, se analiza la evolución política de la entidad, resaltando la estructura oligárquica que se mantuvo hasta la época de los conflictos agrarios en el país y en la entidad, y como se reorganizó la estructura política local, producto del cambio de eje en su desarrollo. Finalmente, se aborda de manera específica el tema electoral, desde la historia de las organizaciones político- partidistas de la entidad para enfocarse en su actividad electoral local (Valdiviezo, 2009: 3-14).

En el libro, *Cacicazgo y oligarquía en el oriente de Tlaxcala* de Ricardo Romano Garrido, Raúl Jiménez Guillén y Osvaldo Romero Melgarejo; se analiza cómo los caciques de una región de producción agrícola y pulquera lograron consolidarse y mantenerse en estructuras de poder local, regional y estatal a través de la articulación de diversos factores de corte económico, político y cultural que les permitió consolidar un poder regional hegemónico, estableciendo sus alcances políticos con las estructuras del poder del Estado como gobernador y las diputaciones del congreso local, donde varios de ellos manejaron un poder de mayor alcance y de proporciones regionales.

Se divide en tres capítulos, en el primero, se muestran las discusiones teóricas generadas sobre el fenómeno del caciquismo como una estructura de poder regional que se articula debido a la capacidad de estos actores sociales para insertarse en los cambios generados por el desarrollo económico y las prácticas

políticas en la región de Huamantla. En el segundo capítulo, se aborda el problema sobre el reconocimiento regional a partir de las relaciones caciquiles en Huamantla, se da énfasis a la estructura del poder que dominaba en el estado de 1930 a 1970 analizando la articulación política de los gobernadores y diputados que estaban ligados directa o indirectamente a los círculos oligárquicos de Tlaxcala como las familias Bretón y Sánchez. En el último apartado, se abalizan dos estudios de caso de caciques en dos períodos distintos: de 1930 a 1960 con José Pimentel, y de 1960 a 1998 con Enrique Cervantes (Romano, Jiménez, Romero, 2007: 8-10).

El artículo titulado *Lo que cambia es la creencia de que Marco Mena podría ganar las elecciones* de Raúl Jiménez Guillén, es una reflexión sobre el proceso electoral 2016, la premisa central es que la elección de gobernador en el estado de Tlaxcala fue la reedición de la experiencia del grupo político formado por Emilio Sánchez Piedras en 1974, con los hijos de la élite política que se sucedieron en el poder estatal hasta 2016, debido a la formación de un nuevo grupo por parte de Mariano González Zarur. Enfatiza que mientras el PRI centró su campaña en el cambio en la creencia de la ciudadanía de que un joven universitario, recién llegado a la entidad podía ganar la elección y lograr la renovación generacional de la élite política local; las candidatas del PRD y el PAN utilizaron la tribuna del senado como una plataforma para atacar al gobierno del estado y construir sus candidaturas, situación que contribuyó al triunfo el PRI (Jiménez, 2016: 89- 91).

Capítulo II

El territorio de Apizaco... entre humo, silbatos, vagones y estaciones

El ferrocarril fue el centro del proceso de modernización del país, facilitó el intercambio de productos, modificó las formas de comunicación conocidas hasta entonces, transformó el territorio y el espacio habitado. Su paso trajo consigo el surgimiento de nuevas ciudades en donde las estaciones se convirtieron en el centro de reunión de habitantes de diversos lugares, además unió poblaciones distantes e influyó en su crecimiento. Apizaco es una de esas ciudades² orgullosamente rieleras cuyo origen se remonta a los días de vapor, allá por el año de 1866 cuando se instala un campamento de ferrocarrileros, quienes al ser los actores centrales en el crecimiento y desarrollo, forman la primera élite. En ellos recayó la organización social y política, pues de su sindicato emanaron los primeros presidentes municipales. Por tal motivo, en el presente capítulo se define Apizaco como el territorio de estudio, el cual, se considera una construcción social y un espacio de lucha por el poder entre las élites políticas y económicas. El trabajo se enfoca principalmente en los antecedentes históricos del territorio, se hace énfasis en la importancia del ferrocarril. Abarca diversas épocas como la Revolución Mexicana, el surgimiento de las primeras organizaciones obreras, la mexicanización del ferrocarril, la creación del sindicato ferrocarrilero, la nacionalización y privatización de los ferrocarriles, y la huelga de Demetrio Vallejo.

² Entre las ciudades en las cuales los ferrocarriles fueron determinantes tenemos a Aguascalientes, Apizaco, Acámbaro, San Miguel Allende, Irapuato, Guadalajara, Chihuahua, Saltillo, Monterrey, Nogales, la propia Ciudad de México (Nonoalco), Nuevo Laredo, San Luis Potosí, San Miguel de Allende, Tampico, Torreón, Veracruz. Ciudades en las cuales se ubicaron los talleres (Casas Redondas) del sistema ferroviario mexicano. Se trató de localidades muy importantes en la logística propia del sistema ferroviario de nuestro país. En dichos puntos ocurrían cambios de locomotoras, reparaciones, entre muchas otras tareas.

2. 1 Ubicación geográfica

El municipio de Apizaco se encuentra ubicado en el Altiplano central mexicano a 2 380 metros sobre el nivel del mar. Se localiza al centro del estado de Tlaxcala, colinda al norte con el municipio de Tetla de la Solidaridad; al este con San Cosme Xaloztoc y Tzompantepec; al sur con Santa Cruz Tlaxcala, Amaxac de Guerrero y Yauhquemehcan; al oeste con Yauhquemehcan, Xaltocan y Muñoz de Domingo Arenas. Su extensión territorial es de 56.8 km² lo cual representa el 1.40% del territorio estatal. En el 2015 tenía una población de 78,624 habitantes (INEGI, 2017). Actualmente la principal actividad económica es el comercio.

Ubicación geográfica

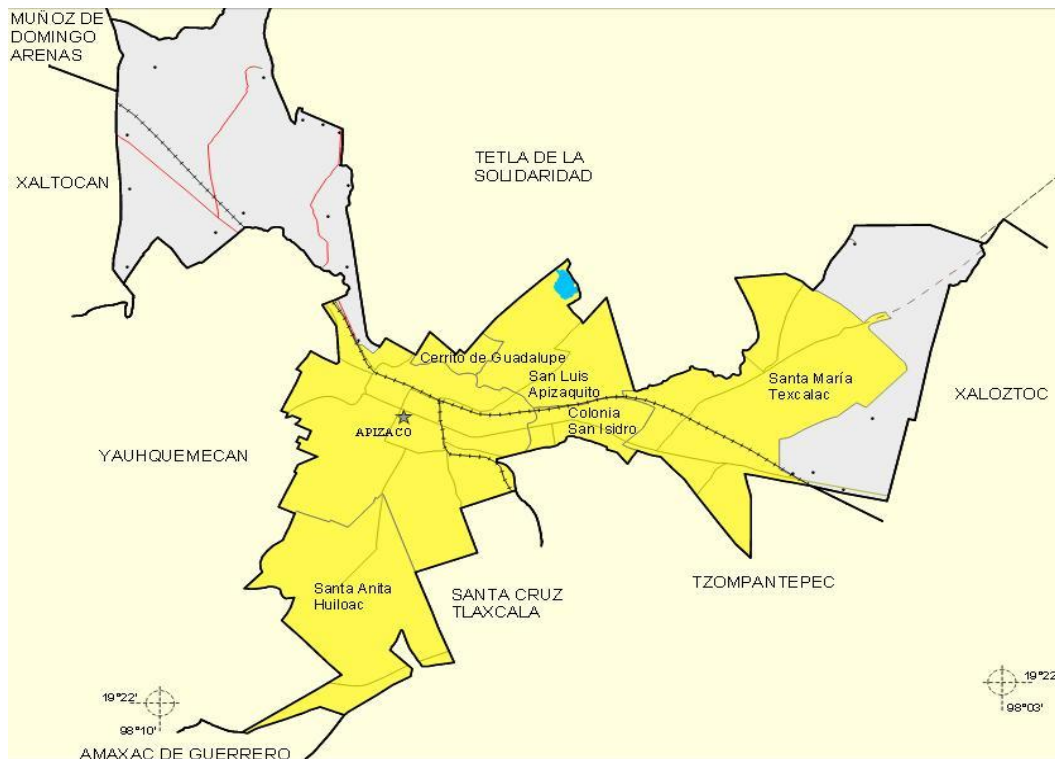
El municipio de Apizaco se encuentra ubicado a los 19° 25' de latitud norte y 98° 08' de longitud oeste, con una altitud media de 2 380 metros sobre el nivel del mar.

Limita al norte con el municipio de Tetla de la Solidaridad, al este con Xaloztoc y Tzompantepec, al sur con los municipios de Santa Cruz Tlaxcala y Amaxac de Guerrero; y al oeste con Yauhquemehcan y Muñoz de Domingo Arenas.



Fuente: Plan Municipal de Desarrollo (2017)³

³<http://apizaco.gob.mx/archivos/transparencia/dic2017/hipervinculos/Planeacion/PMD20172021.pdf>



Fuente: Portal Google (2017)⁴

2.2 Territorio y espacio

El territorio es una expresión de la especialización del poder y de las relaciones de cooperación o de conflicto que de ella emanan, constituye la esencia de la vida social e incorpora un sentido de apropiación, identidad y pertenencia. De acuerdo a Montañez & Delgado (1998: 122- 123), en el análisis del territorio se debe partir de las siguientes consideraciones:

1. Toda relación social tiene ocurrencia en el territorio y se expresa como territorialidad. El territorio es el escenario de las relaciones sociales y no solamente el marco espacial que delimita el dominio soberano de un Estado.

⁴ <https://www.skyscrapercity.com/showthread.php?p=114253502>

2. El territorio es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, de grupos y organizaciones y de empresas locales, nacionales y multinacionales.
3. El territorio es una construcción social y nuestro conocimiento del mismo implica el conocimiento del proceso de su producción.
4. La actividad espacial de los actores es diferencial y por lo tanto su capacidad real y potencial de crear, recrear y apropiar territorio es desigual.
5. En el espacio concurren y se sobreponen distintas territorialidades locales, regionales, nacionales y mundiales, con intereses distintos, con percepciones, valoraciones y actitudes territoriales diferentes, que generan relaciones de complementación, de cooperación y de conflicto.
6. El territorio no es fijo, sino móvil, mutable y desequilibrado. La realidad geosocial es cambiante y requiere permanentemente nuevas formas de organización territorial.
7. El sentido de pertenencia e identidad, el de conciencia regional, al igual que el ejercicio de la ciudadanía y de acción ciudadana, solo adquieren existencia real a partir de su expresión de territorialidad. En un mismo espacio se sobreponen múltiples territorialidades y múltiples lealtades.

En este sentido, en el concepto de territorio

se incorpora la apropiación del espacio por la acción social de diferentes actores, y se agrega el juego de poder [...] como resultado se define una identidad relacionada con los límites geográficos o con un espacio determinado. El territorio surge como resultado de una acción social que, de forma concreta y abstracta, se apropia de un espacio (tanto física como simbólicamente) [...] (Flores, 2007: 36).

Por lo tanto, los territorios son

construcciones sociales que fijan los límites y definen un determinado espacio físico-social nutriéndose de una o varias narrativas territoriales⁵ [...] se fundan sobre esas narrativas articulándolas en un proyecto político que busca no solamente describir sino ejercer dominio sobre un espacio determinado [...] (Damonte, 2011: 122).

⁵ Se refiere a los discursos y prácticas sociales que tienen una dimensión territorial explícita y evidente. Se caracterizan por su base histórica, son contextualizadas, son inherentemente colectivas, están interrelacionadas y se definen por sentimiento de adscripción.

Las relaciones de poder asumen una forma espacial- territorial, dado que es el lugar en el que se materializan, por lo tanto, los factores que ligam las relaciones de poder al espacio geográfico son los siguientes:

1. La necesidad de que exista una coherencia entre relaciones de poder y articulación del espacio (el espacio, bien articulado y ordenado, es un medio material para el funcionamiento del poder y de la sociedad).
2. La consideración del dominio del espacio por los grupos sociales (puesto que cada grupo necesita dominar y controlar el espacio, tanto desde un punto de vista material –apropiación del territorio-, como desde un punto de vista de influencia –intervención sobre el territorio desde una relación de poder, sin necesidad de apropiárselo-)
3. La consideración de la localización de las fuerzas de decisión en su relación con la organización del espacio (es importante conocer dónde se ubican los centros de decisión de los que partirán los procesos de organización territorial) (Sánchez, 1992; en Universidad de Sevilla, 2016: 2).

Para fines de esta investigación y retomando los autores anteriormente expuestos, se define al territorio político administrativo de Apizaco como una construcción social, es el escenario de las relaciones sociales de cooperación o de conflicto entre los diferentes actores. Es fuente de las luchas por el poder entre élites políticas y económicas; es un espacio de poder, de gestión y de dominio del Estado, de individuos, élites, grupos y organizaciones; es móvil y mutable. Se funde sobre narrativas territoriales por el paso del ferrocarril, el cual dio origen a la población, otorgando a sus habitantes sentido de pertenecía e identidad como una ciudad rielera, orgullosa de su historia.

2.3 Etimología

Apizaco es un vocablo que se deriva de la lengua indígena, “del náh. **A**, raíz de atl, agua, **pitzactli** delgado o delgada y la final locativa **co**: **Lugar de agua delgada o riachuelo**” (Morales, 1955; en Nava, 1996: 13). Para Fernando Anaya Monroy,

“Apizaco (Del náh.) de *atl*, agua, *pitzahuac*, cosa delgada, y *co*, lugar: ***En el hilo del agua, en el pequeño arroyo***” (Anaya, 1965; en Nava, 1996: 13).

2.4 Antecedentes históricos del territorio

La fundación de Apizaco se teje con la historia del Ferrocarril Mexicano entre humo, silbatos, vagones y estaciones. En 1830 es puesta en marcha en Inglaterra, la primera línea de tren impulsada por vapor entre Liverpool y Manchester. En México, siete años después, en 1837, “bajo la administración gubernamental del general Bustamante, obtuvo don Francisco Arrillaga un privilegio exclusivo para construir una vía férrea de México a Veracruz contando con un ramal a Puebla” (Bojalil, 1999: 29). Sin embargo, dicho proyecto no se llevó a cabo porque dejaba fuera a poblaciones importantes como Córdoba, Orizaba y Xalapa, pues unía únicamente Veracruz, Puebla y México.

Para 1842, se construyeron los primeros once kilómetros y medio de vía férrea entre Veracruz y El Molino, tramo inaugurado hasta 1850. El 2 de agosto de 1855, los hermanos Miguel y Leandro Mosso, “obtienen el privilegio de construir un ferrocarril de San Juan a Acapulco, empezando las obras en forma dinámica y, el 1º de enero de 1857, es inaugurado el tramo México- Guadalupe Hidalgo, siendo jefe de ingenieros don Manuel Restory” (Bojalil, 1999: 30). Dicha concesión fue adquirida por el Sr. Escandón quien el 31 de agosto de 1857 viaja a Estados Unidos para contratar al ingeniero Andren Talcott, quien sería el encargado de realizar el levantamiento topográfico de la ruta que debía trazarse para tender los rieles de Veracruz a la Ciudad de México, presentándose dos opciones: la de Veracruz-Xalapa- Puebla- Ciudad de México, o Veracruz- Orizaba- Puebla- Ciudad de México.

Desde el punto de vista técnico la primera era la más apropiada, pero los Escandón eran dueños de la fábrica textil de Cocolapan, cerca de Orizaba, lo que influyó indudablemente para que se decidieran por la segunda ruta, además argumentaron [...] que la ruta escogida era la que tenía más población, garantizando mayores volúmenes de tráfico. Este acontecimiento influyó en que la ruta fuera trazada por Apizaco y no por Puebla, la cual quedó ligada por un simple ramal al importante sistema ferroviario (Thierry, 1998; en Romano, 2010: 28).

El 20 de agosto de 1862, es creada en Londres, Inglaterra, la empresa que originalmente se llamó Compañía Limitada del Ferrocarril Imperial Mexicano. En 1864, don Antonio Escandón transfiere su concesión a la compañía Ferrocarril Imperial Mexicano que toma íntegramente el proyecto siendo aprobado por el archiduque Maximiliano de Habsburgo, con ello se concluye el tramo Veracruz – Paso del Macho. Restaurado el orden constitucional, estando al frente del gobierno de la República don Benito Juárez, quedó listo en 1867 el tramo de México a la estación de Apizaco y en 1869 se inauguró el tramo que une este punto y Puebla.

En aquel tiempo Apizaco era un campamento ferrocarrilero que no pretendía ser permanente. En virtud de que no hay acta de fundación, se toma oficialmente el 1º de marzo de 1866, fecha que viene en el informe del ingeniero en jefe de la construcción, Guillermo Lloyd, donde explica los adelantos obtenidos en la construcción del ferrocarril de México a Veracruz, además añade,

hemos recibido suficiente material, especialmente rieles, para toda la línea de México hasta Apizaco y parte de estos ya están colocados [...] estamos trabajando esta obra en cuatro puntos: Guadalupe, Ometusco, Apan y Apizaco. Podemos fácilmente poner 2 millas diarias [...] no vemos ninguna dificultad que impida circular los trenes de México a Apizaco a principios de junio, y para Puebla en el mes de agosto (Nava, 1996: 23).

Esta fecha fue corroborada en el Decreto Número 9, Artículo I, que dice:

con base en los elementos étnicos, culturales, políticos, históricos y naturales de los vecinos de Apizaco, así como sus derechos humanos, cívicos y políticos, con apoyo en la fracción II del Artículo 43 de la Constitución Política Local, se declara que el pueblo de Apizaco, hoy ciudad tuvo su origen o fundación el 1º de marzo de 1866 (Nava, 1996: 21).

De acuerdo con García (2012: 6) los terrenos donde se estableció el campamento pertenecían en su mayoría a la hacienda de San Diego Apatlahuaya, del municipio de Santa Cruz Tlaxcala, de la que era propietario Eustaquio Barrón, suegro de Antonio Escandón y parcialmente del rancho Atenco del municipio de Tetla, cuyo dueño era Manuel González Durán. Posteriormente se conocería como la estación de Apizaco. El primer restaurant que allí se estableció estuvo a cargo de Víctor Desgardín y su esposa Margarita Benthier, abuelos maternos de don Manuel García Méndez. Con el tiempo, llegó a ser la principal estación de Tlaxcala y una de las

más importantes en el país, la cual tuvo su primera corrida pública el 21 de enero de 1867. Las primeras casas fueron construidas por Nicanor Carbajal, Fernando Rojano y Jesús Serrano, más tarde se construyó la casa redonda que formará parte del área de talleres, “lugar especialmente diseñado para arreglar las maquinas calientes, locomotoras que llegaban de un viaje con algún desperfecto y requerían de un arreglo en el acto” (Romano, 2010: 32).

En un principio, a la naciente población se le consideró como colonia, jurisdiccionada al municipio de Tetla y estaba gobernada por un agente municipal, el primero fue Jesús Ramírez. Ante la llegada de nuevos moradores, la empresa del Ferrocarril Mexicano consiguió del gobierno federal la exención de las contribuciones para aquellos que construyeran obras y fomentaran el desarrollo. Se concentraron tantos trabajadores que rápidamente arribaron vendedores que se establecieron en la Calle Real.

Es así como bajo la presidencia de Benito Juárez, Apizaco se convirtió en el centro, tanto de la construcción del tramo México- Puebla, como del correspondiente México- Paso del Macho, Veracruz. El paso del ferrocarril le permitió consolidar su presencia económica, comercial y política. Tal fue su progreso que en 1871 es declarada Sección según el Decreto del 20 de diciembre, cuyos dos puntos esenciales son los siguientes:

1. Se erige la estación del ferrocarril situada en Apizaco, en Sección política independiente de la Municipalidad de Tetla a que dicho punto pertenecía.
2. Se faculta ampliamente al Ejecutivo para que fijando las bases organice la repetida Sección, la cual estará directamente sujeta al Gobierno del Estado (Reyes, 1970: 111).

El 1º de enero de 1873, con la bendición del arzobispo Pelagio Antonio de Labastida y Dávalos, el presidente Sebastián Lerdo de Tejada “partió de la estación de Buenavista con destino al puerto de Veracruz, en el que fuera el viaje inaugural de la primera línea ferroviaria de México” (Thierry, 1998; en Romano, 2010: 30). La terminación de la línea después de cincuenta años de problemas políticos,

económicos y sociales, consecuencia de la Guerra de Reforma y la Segunda Intervención Francesa, fue un alivio para la economía nacional. En el caso de los hacendados y los pobladores del Valle de Tlaxcala se beneficiaron con la transportación de pulque, alimentos y otros productos, por lo que fue un medio de transporte que conectó a cuatro estados del país: México, Hidalgo, Tlaxcala y Puebla.

De acuerdo a Bojalil (1999: 32), en ese mismo año de 1873 es constituida la junta de la colonia de Apizaco, encargada de llevar a cabo el proyecto de construcción de la ciudad, elaborado por los ingenieros ingleses Fergusson y Torveos y llevado a cabo por el agrimensor Antonio de Paula Castilla. La traza consistió en la lotificación de 100 solares con una extensión de 1, 933.7 varas cuadradas cada uno. Asimismo, se fijaron lotes de dimensiones similares para los servicios públicos y se introdujo el agua potable desde los manantiales de la hacienda de Apatlahuaya.

Oficialmente, Apizaco es declarado municipio según el Decreto del 7 de mayo de 1873, el cual consta de cinco artículos, siendo los principales:

Art. 1º. La Sección Política de Apizaco, queda constituida desde la fecha de este decreto, en municipalidad con el nombre de BARRON- ESCANDON [...]

Art. 2º. Se aprueban, sin perjuicio de tercero, todas las gestiones hechas por la “Sociedad Fundadora del Municipio de Barrón- Escandón, en la Estación de Apizaco”, para llegar a establecer la mencionada municipalidad.

Art. 3º. El Agente Municipal de la Sección Política de Apizaco, juntamente con la sociedad fundadora, procederá a organizar la elección de Ayuntamiento, sujetándose a las prescripciones de la Ley Orgánica Electoral (Arámburu, 1972: 33).

El 10 de agosto de 1873 se nombró el primer Ayuntamiento Constitucional encabezado por Demetrio Valdés y como concejales a Blas Carbajal, Juan M. Sánchez, Joaquín Calderón, Cruz Peña y Jesús Ramírez. El registro civil fue instituido en 1875. En ese mismo año se registra el primer nacimiento de la niña

Trinidad Medina y el primer matrimonio entre Luis Santiner -de origen francés- y Josefa Delahaye (Arámburu, 1972; en Bojalil, 1999: 32).

En 1921 el gobernador Rafael Apanco le confiere, dada su importancia, la categoría de ciudad. La cual desde su origen se caracterizó por ser un crisol de individuos provenientes de todo México, Inglaterra, España, Francia y Líbano, quienes a principio de siglo fundaron diversos comercios. En 1969, casi cien años después de su fundación, la ciudad fue renombrada como Apizaco por gestiones del cronista José Arámburu Garreta junto con el Círculo Histórico y Literario Miguel N. Lira, el Club de Leones y la Logia Masónica, por considerar, de acuerdo al Decreto Núm. 124, que “Antonio Escandón y Eustaquio Barrón, no donaron predios ni fundaron la antigua Sección, ni mucho menos fueron promotores para que se propiciara el paso del Ferrocarril Mexicano [...] ellos ofrecieron su participación al Imperio de Maximiliano” (Nava, 1996: 218- 129).

Finalmente, Apizaco quedó integrado por los ranchos de Aticpan, Atlixtac, la Esperanza, Jagüey Prieto y San Miguel Atenco. Por las colonias Cerrito de Guadalupe, José María Morelos y San Isidro. Por los pueblos Guadalupe Texcalac, San Luis Apizaquito, Santa Anita Huiloac y Santa María Texcalac.

2.4.1 Apizaco durante la Revolución Mexicana

Durante el Porfiriato (1876- 1911) se consolidó la expansión ferroviaria y las facilidades a la inversión extranjera. Tan sólo durante el primer período presidencial de Porfirio Díaz (1876- 1880) se otorgaron concesiones a los gobiernos de los estados para la construcción de las líneas de Celaya- León, Ometusco- Tulancingo, Zacatecas- Guadalupe, Alvarado- Veracruz, Puebla- Izúcar de Matamoros y Mérida- Peto. También se otorgaron concesiones a particulares mexicanos, así como las administradas en forma directa por el Estado como el Ferrocarril Nacional Esperanza- Tehuacán, el Ferrocarril Nacional Puebla- San Sebastián Texmelucan

y el Ferrocarril Nacional de Tehuantepec. En cuanto a las concesiones ferroviarias a inversionistas norteamericanos, las tres principales dieron origen al Ferrocarril Central Mexicano (FCM), al Ferrocarril Nacional (FN) y al Ferrocarril Internacional Mexicano (FIM). Es así como en 1910 el sistema ferroviario tenía una longitud de 19 280 km, gracias al cual las ciudades y las regiones más pobladas, las de mayor densidad cultural, económica y sociopolítica del país, estaban comunicadas entre sí y con los puntos más importantes de fronteras y litorales.

Sin embargo, los campesinos y los trabajadores estaban cansados de las condiciones de marginación y pobreza, consecuencia de la incipiente modernización, donde las empresas extranjeras saqueaban al país, extrayendo los recursos más preciados como minerales y la explotación de la tierra bajo el consentimiento del gobierno de Díaz. Ante la inestabilidad política, económica y social estalla la Revolución, durante este período el ferrocarril se convierte en un medio de transporte estratégico que permitía trasladar a los federales y a los rebeldes, y llevar víveres. Incluso eran “acondicionados como asistencia médica, usados como trenes de guerra o militares, tomados a salto de mata por los insurrectos para avanzar o sabotear el paso de convoyes oficiales del Estado” (Thierry, 1998; en Romano, 2010: 41- 42).

La ola de violencia se desató en todos los rincones del país, no es de extrañarse los innumerables daños que sufrió la infraestructura ferroviaria: estaciones incendiadas, vías levantadas, puentes quemados, trenes de pasajeros asaltados, y trenes de reparación volados. De acuerdo a Juárez (2016: 36, 42), la línea del Ferrocarril Nacional fue la que más estragos sufrió, pues durante los dieciocho meses del huertismo, padeció cuarenta y dos acciones de sabotaje y de hostilización, principalmente contra las fuerzas federales. En el ramal de Chicalote- Tampico se registraron veintisiete acciones en contra de sus vías y en las líneas del Ferrocarril Interoceánico se registraron veinticuatro daños. En consecuencia, durante estos años la red ferroviaria quedó totalmente desarticulada, ya que solo funcionaban algunos tramos que estaban fuera del alcance de la violencia, como las líneas de

Aguascalientes a Zacatecas, San Luis Potosí a Río Verde, México a Veracruz, ramales Apizaco a Puebla, Santa Ana a Tlaxcala, Muñoz a Chignahuapan. Sin embargo, las principales ciudades se encontraban aisladas, a veces por falta de combustible y en ocasiones por la destrucción de vías afectando todos los ámbitos de la vida cotidiana, no solo la movilidad de las personas, sino también el abasto y el comercio.

Ante esta situación, villistas, zapatistas y constitucionalistas, se vieron en la necesidad de reconstruir las líneas férreas que cruzaban los territorios que tenían bajo su control, de este modo lograron tomar el mando de algunos tramos de vía, e incluso operarlos para proseguir la guerra. Sin embargo, estas acciones se contraponían con los trabajos que realizaba la empresa de los Ferrocarriles Nacionales, hasta que con el triunfo de Venustiano Carranza, el constitucionalismo tomó las riendas de los ferrocarriles que comunicaban al centro del país con el puerto de Veracruz, el Ferrocarril Mexicano, el Ferrocarril Interoceánico, vías que pasaban por el altiplano hidalguense tlaxcalteco, Puebla (Oriental), Veracruz (Xalapa), y partes de la red que tenía como nodo la estación de Pachuca (Juárez, 2016: 44 - 47). Dichos tramos eran esenciales para la conexión con las vías de los ferrocarriles del norte del país, el Ferrocarril Central y el Ferrocarril Nacional.

En Tlaxcala, el movimiento revolucionario se caracterizó por la lucha laboral y agraria debido a que su población era mayoritariamente indígena, así como obreros y campesinos pobres. En este escenario destacan algunos líderes de origen humilde como Juan Cuamatzi, Anastasio Meneses, Máximo Rojas, Domingo Arenas, Cirilo Arenas y Antonio Hidalgo, quienes participaron en las huelgas textiles y simpatizaban con los magonistas de Puebla y Orizaba. El caso de Antonio Hidalgo llama la atención, pues de obrero fabril se convirtió en gobernador del estado. Nació en la ciudad de Apizaco en 1876. Para 1909 presidió la agrupación obrera Unión y Trabajo de Tlaxcala, lo que le permitió brindar apoyo al movimiento obrero de Río Blanco. En apoyo a Madero, se levantó en armas y a su triunfo, fue elegido

gobernador por el Partido Antireeleccionista, fundado por las bases revolucionarias. Más tarde se reveló contra el usurpador Huerta y fue electo diputado de 1916- 1917.

Raymond Buve (1988: 28) señala que dicho partido postulaba la devolución de las tierras a las comunidades indígenas, la abolición de impuestos a pequeños propietarios, la fundación de colonias agrícolas para campesinos sin tierra, mejores condiciones laborales, la transferencia de la policía rural a otro estado y el castigo a funcionarios porfiristas causantes de represión y asesinatos en 1914. Sin embargo, el gobierno de Antonio Hidalgo no pudo concretar ciertos compromisos de campaña ya que las familias de hacendados y ganaderos se unieron para debilitar el poder que mantenía, quedando marginado de la política estatal. Este

primer movimiento fue rápidamente desmantelado por una élite agraria conformada por familias oligárquicas que mantenían los fundamentos del latifundio ocupando grandes extensiones de tierras, consecuencia del contubernio entre el Estado y las familias hacendadas, sobre todo, propietarios de ganaderías de toros de lidia, instaladas en el oriente de Tlaxcala, quienes se mantuvieron en las cúpulas del poder y las élites tlaxcaltecas (Romano, 2010: 43).

Otra figura que destaca en aquella época, es Carolina Lima Vázquez. Nació en Apizaco en 1891 y fue miembro del Ejército Constitucionalista; proporcionaba información a los generales revolucionarios Máximo Rojas y Pedro M. Morales, quienes a partir de dichos datos atacaron la Plaza de Tzompantepec. También informó sobre los movimientos federales en Apizaco y Tlaxco, lo que permitió el ataque del día 29 de junio. Además de estos líderes, los ferrocarrileros, -por ejemplo, los conductores, maquinistas, garroteros- se convirtieron en combatientes que desempeñaban un papel central, pues al viajar hacia el norte o al sur, se encargaron de propagar ideas de rebelión e insurrección. Fueron testigos y actores directos de la movilización de las tropas en sus trenes, de las emboscadas, incluso eran los que daban cristiana sepultura a los ahorcados en postes telegráficos.

Es así como Apizaco se convirtió en un lugar central, dando vida a innumerables leyendas y anécdotas que forman parte de su historia como el episodio protagonizado por Venustiano Carranza en su paso por la ruta del Ferrocarril

Mexicano en dos ocasiones. La primera, en 1914 con el inicio de su investidura como Primer jefe del Ejército Constitucionalista, cuando lanza el Plan de Guadalupe desconociendo al usurpador Victoriano Huerta. Este primer hecho histórico trasciende en el escenario regional donde el ferrocarril y la estación de Apizaco se volvieron elementos relevantes para posicionar a Carranza como un actor central al controlar la ruta desde la ciudad de México, Apizaco, Orizaba y finalmente, atrincherarse en el Puerto de Veracruz, lugar donde trasladó los poderes del Estado. La segunda, en 1920 cuando Carranza fue cesado como presidente de la República a través del Plan de Agua Prieta, al enfrentarse a la rebelión encabezada por el Grupo Sonora. Tuvo que huir a la ciudad de México con destino al Puerto de Veracruz. El 8 de mayo de ese año, el convoy se detuvo en Apizaco,

ahí se incorporaron las mermadas fuerzas del general Pilar R. Sánchez, jefe de Operaciones Militares en el estado de Puebla, a quien seguía un regimiento de caballería al mando del general Ignacio Flores Palafox; también llegó con su pequeña escolta el general Margarito Puente, jefe de Operaciones Militares en Tlaxcala [...] la población de Apizaco asistió a la revista de los contingentes militares leales al Presidente de la República, quien a caballo recorrió la formación de lo quedaba del ejército, acompañándolo los generales Munguía, Lucio Blanco, Pilar Sánchez, Millán, Bruno Neira, Dávila Sánchez, Montes, Barragán, Marciano González, y Muriel Mosel [...] (García, 2012: 17).

Todo se reducía a llegar a Veracruz, donde las tropas de Cándido Aguilar quien era yerno de Carranza, lo resguardaría. Sin embargo, al internarse en la sierra de Puebla encontraría la muerte al ser asesinado en Tlaxcalantongo. Este episodio al igual que el combate entre obregonistas y carrancistas quedaron plasmados en la ciudad de Apizaco y registrados en una placa alusiva en la estación del ferrocarril y en un obelisco, respectivamente. Otro suceso histórico de importancia aconteció en Apizaco en 1915, cuando el Ejército de Oriente a cargo del general Pablo González, convirtió a dicha ciudad en una fortaleza militar hasta que los trenes avanzaron hacia la ciudad de México, donde fue quebrado y disuelto el ejército federal al servicio de la dictadura porfirista y de la usurpación huertista.

2.4.2 Primeras agrupaciones obreras

Las condiciones en que trabajaba el personal mexicano en las empresas ferrocarrileras eran muy cuestionables. Los empleados extranjeros eran despóticos para tratar al personal nacional, incluso ocultaban aquello que pudiera ser de enseñanza o preparación, obstaculizando que escalaran a puestos de mayor categoría. Aquellos que lograron ocupar plazas de maquinistas y conductores tenían que ingresar a las Sociedades Americanas correspondientes porque no existían agrupaciones ferrocarrileras mexicanas de ningún gremio. La jornada laboral era de nueve horas incluso doce, hasta que se reguló a ocho por mandato de Carranza en 1915. El tiempo extra, en la mayoría de los casos no se pagaba; “al personal que por cualquier motivo tenía que salir a trabajar al camino, como a levantar descarrilamiento, solamente se le pagaba el día de trabajo, común y corriente, con obligación de trabajar de día y de noche si era necesario” (Nava, 1996: 36).

En 1890 se creó la primera agrupación obrera ferrocarrilera mexicana de carácter mutualista por empleados de la División de San Luis. Tiempo después, el 28 de agosto de 1900, por iniciativa de Teodoro Levy y con el apoyo de los obreros de los talleres del Ferrocarril Interoceánico en Puebla, surgió la Unión de Mecánicos Mexicanos, como la agrupación ferrocarrilera mexicana de la resistencia. En 1903 nació la Asociación de Calderos en la Ciudad de México, en 1904 la Gran Liga de Empresarios de Ferrocarril de Banderilla, Veracruz; en 1906 la Unión de Forjadores Mexicanos, en 1907 la Alianza de Ferrocarrileros Mexicanos, en 1909 la Asociación de Conductores y Maquinistas Mexicanos, la Sociedad Mutualista de Telegrafistas y la Unión de Pintores fundada en Puebla por J. de Jesús Pérez. Posteriormente, con el apoyo del Gran Circulo de Obreros Libres -creado por los trabajadores textiles de Río Blanco en Orizaba- se conformó la Gran Liga Mexicana de Empleados del Ferrocarril, liderada por Ernesto Hernández Espejel -telegrafista de la estación de Banderilla, Veracruz del Ferrocarril Interoceánico- quien en

colaboración con Adolfo Bonilla establecieron la constitución de la sociedad con fines de carácter mutualista (Nava, 1996: 36).

Dentro de las primeras acciones que ejercieron estos trabajadores, fue la mexicanización del ferrocarril, “que consistía en el derecho de los trabajadores mexicanos para acceder a los puestos más altos del escalafón laboral que ofrecía el tren” (Romano, 2010: 38). Para lograr la sustitución del personal extranjero por mexicanos, fue necesario contar con elementos capacitados que aprobaran los exámenes para el movimiento de trenes. Para ello se tuvieron que superar varios obstáculos, como el hecho de que no existían libros en español y las empresas no se preocupaban por instruir al personal mexicano, hasta que Abelardo Reyes publicó en 1907 el libro “Derecho de los trenes en vía sencilla”. Además se establecieron escuelas para ferrocarrileros en Monterrey, Guadalajara y otros lugares donde los elementos más preparados compartían sus conocimientos. Así como la labor educativa de las publicaciones como El ferrocarrilero de Félix C. Vera, Trenes y alambres de Salvador Guillén, El heraldo ferrocarrilero de Abelardo Reyes (Alzati, 1946: 152).

De acuerdo a Alzati (1946: 165- 169), la lucha por los derechos labores se derivó de un conflicto entre despachadores -cargo desempeñado en su totalidad por personal extranjero- y copiadores -cargo desempeñado por personal mexicano- ya que los primeros obstaculizaban el trabajo de los mexicanos, por lo que estos se vieron en la necesidad de recurrir a otras instancias. La empresa expidió boletines exigiendo el cese de la hostilidad por parte de los despachadores extranjeros, quienes presentaron demandas como la supresión de las plazas de copiadores y el idioma inglés para las órdenes del movimiento de trenes, las cuales fueron rechazadas. El 17 de julio de 1909, los despachadores se declararon en huelga general, estaban seguros de que el tráfico de trenes se paralizaría, los resultados fueron negativos, pues inmediatamente la empresa ordenó que los copiadores mexicanos ocuparon los puestos abandonados. Estos trabajadores fueron las avanzadas de la mexicanización de los Ferrocarriles Nacionales y a ellos se debió

en gran parte el completo éxito que tuvieron los maquinistas y conductores mexicanos el 17 de abril de 1912, cuando tomaron los puestos de los trenistas extranjeros en todas las divisiones del sistema sin que se notara absolutamente el cambio más mínimo.

Para Romano (2010: 39), la salida de los trabajadores extranjeros no forzosamente significó el declive de la era inglesa en el ferrocarril, pues su influencia en la cultura ferrocarrilera había calado ya en los hábitos de los trabajadores mexicanos. La jerarquía, la disciplina, las formas de vestir y el trato hacia los demás al puro estilo inglés mantuvieron una cualidad de respeto y admiración.

2.4.3 Nacionalización del ferrocarril

Ante los graves daños a la infraestructura ferrocarrilera durante la Revolución, el gobierno mexicano aumentó su deuda para continuar con su rehabilitación. Incluso se tomaron medidas extremas como la separación de la deuda del ferrocarril del resto que integraba la deuda federal, para ello el presidente Plutarco Elías Calles responsabilizó a la empresa para cubrirla. Finalmente, el 1º de enero de 1926 los bienes ferroviarios fueron devueltos a las empresas extranjeras con una deuda de aproximadamente 400 millones de dólares, también se despidió a un grupo de trabajadores que pertenecía al personal de locomotoras, provocando una huelga en Veracruz, el istmo de Oaxaca y Puebla, extendiéndose en todo el país, a pesar de ello, el gobierno la declaró inexistente. En 1929 se realizó otro recorte de personal liquidando a 11 mil empleados, nuevamente estalló la huelga, en consecuencia se suspendió el servicio de pasajeros y carga en los estados de Jalisco, Sonora, Colima, Sinaloa y Nayarit (Romano, 2010: 58).

Durante el Cardenismo se da el impulso a ferrocarriles bajo una política socialista y nacionalista, respaldando la lucha sindicalista al reinstalar a los 11 mil trabajadores despedidos. Además, promovió una serie de reformas con el fin de fortalecer la

soberanía económica del país. Entre estas medidas destacó la Ley Federal de Expropiación por Causa de Utilidad Pública, con base en la cual, el 23 de junio de 1937 el Presidente Cárdenas expropió la empresa Ferrocarriles Nacionales de México (FNM) pues desempeñaba un papel vital para la prosperidad de la nación y su buen funcionamiento era responsabilidad del poder público. El “capitalismo, dijo Cárdenas, había fracasado en dirigir las líneas eficientemente y este fracaso había dañado a la economía nacional [...] los accionistas, prometió, serían indemnizados de acuerdo con el valor real de sus acciones” (Michels, 2012: 64). Sin embargo, las tres principales políticas seguidas en materia ferroviaria, más que fortalecer, debilitaron a la empresa convirtiéndola en un barril sin fondo, que requería de mayores subsidios para prestar un servicio cada vez más deficiente, lo cual aceleró el declive del ramo ferrocarrilero, afectando gravemente la economía mexicana.

De acuerdo a Valencia (2016: 18- 24) dichas políticas fueron: nombrar a Antonio Madrazo al frente de la gerencia general, expropiar la empresa privada y crear una instancia pública, además de entregar la administración a los trabajadores. En cuanto el nombramiento de Madrazo, es necesario considerar la enorme influencia que tenía el Estado en la administración de la empresa desde su creación, por lo que no es de extrañarse que los presidentes la utilizaron como un medio para promover sus medidas, ganar elecciones y controlar cargos y comisiones, este el caso de Madrazo -operador incondicional de Cárdenas-, quien llegó a la gerencia de la empresa para que el gobierno cardenista tuviera el control absoluto de FNM, y de inmediato comenzó una purga del personal que era identificado con el régimen anterior. Algunos de los efectos negativos de su llegada fueron el despilfarro de recursos en aras de complacer la voluntad presidencial; permitió la recontratación de múltiples trabajadores que habían sido despedidos en la década anterior, con el único fin de contar con el apoyo del poderoso STFRM; promovió el gasto superfluo en lugar de realizar inversiones cruciales, debido posiblemente a su falta de preparación para estar al frente de un sector tan complejo.

La segunda política, es la expropiación de la empresa privada, la cual fue perjudicial para los intereses de la compañía y para la atención del servicio que se proporcionaba a los usuarios. Desafortunadamente la situación financiera y operativa no mejoró con la propiedad pública pues el gobierno federal de forma deliberada impidió que la empresa aumentara sus ingresos al rechazar aumentos en sus tarifas de cargo, bloqueó la compra de equipo a crédito, negó a la empresa los recursos necesarios para mejorar sus condiciones de operación e impidió continuar con el plan de expansión, por lo cual se redujo el porcentaje de cobertura de los ferrocarriles dentro del sistema de transportes, generando una severa crisis interna que incrementó la dependencia de los subsidios, convirtiéndola en una paraestatal más.

La tercera política, es la creación de una entidad provisional mientras se decidía el destino de la empresa. Finalmente, Cárdenas creó el 23 de abril de 1938, la Administración Nacional Obrera de los Ferrocarriles, pero se opusieron a esta medida porque suponían que se les daría el estatus de trabajadores del gobierno federal, lo cual les haría perder diversos privilegios que habían alcanzado en sus contratos de trabajo; aunque no se afectaron sus condiciones contractuales, se volvieron más susceptibles a la influencia de los vaivenes políticos. Ante el fracaso de la medida implementada, el general Manuel Ávila Camacho desapareció la Administración Obrera, lo que marcó el inicio del debilitamiento del STFRM, el cual fue atacado durante los sexenios de Camacho y Alemán, quienes fueron eliminando los núcleos de disidencia al interior del sindicato. Para ello promovieron la división interna al reavivar el gremialismo ferroviario y la intervención directa mediante la imposición de la dirección sindical con el llamado charrazo⁶ de 1948, utilizado en múltiples ocasiones por el gobierno federal para desplazar a los liderazgos sindicales independientes.

⁶ El charro sindical no defiende los derechos de los trabajadores, es un intermediario de las relaciones laborales, seleccionado por el Estado. Ver capítulo siguiente.

En Apizaco, la nacionalización fue la base para el desarrollo de actividades dentro y fuera de los trenes. La ciudad fue creciendo junto con el espíritu sindicalista ya que la lucha por los derechos laborales le imprimió un sello particularmente obrero y fueron los ferrocarrileros quienes comenzaron a organizar las actividades extra laborales como fútbol, béisbol, box, ciclismo y bailes de etiqueta en el famoso Club de Leones. Dicha identidad prevaleció a pesar del desinterés del gobierno federal, al decidir abrir un taller más especializado en máquinas diésel en San Luis Potosí, en lugar de capacitar a los mecánicos de Apizaco para actualizarse en la reparación de las locomotoras. Lo cual no sólo significaba el declive de la era de las máquinas de vapor, sino también el inminente desmantelamiento de la ruta México- Veracruz y, con ello, la desaparición de los talleres de Apizaco, Orizaba y Puebla. Situación que obligó a las autoridades de Tlaxcala a interceder por los intereses de los trabajadores apizaquenses, como el caso del diputado federal Emilio Sánchez Piedras, quien argumentaba que los 30 000 habitantes se mantenían exclusivamente del ferrocarril de manera directa e indirecta, ya que el pago de nómina de un millón de pesos quincenales para los trabajadores que se encontraban en los talleres circulaban por toda la ciudad entre pequeños negocios, por lo que su desaparición provocaría la extinción de una ciudad netamente rielera (Romano, 2010: 61- 63).

2.4.4 Demetrio Vallejo y el movimiento ferrocarrilero de 1958- 1959

La tensión entre la parte patronal de FNM con el STRFM se fue acrecentando por diversos factores; entre ellos, al alza de precios en los productos de consumo, la crisis económica, la devaluación de la moneda nacional y el poder tan grande que acumulaba el sindicato ferrocarrilero, por lo que las amenazas de huelga iban en aumento. En 1957, durante la presidencia de Adolfo Ruíz Cortines, los ferrocarrileros exigieron un incremento de 350 pesos mensuales por trabajador, por medio de paros escalonados a partir del 26 de junio hasta llegar a una huelga general si sus demandas salariales no eran atendidas. Durante este movimiento

surge la figura de Demetrio Vallejo Martínez, de origen zapoteco, nacido el 7 noviembre de 1910 en el Espinal, un pequeño poblado ubicado en el distrito de Juchitán, en el Istmo de Tehuantepec, Oaxaca. Su niñez y juventud estuvo marcada por el ferrocarril, pues a la muerte de su padre empezó a trabajar como empleado del jefe de estación en Mogoñé donde aprendió a manejar el telégrafo. Después de una serie de dificultades, logró afiliarse al STFRM. En 1934 ingresó al Partido Comunista Mexicano (PCM) donde realizó proselitismo político de manera clandestina entre los ferrocarrileros y trabajadores de otras empresas, lo que provocó su expulsión en 1945. Además, participó en la creación de la Central Única de Trabajadores (CUT) y posteriormente se incorporó al Partido Obrero- Campesino de México (PO-CM) (Hernández y Lazo, 2011: 45- 46).

En su paso por la Confederación de Trabajadores de México (CTM) se hizo enemigo de la dirección nacional, encabezada por Fidel Velázquez y del sindicato charro, quienes habían accedido a recibir de la empresa montos de 200 y 60 pesos, por lo que lanzan el Plan Sureste donde además de rechazar dichos montos, deponen a los comités ejecutivos locales por considerarlos aliados del Comité Ejecutivo Nacional. Para ejercer presión, el 30 de junio hay un paro de diez horas en todo el país, por lo que el presidente Adolfo Ruiz Cortines ofrece un aumento de “215 pesos mensuales a 58 578 trabajadores activos y 100 pesos mensuales a 8 647 trabajadores jubilados a partir de esa fecha, incluyendo a los trabajadores del FM, de la Compañía Terminal de Veracruz y de la empresa Pullman” (Hernández y Lazo, 2011: 49), la oferta fue aceptada de inmediato.

En virtud de la actitud asumida por Vallejo, es electo secretario general del sindicato. Sin embargo, la gerencia de la empresa no aceptó su designación, por lo que nuevamente hubo un paro generalizado y manifestaciones que fueron brutalmente reprimidas por el Estado, lo que causó la molestia de otros sectores, entre ellos los electricistas, telefonistas, petroleros, maestros y telegrafistas quienes estallaron en huelga por solidaridad, “llegó un momento en que había ochenta mil ferrocarrileros, quince mil maestros y siete mil telegrafistas en paro total” (Hernández y Lazo, 2011:

50). Incluso, los tres partidos de la izquierda mexicana; PC, PO-CM y el Partido Popular (PP), realizaron acciones conjuntas en apoyo al movimiento haciendo un llamado al pueblo mexicano.

El gobierno cedió a las demandas y se convocó a elecciones extraordinarias, llevándose a cabo del 7 al 22 de agosto de 1958 conteniendo José María Lara, del grupo “14 de octubre” comandado por el charro Díaz de León, contra Demetrio Vallejo. El resultado fue una aplastante victoria de Vallejo con 59 759 votos a favor y solo 9 para su contrincante. El 27 de agosto, Vallejo tomó posesión como secretario general del STFRM, encontró una serie de problemas abandonados y documentos que daban testimonio de los despilfarros internos provocados por la corrupción de los dirigentes charros, por lo cual, envió al presidente Adolfo López Mateos una serie de propuestas:

para elevar el nivel operativo de la empresa: revisar tarifas, ajustar subsidios, reestructurar las cuotas arancelarias, eliminar 868 plazas de confianza, cancelar las consolidadoras de fletes, las documentadoras de express, los subsidios a grupos sindicales y controlar de forma rigurosa los contratos otorgados a la empresa; además solicitaban un aumento salarial del 16.66% sobre los 215 que se les había otorgado (Romano, 2010: 69- 70).

Como el gobierno se negó a cumplir con estas demandas, el 28 de marzo de 1959 estalló una segunda huelga general, el gobierno en respuesta liquidó a más de nueve mil trabajadores, encarceló a otros más y el ejército ocupó las instalaciones y la infraestructura del ferrocarril a nivel nacional.

Para justificar estas acciones llamaron a Vallejo agitador comunista. Fue aprehendido el 28 de marzo acusado de “disolución social, delito contra la economía, ataques a las vías generales de comunicación, delitos equiparables al de resistencia de particulares, asonada o motín y amenazas” (Hernández y Lazo, 2011: 54). Lo llevaron al Palacio Negro de Lecumberri, seis años después fue trasladado a la penitenciaría de Santa Martha Acatitla, donde rotundamente rechazó solicitar el indulto. Sus proezas, su inquebrantabilidad y tenacidad, lo convirtieron en un símbolo de lucha entre los estudiantes del movimiento de 1968, quienes se

movilizaron para pedir, entre otras demandas, por la derogación del delito de disolución social. Finalmente, después de once años de estar en la cárcel, Vallejo recupera su libertad junto con otros presos políticos⁷, y continua su lucha por los derechos de los ferrocarrileros desde la tribuna como diputado plurinominal por el Partido Socialista Unificado de México (PSUM) hasta su muerte el 24 de diciembre de 1985.

Después de la huelga del 59', el STFRM fue tomado por líderes charros que defendían los intereses de la parte patronal. En consecuencia, se recrudecieron los vicios y la corrupción de los líderes sindicales y los funcionarios, sumiendo a la empresa en una severa crisis debido por ejemplo, a la compra de maquinaria de uso como nueva a precios exorbitantes, el enriquecimiento ilícito y la mala administración de los trenes de pasajeros que los llevaron a la quiebra (Romano, 2010: 73).

El impacto de este movimiento sindical llegó a todos los rincones del país. En Apizaco, los ferrocarrileros se sumaron a la huelga liderada por Vallejo debido a diferentes razones, entre las cuales, Arámburu (1972: 249, 273 y 276) destaca las siguientes: hostilidad al personal; corrupción; los contratos de trabajo habían sido cancelados sustituyéndolos por reglamentos impuestos con la intervención de Luis N. Morones quien era Secretario de Industria, Comercio y Trabajo; se suprimieron vacaciones y otras prestaciones así como los descuentos en listas de raya amparando cuotas sindicales; se postergaron los derechos de los socios pues los favoritos ocupaban las vacantes; se elevaron exageradamente las cuotas sindicales; fraudes electores; despilfarro de recursos y la complicidad de muchos líderes con los funcionarios de las empresas al celebrar convenios desfavorables para los trabajadores.

⁷ Como Valentín Campa, un luchador social, miembro del PCM. Se desempeñó como uno de los dirigentes de la Federación Obrera de Nuevo León, fue secretario general de la Confederación Sindical Unitaria de México (CSUM), y Secretario de Educación y Organización del sindicato ferrocarrilero. Organizó varias huelgas y apoyó la unidad de los trabajadores, por lo que entró en conflicto con el grupo encabezado por Fidel Velázquez. Fue uno de los dirigentes del movimiento ferrocarrilero al lado de Vallejo, preso por 11 años. Fue candidato presidencial y diputado del PCM.

Las consecuencias fueron graves. Por apoyar a Vallejo y participar en los paros convocados, muchos ferrocarrileros apizaquenses fueron despedidos, perseguidos y reinstalados en otras ciudades, quedando el siguiente personal: “talleres 436, vía 547, puentes y edificios 65, oficinistas 70, jefes de estación 25, transportes 230, dando un total de 1373 trabajadores. Esto indica que fueron despedidos 970 trabajadores, independientemente de los 800 extras que se redujeron del departamento de vía” (Arámburu, 1972: 279). Lo cual perjudicó gravemente a la economía de la ciudad acelerando el desmantelamiento de su taller, considerado como uno de los mejores en la reparación de las máquinas de vapor pues contaba con todo un abanico de especialidades como carpinteros, fogoneros, mecánicos, paileros y herreros.

2.4.5 Privatización del ferrocarril

Cuando el presidente Miguel de la Madrid canceló las concesiones de los ferrocarriles Chihuahua al Pacífico, Sonora Baja California, Del Pacífico, y de la empresa de Servicios de Coche Dormitorio y Conexo, fusionándolas con FNM, se preparó el terreno para dar inicio a un proceso de privatización de la empresa paraestatal. En 1994 la situación de FNM era preocupante,

existía una falta de apoyo e inversiones importantes para su modernización, ofrecía tarifas y precios por debajo de los costos reales, una enraizada corrupción en todos los niveles, los bajos salarios, recorte de prestaciones y el crecimiento acelerado de la red de carreteras a lo largo y ancho de todo el país (Thierry, 1998; en Romano, 2010: 77).

A pesar de que el STFRM era una pieza clave para el PRI, la condición financiera, administrativa y operativa de la compañía, así como los indicadores de productividad fueron un factor decisivo a favor de la privatización. Además, se ejercía presión por invertir los recursos que absorbía dicha empresa en áreas prioritarias como salud, educación y pobreza, aunque esto solo fuera parte del discurso oficial.

El primer paso consistió en la propuesta que envió el presidente Ernesto Zedillo Ponce de León para reformar el artículo 28 de la Constitución, la cual fue aprobada en marzo de 1995, permitiendo la participación social y privada, nacional y/ o extranjera en la empresa FNM. Oficialmente, los objetivos de la privatización fueron los siguientes:

- a) Promover el desarrollo de una estructura ferroviaria en el país.
- b) Crear un servicio con los más altos estándares en términos de seguridad, competitividad y eficiencia.
- c) Fortalecer el papel del Estado como la principal autoridad de transportes en el país.
- d) Fomentar la inversión privada y social en este sector para apoyar su modernización.
- e) Garantizar los derechos laborales de los trabajadores activos y retirados.
- f) Asegurar que el gobierno realizara la venta en las mejores condiciones en términos del precio de venta y todos los demás objetivos (Andalón & López, 2003: 257).

A partir de ese momento, la red ferroviaria fue dividida en cinco tramos para concesionarla a igual número de compañías, encabezadas por Kansas City Southern, de capital estadounidense, donde el ex presidente Zedillo, quien fue el principal maquinador, forma parte del consejo administrativo desde el 2002. De acuerdo a la periodista Fabiola Martínez,

a los cerca de cuarenta mil empleados que fueron despedidos desde febrero de 1992 con el parapeto del retiro voluntario y años después, con el pretexto de la modernización de la empresa, les descontaron poco más de cuatro mil pesos a cada uno por cuotas al Ejecutivo Nacional del STFRM, concepto ilegal, dicen, si se toma en cuenta que el vínculo con el gremio también fue finiquitado (Martínez, 2003; en Romano, 2010: 78).

Además, al dar prioridad al servicio de flete se dismanteló el tren de pasajeros para proteger los intereses de la industria automotriz; se despidió y se presionó a miles de trabajadores hasta que supuestamente se fueron voluntariamente, de hecho “cuando inició el proceso de privatización FNM tenía 43 363 trabajadores en activo

[...] en agosto de 1999 cuando concluyó, tenía solo 3 187 [...] en marzo de 2000 tenía solo 731, todos de medio tiempo” (Andalón & López, 2003: 269- 270). Lo cual significa que los objetivos oficiales no se cumplieron, se entregó uno de los patrimonios nacionales más importantes a manos extranjeras, convirtiendo a Kansas City Southern y FERROMEX- FERROSUR en oligopolios privados, dueños por cincuenta años de lo que algún día fueron los ferrocarriles mexicanos. Hoy han sido desmantelados y casi desaparecidos, provocando severas crisis económicas en comunidades que dependían de dicho transporte. En Apizaco, el resultado fue una población desempleada, los artesanos de Contla y Tizatlán dejaron de vender sus productos como los saltillos, gabanes y bastones de madera. Las familias quedaron desamparadas al perder la única fuente de empleo que por tantos años había sido su modo de vida. No sólo los habían despedido, los discriminaron el día que la empresa privada tomó posesión de las instalaciones de Apizaco, en la estación y en el taller se prohibió el paso al público, incluyendo a jubilados y ex trabajadores ferrocarrileros.



El ferrocarril saliendo de Apizaco, al fondo la Basílica de la Misericordia, 1961

La estación de Apizaco, 1920





Calle Principal. Hoy boulevard Emilio Sánchez Piedras, donde se encuentra el Hotel Imperial, la entrada a la estación y el taller del ferrocarril



Recuerdo del departamento de mecánicos del ferrocarril mexicano, Apizaco 1953



Sección 3 del STFRM. Presídium instalado en la explanada de la asta bandera, 1 de mayo de 1958



Demetrio Vallejo en Apizaco, 1958

Capítulo III

La élite ferrocarrilera

El territorio de Apizaco es una construcción social que surge por el paso del ferrocarril, el cual, además de ser el detonante del progreso, trajo consigo el surgimiento de la masonería como una organización que promovía el desarrollo social y participaba en el ámbito político de la ciudad. Fue testigo del nacimiento de la primera élite, entendida como una minoría organizada y excluyente que monopoliza el poder. Se integraba por los ferrocarrileros, quienes a su vez pertenecían a la sección 3 del Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana (STFRM), el cual se convirtió en una fuerza de apoyo indiscutible del Estado, controlado férreamente a través de sus estatutos, del secretario local, del partido, del corporativismo, del contrato colectivo de trabajo y el charrismo sindical, elementos claves de la estructura vertical de dominación de los obreros. Al ser el sindicato el ente político más importante de la ciudad y de afiliación priista, en poco tiempo controló las candidaturas, especialmente para la presidencia municipal, instaurando el período de los presidentes ferrocarrileros. En el presente capítulo se analiza cada uno de estos elementos para responder a las preguntas cómo surge la primera élite política, quiénes la integraban, cuál es la relación entre dicha élite y el sindicato ferrocarrilero, quiénes son los presidentes ferrocarrileros, qué los caracteriza, cuáles fueron sus logros principales, y cuál es la relación entre estos y la masonería.

3.1 Masonería en Apizaco

La palabra masón procede del vocablo francés *maçon* que significa “albañil”, hace referencia a los constructores de las grandes catedrales medievales, famosos por sus conocimientos en geometría. Su origen se remonta en el continente europeo a finales del siglo XVII y principios del siglo XVIII. Se trata de una organización que reúne individuos agrupados en entidades conocidas como logias bajo un precepto de fraternidad. Se autodefine como filosófica, filantrópica y simbólica. Se propone

emprender la búsqueda de la verdad de las cosas a partir de la razón, promoviendo el desarrollo intelectual de los individuos a través del diálogo y la reflexión. Existen dos corrientes, la masonería regular, que es aquella que sigue las reglas tradicionales y la masonería liberal, que no sigue ninguna doctrina o dogma. Los masones se dividen en tres grados: 1. Aprendices, aquellos que se inician; 2. Compañeros, aquellos que se dedican al aprendizaje; 3. Maestros, masones que participan activamente en todas las dimensiones.

La masonería llega a México en la segunda mitad del siglo XVIII, tuvo una imagen negativa por tratarse de una asociación secreta y atribuirse prerrogativas que no le correspondía como autoconstituirse y crear sus propias leyes, pues en aquella época las corporaciones se formaban por indicaciones de las autoridades monárquicas o eclesiásticas, las cuales la consideraron un delito, pecado o herejía (Cortés, 2010). Actualmente los ritos de mayor importancia son el Rito Escocés Antiguo y Aceptado cuya principal logia es la Muy Respetable Gran Logia Valle de México; el Rito Nacional Mexicano y el Rito York. Mayoritariamente se trata de logias masculinas, sin embargo también existen logias masónicas femeninas y mixtas.

En Apizaco, la masonería se relaciona directamente con los ferrocarrileros y su sindicato. De sus filas, como ya se explicará más detalle, surgieron diversos actores sociales que se desempeñaron principalmente como presidentes municipales del PRI, los cuales eran reconocidos masones, incluso, algunos tenían el grado de gran Maestro. Dicha organización contribuyó al desarrollo social de la ciudad y participó activamente en el plano político.

De acuerdo a Arámburu (1972: 251- 259), la primera logia recibió el nombre de Cosmopolita No. 67, integrada en su mayoría por ferrocarrileros y algunos particulares, entre ellos: Carlos Chevannier, José María Herrera, Carlos M. Crayl, doctor Félix Y. Espinosa, Manuel García Méndez, Juan Prebot, doctor León Ballet, Demetrio Valdés y David H. Newbury. Años después se disolvió, sin embargo, por gestiones del cronista José Arámburu y don Porfirio Valdés -entonces mecánico del

ferrocarril- el 27 de marzo de 1926 queda legalmente constituida la Logia Cosmopolita No. 37, siendo algunos de los miembros fundadores: Porfirio Valdés, Pastor Santillán, José Arámburu, Raymundo Núñez, Francisco Bocardo y Leopoldo Biachi. Dicha Logia realizó diversos eventos sociales como bailes y consorcios, a los que concurrían las familias más distinguidas de la ciudad entre ellos políticos, médicos y militares. De dicha Logia fueron gran Maestro: Porfirio Valdés, Jorge A. Osorio, José Arámburu, Manuel Ruiz, Faustino Vela, Taurino Ramos, Ezequiel Selley, Vicente Fabris, Max Shtul, Baltazar Maldonado Olvera y Daniel Casas.

El 7 de agosto de 1927 se constituyó la Logia de la Perfección Malintzi, siendo los miembros fundadores: Porfirio Valdés, coronel José Chapa, ingeniero Jorge Rodríguez Mogel, mayor Bartolo Rodríguez L., José Arámburu Garreta y coronel Enrique D. Aldana. Suspendió sus actividades, reactivándose el 16 de junio de 1955, trabajando en los grados 4º al 14º.

El 21 de septiembre de 1935 surge la Logia Valentín Gómez Farías, en un principio trabajó bajo la jurisdicción de la Gran Logia Independiente Mexicana y después de la del Valle de México. Algunos de los fundadores fueron Virgilio Osorio, Eduardo González, José Arámburu, Reyes González, Ismael Brito, Valente Vargas y Teodoro Kerlegand.

3.2 Sindicato ferrocarrilero

El 1º de febrero de 1933 la Federación Nacional Ferrocarrilera; la Confederación de Transportes y Comunicaciones; y la Unión de Conductores, Maquinistas, Garroteros y Fogoneros, se aglutinan en el poderoso Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana (STFRM) con treinta y cinco mil agremiados. De acuerdo a lo establecido en su declaración de principios,

la línea a seguir por el sindicato es la lucha organizada y sistemática, hasta eliminar los obstáculos que dificulten el progreso y la consecución del poder para los trabajadores. La acción [...] está orientada conforme a estos métodos de lucha: pugnar por la unificación de los trabajadores del riel para conseguir su mejoramiento colectivo; luchar por la conservación y el mejoramiento de las conquistas logradas en los contratos colectivos y obtener condiciones superiores; pugnar por la reducción de

la jornada de trabajo; hacer uso del derecho de huelga; oponerse al establecimiento del sindicalismo gubernamental obligatorio, a la formación de sindicatos blancos u organizaciones mixtas; incautación de empresas que se declaren incosteables; buscar la intervención directa de los trabajadores en la administración de las empresas; creación de escuelas primarias para hijos de obreros, habitaciones higiénicas, etc. [Con respecto a la organización interna del sindicato, señala:] Como un principio de democracia sindical, la ley interna determina que la autoridad del sindicato radica en la voluntad de sus socios que se expresa por acuerdos de asambleas y se realiza a través de los cuerpos que en seguida se señalan: a) LEGISLATIVO: I. Convenciones generales. II. Secciones (delegaciones y subdelegaciones); b) EJECUTIVO: I. Comité general de vigilancia y fiscalización. II. Comités locales de vigilancia y fiscalización (Rodea, 1944; en Alonso, 1972: 62- 63).

El STFRM al formar parte del Congreso del Trabajo es un engrane más del sindicalismo oficial pues representa una fuerza de apoyo a los actos gubernamentales del PRI. En este sentido, son famosos los

matraqueros en los actos de este partido, éstos son ferrocarrileros que por convicción o interés económico apoyan a los funcionarios sindicales y gubernamentales en los eventos que los líderes les indican. A cambio, el STFRM recibe puestos de representación popular, generalmente una diputación y una senaduría [...] (Leyva, 1995: 125).

Hasta 1986 funcionaron sindicatos ferrocarrileros en cada una de las empresas que existían, cada uno tenía un contrato con formas específicas de regulación. Posteriormente se optó por un ordenamiento jurídico único integrado por los estatutos sindicales y el Contrato Colectivo de Trabajo (C.C.T.), ambos son instrumentos y parámetros de la acción sindical que coadyuvan en la construcción cotidiana de la dominación sindical y son una expresión de la cultura política autoritaria que orienta a la organización sindical ferrocarrilera [...] son pilares del corporativismo mexicano (Leyva, 1995: 125).

En cuanto a los estatutos, el sindicato se organiza con tres tipos de intereses:

sindical, profesional y político. El interés sindical radica en la función de tramitación del salario, del empleo y de las prestaciones sociales. Mientras que el interés profesional se centra en la regulación de los procesos de trabajo y el interés político se relaciona con una vertiente del corporativismo, la subordinación del sindicato al PRI, expresada en la existencia del Comité Político Ferrocarrilero (Leyva, 1995: 126).

Lo anterior significa que la parte profesional servía como filtro para impedir que los conflictos se convirtieran en demandas nacionales, al contrario de lo que ocurría en la esfera sindical donde los puestos son más codiciados y las elecciones para ocuparlos son un espacio de lucha. Por lo anterior, dichos intereses son una amalgama que aglutina la organización gremial, los cuales giran en torno al secretario general quien concentra el poder en una única instancia en la cual se toman las decisiones fundamentales. También es importante considerar los arreglos personales y de grupos donde intervienen los funcionarios sindicales.

Asimismo, se regula la intervención política de los ferrocarrileros,

que se encuentra desligada de los asuntos de carácter sindical. Para cumplir esta función existe el Comité Político Nacional Ferrocarrilero [...] afiliado al PRI, por ser este un organismo político constituido por la mayoría progresista del país, en donde están mejor garantizados los intereses de la clase trabajadora y sus programas de acción están inspirados en los postulados de la Revolución Mexicana (STFRM, 1982; en Leyva, 1995: 132- 133).

Además de la estructura vertical y centralizada, existen artículos que amparan el control del sindicato por parte del grupo oficial “Héroe de Nacozari”, como el Artículo I donde se establece que el ingreso se obtiene por la carta de recomendación de algún dirigente sindical en funciones, aquí lo que se busca es asegurar un compromiso moral para apoyo político de los líderes. Asimismo, se prevé el conflicto, pues para ingresar o reingresar no se puede ser miembro de organizaciones que sean antagónicas al sindicato. Sobre los puestos hereditarios, el Artículo 8 estipula “la oportunidad de trabajar se dará a los hijos, hermanos o familiares consanguíneos de los socios del sindicato; pero solo se aceptará el registro del siguiente hijo, hermano o familiar consanguíneo, hasta que haya transcurrido un año” (STFRM, 1982; en Leyva, 1995: 135).

En cuanto a los procesos de elecciones sindicales, durante las asambleas de carácter político se discuten los candidatos a puestos electorales, lo que permite que los secretarios generales de las secciones al controlar el comité político, siempre sean los candidatos, convirtiéndose en mecanismos antidemocráticos

controlados desde arriba donde los líderes sindicales de la oposición que tienen alguna oportunidad de ganar, rápidamente se enfrentan a obstáculos como la suspensión de sus derechos sindicales lo que impide su registro. Asimismo, las candidaturas son exclusivas para aquellos que tengan diez o más años de antigüedad y son abiertas, por lo que hay un conflicto al interior del sindicato.

En el C.C.T., se determinan las causas por las cuales un trabajador puede ser expulsado del sindicato, sobresalen, el divisionismo y desautorizar los descuentos por conceptos de cuotas. Uno de los principales puntos donde recae el poder del sindicato es el control del ingreso y reingreso del personal, la empresa reconoce a favor del sindicato el derecho de contratación exclusiva en sus diversas formas de admisión, ascensos, descensos y despidos; además se establecen los requisitos para el ingreso:

- a) Ser mexicano por nacimiento
- b) Pertenecer al sindicato o ser recomendado por él
- c) Tener cumplidos 16 años de edad
- d) No ser mayor de 35 años de edad. La carta de recomendación del secretario de la sección o del secretario nacional tiene mayor peso, sin embargo, el ingreso también se puede obtener por medio del soborno, el cual perjudica directamente las relaciones tradicionales laborales instaurando una cultura clientelar (C.C.T., 1986; en Leyva, 1995: 139).

Otro elemento importante son los salarios, aquí es preferible la negociación a la confrontación, de manera que un salario aceptado colectiva y contractualmente obstruye las relaciones de adhesión moral a los líderes. Las prestaciones sociales se establecen de la misma forma, pero aquellas relacionadas con las condiciones de vida de los trabajadores, se determinan por relaciones clientelares, por ejemplo, a través de los préstamos INFONAVIT se genera un intercambio material y simbólico que fomenta la complicidad y el soborno.

3.2.1 Corporativismo

El concepto de corporativismo se ha discutido ampliamente desde diferentes perspectivas. Vale la pena hacer mención de algunas de las conceptualizaciones más generales, tales como la de Norberto Bobbio,

el c. es una doctrina que propugna la organización de la colectividad sobre la base de asociaciones representativas de los intereses y de las actitudes profesionales (corporaciones). Propone [...] la remoción o la neutralización de los elementos conflictivos: la competencia en el plano económico, la lucha de clases en el plano social, la diferenciación ideológica en el plano político (Bobbio & Matteucci, 1981: 431).

Para Philippe C. Schmitter el c. es un sistema de representación de intereses, distingue dos tipos de corporativismo:

estatal, que es un sistema formado por un conjunto de unidades jerárquicamente ordenadas, no competitivas, que poseen el monopolio de representación y que son reconocidas por el Estado, ya sea implícita o explícitamente; y el social, que es una forma de organización donde las unidades sociales son independientes del Estado y la sociedad se coordina por sí misma, aunque las organizaciones son reconocidas por el primero (Schmitter, 1974; en Hernández, 1995: 13).

Klaus Offe plantea que las formas corporativas son una

respuesta a las actuales contradicciones en el Estado de bienestar, las que tienen por objeto renovar el proceso de mercantilización y crear el consenso entre los grupos de poder para adecuar la política de Estado a las exigencias del subsistema económico. Para Offe, los mecanismos corporativos se basan en negociaciones en las que sólo participan las élites y se utiliza la represión y vigilancia política más que una discusión y control público autónomo (Offe, 1990; en Hernández, 1995: 13).

En el caso mexicano es necesario considerar algunas peculiaridades, entre ellas, la consolidación del régimen fue obra del Estado, el sistema de partidos está dominado por el partido hegemónico, por lo tanto, nos encontramos ante un Estado autoritario, donde el corporativismo es un

tipo de orientación política y de representación gremial inducida o controlada por el Estado [...] como política gubernamental, proviene y corresponde a una orientación ideológica estatista (organicista) y se ejecuta en la forma de decisiones que buscan la fragmentación de las clases sociales con el propósito de facilitar el predominio estatal y disminuir la fuerza y los proyectos de la sociedad civil. Como representación social [...] es el medio para mantener divididas a las fuerzas sociales, al mismo

tiempo que se les supedita ideológica y organizativamente al Estado (Camacho, 1980: 25);

es un corporativismo

puramente político y de él, ante todo, por lo menos como estructura de partido, se excluye a la clase dominante; funciona sólo como mecanismo de control de masas, y en él la verdadera organización corporativa es la organización de clase o, más precisamente, de intereses profesionales, amén de que, por lo menos desde el punto de vista formal, la organización es concebida como miembro del partido y no como órgano del Estado (Córdova, 1979; en Espinoza, 1993: 133).

Es así como el partido oficial se convierte en el instrumento principal del régimen, el cual surge en 1929. Por aquella época inició una estrecha relación entre el Estado y el movimiento obrero. La alianza entre los caudillos y los líderes sindicales era la principal característica entre las grandes organizaciones obreras como la Confederación Regional Obrera Mexicana (CROM), lo que impidió que el movimiento obrero lograra una conciencia independiente del poder estatal. Plutarco Elías Calles encontró en la CROM su punto de apoyo político, fundamentalmente en el movimiento obrero y tejó una red de alianzas con los dirigentes sindicales; para Álvaro Obregón, los campesinos serían su principal base social, bajó una autoridad personal de tipo carismática. Este colaboracionismo sufrió una fractura por el enfrentamiento entre el líder de la CROM, Luis N. Morones y Obregón por la reelección presidencial del segundo, a partir de este momento, la CROM entró a un proceso de desgaste, en medio del cual, los obreros gozaban de cierta autonomía respecto al Estado, situación que fue controlada con el establecimiento de la Ley Federal del Trabajo.

En este contexto de inestabilidad y luchas internas, Obregón es asesinado, lo cual significó “el *culmen* de la crisis de representatividad que padecía el gobierno revolucionario de los caudillos, además hizo evidente la necesidad de crear instituciones y mecanismos que garantizaran la reproducción estable del sistema político” (Aziz, 1989: 55). Aquí se entronca el proyecto de Calles quien de forma estratégica ve la necesidad de crear una institución que aglutinará y disciplinará a las facciones posrevolucionarias que disputaban espacios de poder, evitando más

derramamientos de sangre a causa de las sucesiones presidenciales, así nace el Partido Nacional Revolucionario (PNR), el cual “[...] adoptó una ideología y una retórica constitucionalista, nacionalista, agrarista y obrerista. Impuso una doctrina moderna con proyectos de reforma agraria, industrialización nacional, educación [...]” (González, 1981: 113). Por si fuera poco, inició nuevas funciones pues no solo designaba candidatos, también organizaba las elecciones, ejercía autoridad plena sobre los diversos grupos sociales y se convirtió en el lugar de colocación de los líderes sindicales en puestos de representación popular.

Durante el Maximato⁸, la relación entre el Estado y los obreros entra en descomposición, especialmente, por la debilidad del aparato de control sindical durante el gobierno de Emilio Portes Gil. Ante estas circunstancias en 1933 surge otra central liderada por Vicente Lombardo Toledano, quien después de romper con Morones, crea la CROM “depurada”, donde se aglutinan sindicatos como la Federación Sindical de Trabajadores del Distrito Federal (FSTDF). Poco después surge la Confederación General de Obreros y Campesinos de México (CGOCM), la cual llevó a cabo cuatro acciones importantes: “reorganiza el movimiento obrero y da un auge a la lucha sindical; se constituye en un frente importante contra la línea antiobrera de Calles; tiene una destacada participación en el Comité Nacional de Defensa Proletaria; y por último, es la antecesora directa de la Confederación de Trabajadores de México (CTM)” (Aziz, 1989: 62).

La correlación de fuerzas impuso la candidatura por el PNR del general Lázaro Cárdenas. Durante su administración destacan varios rasgos, como el inicio del plan sexenal, el apoyo a la industria nacional frente al capital extranjero, el reparto agrario, el nacionalismo, el despegue del proyecto industrializador, y la instauración del presidencialismo feroz, el cual hace referencia a la incorporación del inmenso poder que acumuló Calles como Jefe Máximo de la Revolución, a la figura presidencial de Cárdenas, convirtiéndolo no sólo en jefe de Estado y jefe de

⁸ Durante este periodo conocido como Maximato, Calles fue el poder detrás del trono durante los periodos de Emilio Portes Gil, Pascual Ortiz Rubio y Abelardo L. Rodríguez.

gobierno, también en jefe de partido. Lo político predominaba sobre lo social y lo económico, lo mismo ocurría con el poder ejecutivo, el cual iba más allá⁹ de las facultades constitucionales, destacan:

Convocar o no a reuniones del gabinete; nombrar a los candidatos a gobernadores, senadores, diputados, presidentes municipales y el regente del D.F., nombrar y renombrar al dirigente nacional del partido; designar a los dirigentes de los sectores, de la Confederación Nacional Campesina (CNC), la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) y después de 1982, de la Confederación de Trabajadores de México (CTM); decretar aumentos de salarios a los burócratas y empleados; manejar las finanzas del país; crear un estilo personal de gobernar; arbitrar los conflictos que se producían entre los diferentes grupos políticos que detentaban el poder; conciliar los intereses de los diferentes grupos sociales y designar a su sucesor (Trejo, 2006: 94- 95).

Este poder presidencial tuvo como requisito el apoyo del movimiento obrero y campesino, así como el control de la CTM, constituida por lombardistas, fidelistas, y los sindicatos nacionales de los ferrocarrileros, electricistas, mineros, metalúrgicos y petroleros. La integración de dicha central al partido fue una pieza clave en la mecánica electoral, lo mismo ocurrió con los campesinos. Esta separación se concretaría en 1938 con la transformación del PNR al Partido de la Revolución Mexicana (PRM) donde,

los obreros se organicen de acuerdo con su matiz de pensamiento, de acuerdo con sus intereses profesionales, y que igual cosa haga el empresario industrial y el poseedor de la tierra: la lucha económica y social ya no será entonces la diaria e inútil batalla del individuo contra el individuo, sino la contienda corporativa de la cual ha de surgir la justicia y el mejoramiento para todos los hombres (CEN - PNR, 1934; en Córdova, 1983: 147).

Su principal característica fue la introducción del corporativismo, por el cual se organiza a la sociedad en centrales que estarían integradas a cuatro sectores: la CTM para el sector obrero; la Confederación Campesina Mexicana (CCM) y después la Confederación Nacional Campesina (CNC) para el sector campesino; los miembros del ejército y la marina en el sector militar; los artesanos, comerciantes, burócratas y maestros, posteriormente la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) en el sector popular. El Estado, al ser el árbitro

⁹ Mejor conocidas como facultades metaconstitucionales

entre los sectores les otorga un rango de no competitividad, y aprovecha el consenso de los trabajadores como una de sus principales fortalezas; además le permitió nuevas formas de negociación pues podía oponer demandas de un sector a las de otro. Con ayuda del partido oficial -convertido en un aparato político electoral- las nuevas funciones estaban encaminadas a

consolidar un monopolio político e ideológico del Estado de sus relaciones con las organizaciones sindicales, grupos de campesinos, caudillos, iniciativa privada; con el fin de organizar, movilizar y encauzar al electorado [...] a través de sus funcionarios el partido se ocupó de desarrollar una política de concesiones y castigos, de disciplina y premios a los líderes; en la lucha ideológica, el partido se encargó de preparar las condiciones para la aceptación de la política marcada por el presidente [...] (González, 1981: 108- 109).

En 1940 inició una nueva etapa de transformación y depuración al interior de la estructura, el general Manuel Ávila Camacho desapareció al sector militar como prueba de la estabilización del régimen político. Los militares que decidieron seguir afiliados al PRM se sumaron a las filas del sector popular y otros al obrero.

Para 1943 se constituye la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP), con ello se equilibró el gran peso de los sectores obrero y campesino. La nueva organización logró tener un control casi total para colocar y remover puestos de elección popular, fomentando la corrupción a través de relaciones clientelares. Finalmente, en 1946 el PRM cambia de dominación a Partido de la Revolución Institucional (PRI), “lo que significó políticamente el inicio de la estabilidad institucional en la estructura corporativa que se construyó durante el cardenismo. Esta situación se manifestó en el destape del candidato (MA¹⁰) en cual los sectores del partido tuvieron poco que ver”(Aziz, 1989: 97). Este debilitamiento reforzó la estructura centralizada del Estado, al cerrarse los pocos espacios de independencia, se inició el desquebrajamiento al interior donde se intensificó la lucha dentro de cada sector por conservar el liderazgo. La represión se convierte en

¹⁰ El autor se refiere a la candidatura presidencial de Miguel Alemán Valdés, quien fue impuesto a la fuerza por el Estado, “aplastando” fácilmente a sus contrincantes: Javier Rojo Gómez (regente del D.F.), Miguel Henríquez Guzmán (militar) y Ezequiel Padilla (secretario de relaciones exteriores), candidato independiente del Partido Demócrata Mexicano (PDM).

el mecanismo permanente para resolver los conflictos laborales que amenazaban el control estatal a través de la separación de los líderes sindicales con la base de trabajadores, elemento característico del Alemanismo¹¹, durante el cual, se modificó sustancialmente la relación entre el Estado y la burguesía, y el Estado y el movimiento obrero.

3.2.2 Charrismo sindical

Con el nacimiento del PRI y la consolidación de las relaciones corporativas bajo el nuevo modelo de desarrollo impulsado por Miguel Alemán Valdés, se sientan las bases de lo que se ha considerado la segunda etapa de la CTM, en la cual el grupo más combativo fue desplazado por los conservadores, encabezados por Fidel Velázquez. Durante esta época, se fortaleció la relación entre el Estado y el capital privado, por lo que los empresarios tuvieron grandes concesiones, los cuales se organizaron en organismos como la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN) y la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CONACINTRA), durante más de veinticinco años los empresarios fueron abiertamente priístas, no eran militantes pero sí se convirtieron en piezas clave para la elección de candidatos, tenían voto de calidad y derecho a veto que pesaba al interior del PRI.

Mientras la Central combatió a los sindicatos de tendencia no corporativa, el Estado los reprimió; esta nueva relación entre el Estado y el movimiento obrero se caracterizó por la presencia de líderes charros. El concepto hace alusión a la imposición del secretario general del STFRM, Jesús Díaz de León –alias “El Charro”-, quien se alió a la dirigencia cetemista y encarceló a sus opositores acusándolos de fraude,

la actitud asumida por él constituyó una nueva modalidad en el tratamiento de los problemas sindicales, en la reglamentación de los canales institucionales del poder y la representatividad sindicales, y en el apoyo o reconocimiento legal que el Estado

¹¹ Por Alemanismo vamos a entender un movimiento político o una corriente política dentro del Partido Revolucionario Institucional (PRI) que se aglutinó en torno a la figura del Presidente Miguel Alemán Valdez.

otorga a los líderes; esta modalidad representó una alteración que aún hoy persiste e imprime a las relaciones sindicales una nueva forma de sometimiento al Estado (Alonso, 1972: 74).

El suceso ocurrió de la siguiente manera: en 1948 los sindicatos solicitaron aumento de salario debido a la crisis económica y la devaluación del peso, situación que provocó la división del movimiento obrero agrupándolo en dos corrientes ideológicas: por un lado, la CTM, la CPN (Confederación Proletaria Nacional), y la COCM (Confederación Obrera y Campesina de México), las cuales apoyaron incondicionalmente al Estado, y por el otro, los sindicatos de ferrocarrileros, mineros y petroleros; la CUT (Confederación Unitaria de Trabajadores) y la AOCCM (Asociación de Obreros y Campesinos de México), quienes cuestionaban las políticas implementadas por el gobierno. El 21 de agosto los segundos, llevaron a cabo una manifestación que se convirtió en un mitin del dirigente de la CUT, Luis Gómez Z., quien criticó la administración de los ferrocarriles. El 28 de septiembre, el secretario general de ferrocarriles, Díaz de León, presentó una demanda contra Gómez Z. y Valentín Campa por un desfalco de cien mil pesos durante su gestión, hecho que fue desaprobado pues de acuerdo con los estatutos del sindicato de ferrocarrileros, debió haber recurrido al comité general de vigilancia en vez de pedir la intervención del Estado en la vida interna de la organización. Sin embargo, no se pudo hacer nada, de la mano de Fernando Amilpa los comunistas fueron aplacados y acusados de desacato por su deslealtad al PRI. El desenlace fue trágico, el 8 de octubre Gómez Z. y Valentín Campa eran buscados por la justicia, el 14 de octubre el comité ejecutivo y el comité general de vigilancia y fiscalización removieron temporalmente al charro por dividir al sindicato en complicidad con el gobierno, aunque notificó su deposición como secretario general, continuo con su labor depuradora y además asaltó a las centrales sindicales. Con engaños, el grupo de Díaz de León ganaba terreno enarbolando la bandera de la moralidad, el 26 de octubre Gómez Z. ingresó a la cárcel preventiva al igual que Pedro Sánchez Castorena, miembro del comité de vigilancia; por su parte la Secretaria de Trabajo y Previsión Social reconoció a Díaz de León como secretario general del sindicato ferrocarrilero, mientras tanto, los petroleros anunciaban también una campaña

depuradora; en efecto, los sindicatos independientes habían caído ante el charro (Alonso, 1972: 75-96). Una consecuencia de este episodio fue la ofensiva del grupo oficial encaminada a restar influencia o liquidar a los sindicatos obreros independientes, además se anunció la modernización de la red ferroviaria a costa de la modificación del contrato colectivo de trabajo perjudicando gravemente a los trabajadores. Es así como el charrismo sindical se convirtió en una nueva modalidad de control sindical, el cual se caracteriza por:

a) empleo de las fuerzas armadas del poder público para apoyar una dirección sindical; b) uso sistemático de la violencia; c) violación permanente de los derechos sindicales de los trabajadores; d) total abandono de los métodos democráticos; e) malversación y robo de los fondos sindicales; f) tráfico deshonesto de los intereses obreros; g) connivencia de los líderes espurios con el gobierno y los capitalistas; h) por la corrupción en todas sus formas (Alonso, 1972: 98).

A partir de entonces el termino se aplica para aquellos líderes corruptos que no defienden los derechos de los trabajadores, son intermediarios de las relaciones laborales, seleccionados por el Estado para entrar en la vida interna de los sindicatos y separar al líder de la base obrera.

3.2.3 Sección 3 del Sindicato de Trabajadores Ferrocarrileros de la República Mexicana

De acuerdo a Leyva (1972: 127), el sindicato se integra por cuarenta secciones que se conforman con un mínimo de 500 socios residentes en sus jurisdicciones territoriales, quedando de la siguiente manera:

Tabla 2. Secciones del STFRM

1	Acámbaro, Gto.	21	Puebla, Pue.
2	Aguascalientes, Ags.	22	Oaxaca, Oax.
3	Apizaco, Tlax.	23	Saltillo, Coah.
4	Cárdenas, S.L.P.	24	San Luis Potosí, SLP.

5	Chihuahua, Chih.	25	Tierra Blanca, Ver.
6	Cd. Madero, Tamps.	26	Tonal, Chis.
7	Durango, Dgo.	27	Torreón, Coah.
8	Empalme, Son.	28	Veracruz, Ver.
9	Gómez Palacios, Dgo.	29	Cd. Frontera, Coah.
10	Guadalajara, Jal.	30	Nuevo Laredo, Tamps.
11	Irapuato, Gto.	31	Chihuahua, Chih.
12	Jalapa, Ver.	32	Campeche, Camp.
13	Matías Romero, Oax.	33	Guadalajara, Jal.
14	Mazatlán, Sin.	34	Tampico, Tamps.
15	México, D.F.	35	Mexicali, B.C.
16	México, D.F.	36	Cd. Victoria, Tamps.
17	México, D.F.	37	Mérida, Yuc.
18	Simbólica	38	Cd. Jiménez, Chih.
19	Monterrey, N.L.	39	Coatzacoalcos, Ver.
20	Orizaba, Ver.	40	Benjamin Hill, Son.

Fuente: Elaboración propia con datos de Leyva (1995)

La importancia de cada sección varía, dependiendo por ejemplo, del peso político y número de socios. Por lo tanto, las secciones más relevantes serían Aguascalientes y el D.F, en especial la primera pues es considerada la cuna de la corriente sindical oficial y alberga el taller ferrocarrilero más grande de la República. Otras secciones se caracterizan por su lucha sindical como son los casos de Matías Romero, Xalapa y Chihuahua.

En Apizaco, el sindicato ferrocarrilero es el más antiguo e importante, el cual surge por la necesidad de unificar a los trabajadores en un solo organismo. Anteriormente, los ferrocarrileros se agruparon en varios gremios: mecánicos, paileros, herreros, oficinistas, maquinistas, fogoneros, conductores, garroteros y pintores. Sin embargo, la mala administración y las riñas internas crearon fracturas, la primera que se conoció ocurrió en la Unión de Conductores, Maquinistas, Garroteros y Fogoneros, a la cual, los trenistas apizaquenses se unirían, pues en octubre de 1920

se formó una delegación de la misma denominada División Apizaco. Posteriormente integraron la Confederación de Transportes y Comunicaciones con el fin de acumular fuerza sindical. Con el tiempo, se gestaron nuevas pugnas que dieron origen a delegaciones como la Orden de Fogoneros y Similares de Locomotoras.

Para ese entonces el divisionismo y la corrupción ya asechaban a la organización, por ello se formó el Grupo Acción, el cual tuvo una importante participación en la vida sindical de la ciudad pues fomentó la unificación de los ferrocarrileros mexicanos en un solo organismo, y combatió el continuismo en los puestos de dirección. Además estableció una táctica de lucha que salvaguardara los intereses de los trabajadores pues cuando la empresa planteó un descuento del 10% sobre los salarios, dicho grupo convocó a una asamblea extraordinaria con representantes de otras delegaciones, los cuales integraron dos posiciones: por un lado, los que apoyaban la intención de la empresa, liderados por Salvador J. Romero; y por el otro, el Grupo Acción liderado por Rodolfo Piña Soria, quienes aseguraban que la empresa no operaba con pérdida. Al no llegar a un acuerdo, la gente de Piña Soria formó el Sindicato Único de Trabajadores, hasta que fue disuelto a través de una cláusula de exclusión. Finalmente, los ferrocarrileros que no fueron depuestos, integraron la sección 3 del poderoso STFRM (Arámburu, 1972: 264- 271).

Según sus estatutos, “[...] la duración de esa sociedad será de noventa y nueve años, y sólo será disuelta por causas de fuerza mayor y mediante la voluntad expresa de la mitad más uno de los socios asistentes en la fecha en que se trate” (Nava, 1996: 46). En el Artículo 4 indica que la cuota regular será de un peso mensual; entre los servicios están una biblioteca, una clínica y servicio de funerales.

La figura más importante es el secretario local, pues al ser una organización prácticamente antidemocrática, él concentra todo el poder y toma las decisiones de mayor peso. El contrato colectivo de trabajo, el voto corporativo y el grupo oficial Héroe de Nacozari - al cual todos los ferrocarrileros estaban obligados a pertenecer- forman parte del mecanismo vertical de dominación. En cuanto a los intereses del

sindicato, retomando la tipología de Marco Antonio Leyva, al interior de su estructura tiene mayor peso la parte sindical, en este caso se caracteriza por su tradición de lucha y apoyo a los movimientos sindicales en pro de mejores salarios y condiciones laborales. La parte política, a pesar de que en sus estatutos se oponen al sindicalismo gubernamental obligatorio, el sindicato se convirtió en una fuerza de apoyo a los actos del partido oficial, a cambio recibió puestos de representación popular, generalmente alcaldías y algunas diputaciones locales, como a continuación lo demuestra el siguiente testimonio del señor Amando Bautista¹²:

[...] nosotros teníamos un grupo interno que se llamaba “Héroe de Nacozari” al que nos obligaban a pertenecer, sí vas a entrar tienes que afiliarte al grupo, era la única forma pues se usaba el voto corporativo. Los líderes sindicales estaban comprometidos con el gobierno, les daban puestos claves en los municipios para que no tuvieran problemas y mientras fue un sindicato blanco, le daban siempre una diputación o la alcaldía a los empleados, o sea al secretario general, aquí en Apizaco se le llama secretario local [...]

En cuanto a su tradición de lucha, tuvo una importante participación en el movimiento de la Fraternidad de Trenistas y Caldereros en 1946, luego en otro dirigido por Jesús Díaz en 1950 y por último en 1958 en el Plan del Sureste de Demetrio Vallejo, el cual estaba integrado por las secciones 13 de Matías Romero, Oaxaca; la 26 de Tonalá; la 25 de Tierra Blanca y la 28 de Veracruz, y se extendió por todo el país, cuyos puntos principales eran:

- Rechazar los 200 pesos propuestos por los secretarios locales y el plazo de 60 días concedido a la empresa.
- Aprobar el aumento de los 350 pesos acordado por la gran comisión pro aumento general de salarios.
- Deponer en cada sección al comité ejecutivo local y al comité local de vigilancia y fiscalización, por haber pactado a espaldas de los trabajadores

¹² Originario de la Cd. de Apizaco, nació el 6 de febrero de 1934. Ingresó al ferrocarril mexicano a la edad de 19 años en el área de talleres, posteriormente estuvo en transportes donde se desempeñó como ayudante del superintendente. Durante la administración de Orlando Santacruz (2011- 2013), fungió como cronista de la ciudad, y titular del Museo Casa de Piedra.

- Emplazar al comité ejecutivo general del sindicato para el reconocimiento de los nuevos dirigentes y exigir el aumento de 350 pesos a la empresa
- De no responder al emplazamiento se iniciarán paros de dos horas el primer día, aumentándose dos más el segundo, dos más para el tercero, hasta convertirse en paro total de actividades de no llegar algún acuerdo previo¹³

De acuerdo a Arámburu (1972: 279), la sección 3 sufrió un reajuste de personal cuando la empresa del Ferrocarril Mexicano hizo cambios en sus talleres de Orizaba y trasladó al cincuenta por ciento de personal a los talleres de Apizaco, dichos trabajadores empezaron a laborar el 1 de febrero de 1932. A finales de 1959 fueron despedidos 970 quedando en servicio 1373 ferrocarrileros. Actualmente se desconoce la cifra del personal activo, el cual está bajo las ordenes de Víctor Flores Morales, quien hace unos meses se reeligió como secretario general del SNTFRM para el periodo 2018- 2024, cargo que ocupa desde el sexenio de Ernesto Zedillo Ponce de León. Ascendió al poder en la década de los setenta como líder de la Sección 28 de Veracruz, a partir de 1993 tomó control del gremio y ha sido diputado federal en tres ocasiones -1997, 2003 y 2009-. De acuerdo a datos obtenidos del portal Proceso¹⁴ existen más de 14 mil juicios en su contra por desvío de fondos y corrupción.

3.2.3.1 Presidentes ferrocarrileros (1866- 1971)

La primera élite que se identifica en Apizaco es la ferrocarrilera, está integrada por los secretarios locales, los líderes sindicales y los presidentes ferrocarrileros, los cuales pertenecían a la sección 3 del STFRM que a su vez estaba afiliado al PRI.

¹³ El movimiento ferrocarrilero 1958- 1959 (3ra parte) en, <https://www.lja.mx/2009/08/el-movimiento-ferrocarrilero-de-1958-1959-3a-parte/>

¹⁴ Víctor Flores se eterniza al frente del sindicato ferrocarrilero, seguirá hasta el 2024 en, <https://www.proceso.com.mx/558656/victor-flores-se-eterniza-al-frente-del-sindicato-ferrocarrilero-seguira-hasta-el-2024>

Este vínculo refleja la articulación de la primera fuerza sindical apizaquense con el régimen de partido de Estado y el desarrollo de la rama económica. Desde entonces, esta organización sindical ha sido una concesión para su usufructo privado, la cual, por muchas décadas fue el ente político más importante de la ciudad porque aglutinaba el mayor número de trabajadores y era la principal fuente de empleo en la ciudad.

Se tiene conocimiento de diecinueve alcaldes ferrocarrileros, de los cuales Baltazar Maldonado Olvera y Alfonso C. Martínez repitieron un período más. Martínez fue el último presidente ferrocarrilero y también se desempeñó como secretario local de la sección 3 del sindicato, al igual que Federico Camarillo Hernández y Luis Granillo Astorga. Cabe destacar que inmediatamente después de fungir como presidentes municipales, se convertían en secretarios locales o viceversa, por ejemplo, Federico Camarillo primero se desempeñó como alcalde y después como secretario local, caso inverso el de Alfonso C. Martínez. Al concluir sus funciones, no perdían su liderazgo pues mantenían posiciones o puestos privilegiados al interior de la sección 3 del sindicato, por ejemplo, “Federico Camarillo Hernández, fungió en 1968 como presidente del Comité de Vigilancia” (Nava, 1996: 47). Estos saltos de puesto en puesto, evidencian las relaciones de poder y dominación que esta élite tenía dentro y fuera del sindicato, ya que además de ser el gremio más grande e importante de la ciudad era un semillero de líderes locales, a continuación se detalla:

Tabla 3. Presidentes ferrocarrileros y secretarios locales de la sección 3

Presidentes ferrocarrileros	Presidentes que han sido secretarios locales de la sección 3	Presidentes ferrocarrileros-masones grado gran Maestro	Secretarios locales de la sección 3
*Federico de la Gándara (1894-1896)	*Alfonso C. Martínez	*Manuel García Méndez	*Carlos Vela C. (1933)
*Alfonso León (1929- 1930)	* Federico Camarillo Hernández	*Demetrio Valdés	*Eruviel R. del Valle (1934)
*Teódulo Aguilera (1931- 1932)	*Luis Granillo Astorga	*Taurino Ramos	*Ernesto Contreras C. (1935)
		*Baltazar Maldonado Olvera	

*Baltazar Maldonado Olvera (1933- 1934) *Aurelio León Álvarez (1937- 1938) *Miguel Hernández Castillo (1939) *Domingo Bonilla Guzmán (1940- 1942) *Agustín López Espinoza (1942) *Felipe Alva Montiel (1943- 1944) *Amado Valiente (1945- 1946) *Manuel García Méndez (1947- 1948) *Taurino Ramos (1949- 1950) *José Serrano Pérez (1951- 1952) *Alfonso C. Martínez (1953- 1955) *Federico Camarillo Hernández (1956- 1958) *Baltazar Maldonado Olvera, 2do período (1959- 1961) *Francisco Bocardo Cuellar (1962- 1964)			*Antonio Gutiérrez (1936) *Virgilio Morales (1937) *Rafael Vela C. (1938) *Joaquín Badilla Vela (1939) *Cirilo Padilla P. (1940) *José Arámburu G. (1941) *Luis Granillo Astorga (1942- 1943) * Francisco J. Vargas (1944- 1945) *Joaquín Romero (1945- 1946) *Antonio Ordoñez (Interino) *Miguel Aranda (1948- 1951) *Federico Carmona (1951- 1954) *Raúl Solano (1954- 1957) *Federico Camarillo H. (1958- 1959) *Raúl Solano González (1959- 1962) *Bernardo Ceballo Gómez (1962- 1965)
---	--	--	--

*Guillermo Galindo Sánchez (1965-1967) *Luis Granillo Astorga (1968-1969) *Aurelio Zamora (1969- 1970) *Alfonso C. Martínez, 2do período (1971-1973)			* Gervasio Alpízar Mejía (1965- 1968) Alfonso C. Martínez (1968- 1971) *Ricardo Luna (1972)
---	--	--	---

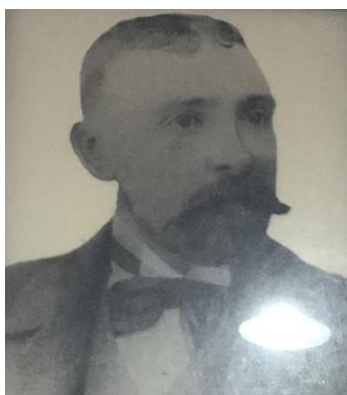
Fuente: Elaboración propia con datos de la Presidencia Municipal de Apizaco, Museo Casa de Piedra Apizaco, Arámburu (1972) y Nava (1996).

Durante este período la élite ferrocarrilera concentró el poder. Cada uno de estos presidentes ferrocarrileros fue elegido por “dedazo”¹⁵, dependiendo de la influencia que tenía al interior del sindicato, el cual, se inclinaba por aquellos ferrocarrileros que eran reconocidos y admirados por su trayectoria dentro del gremio así como por el vínculo y apoyo de las logias masónicas. Su función era limitada, tenían un presupuesto muy acotado por lo que era fundamental la cercanía con el gobernador, a quien le solicitaban más recursos para concluir lo que se estuviera haciendo como arreglar las calles y cubrir los baches. No podían hacer grandes obras públicas porque el recurso era insuficiente, por eso, eran muy importantes las visitas de personajes de talla nacional pues siempre traían noticias acerca de las demandas que se presentaban. Estos presidentes se centraban en administrar los servicios públicos y mediar los conflictos domésticos, fungían como árbitro de los intereses políticos y económicos. No tenían una visión de gestión como el alcalde que busca recursos públicos fuera del estado y toca puertas en el sector privado.¹⁶

¹⁵ Acto por el cual, sin tomar en cuenta las formas democráticas, se designa a una persona para un cargo público

¹⁶ Entrevista concedida por el ferrocarrilero y cronista, don Amando Bautista Rosas, en la ciudad de Apizaco, el 11 de noviembre de 2016.

ÉLITE FERROCARRILERA: PRESIDENTES FERROCARRILEROS



Federico de la Gándara



Alfonso León



Teódulo Aguilera



Aurelio León Álvarez



Miguel Hdez. Castillo



Domingo Bonilla Guzmán



Agustín López Espinoza



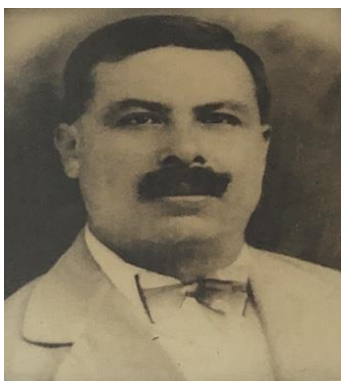
Felipe Alva Montiel



Amado Valiente



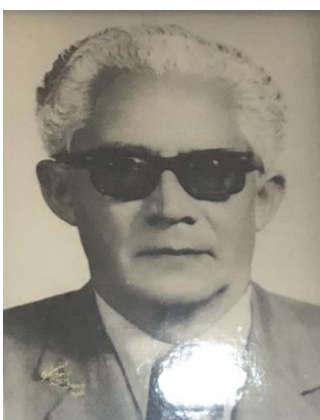
Manuel García Méndez



Taurino Ramos



José Serrano Pérez



Alfonso C. Martínez



Federico Camarillo Hernández*



Francisco Bocado Cuellar



Guillermo Galindo Sánchez



Luis Granillo Astorga*



Aurelio Zamora García

*Al igual que Baltazar Maldonado Olvera, estos presidentes ferrocarrileros también fungieron como secretarios locales de la sección 3 del STFRM

ÉLITE ECONÓMICA LOCAL



Hugo García- Méndez González



Rodolfo Rosas Martínez

RETORNO AL PODER DE LA ÉLITE FERROCARRILERA

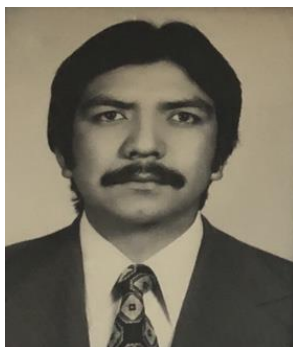


Próspero Dorantes

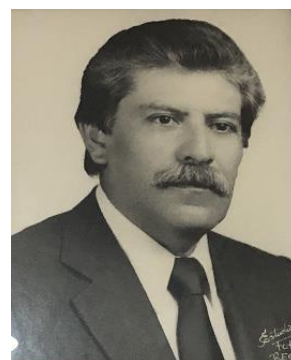
ASCENSO AL PODER DE LOS PRESIDENTES PROFESIONISTAS



Herlinda Barba



Daniel Barceñas Paredes

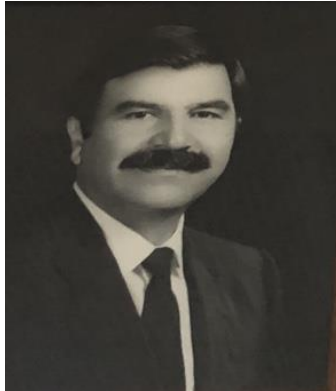


J. Agustín Alducin Parra

**ÉLITE POLÍTICA:
PRESIDENTES DESIGNADOS POR EL GOBERNADOR**



Jorge Ramírez Solano



Mariano González Zarur



Ramón Hernández Márquez



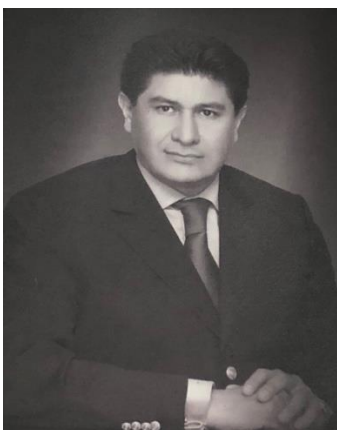
Sergio Pintor Castillo



Fernando León Nava



Baltazar Maldonado Rosales



Alex Ortiz Zamora



Orlando Santacruz Carreño

LAS ÉLITES PIERDEN EL PODER



Reyes Ruiz Peña



Jorge Luis Vázquez Hernández

ÉLITE DE LOS NEOEMPRESARIOS



Julio César Hernández Mejía

Fuente: Archivo fotográfico de la Presidencia municipal de Apizaco y el Museo Casa de Piedra

Capítulo IV

Reconfiguración de las élites del poder

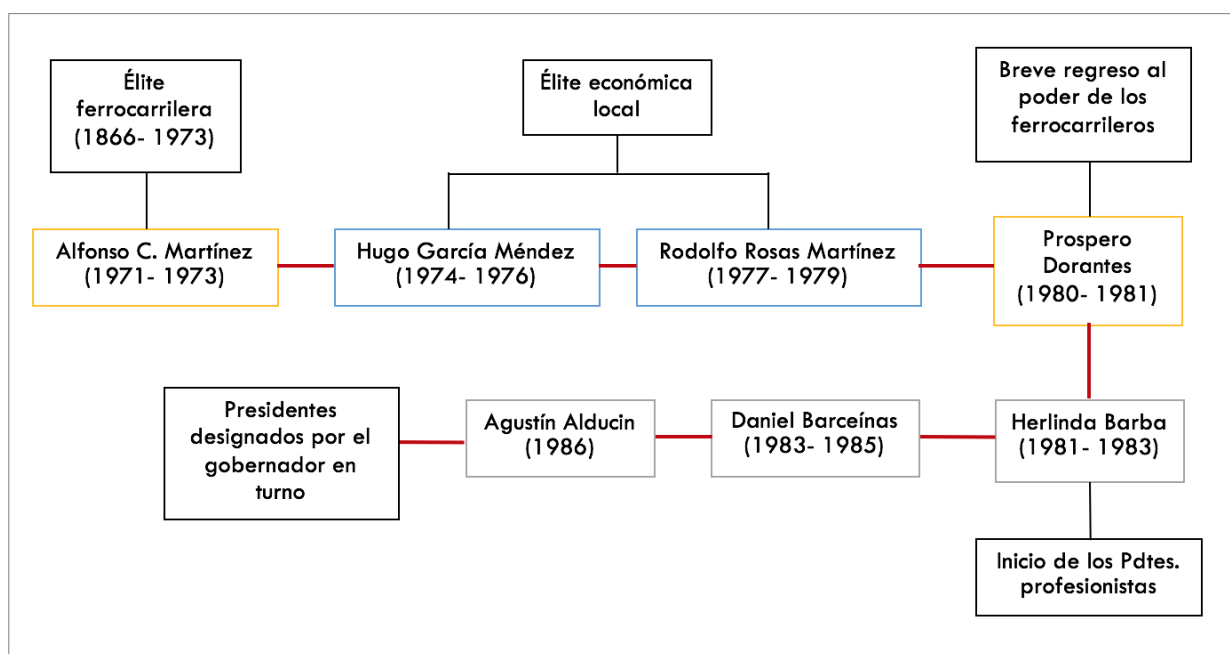
A partir del declive del ferrocarril y por ende, de la élite ferrocarrilera emergen nuevas élites en Apizaco. A la par se da un giro en la estructura económica estatal, basada durante el siglo XIX en las haciendas ganaderas productoras de cereales, maíz y pulque. Estas familias de abolengo tenían su principal centro de poder en Huamantla -al oriente del estado-, por lo que su influencia en la vida política de Apizaco era mínima ya que en este territorio el principal ente político era el sindicato ferrocarrilero por la cantidad de trabajadores que aglutinaba. A su colapso, el gobernador Emilio Sánchez Piedras -un hacendado ganadero descendiente de dichas familias- promueve la industrialización del estado, salvando así a una ciudad que se negaba a morir, la cual se vio obligada a abandonar los días de vapor para dedicarse al comercio, emergiendo la élite económica local. Posteriormente hay un breve retorno al poder de la élite ferrocarrilera a través de la negociación de los viejos líderes ferrocarrileros apizaquenses con la cúpula nacional priista. Después inicia el periodo de los presidentes profesionistas con el arribo de la maestra Herlinda Barba. Inmediatamente se da el paso a los alcaldes designados por el gobernador, entendido como el eje central y núcleo de poder, alrededor del cual giran diversos grupos que integran la élite política. Dicha estructura funcionó intacta por muchos años hasta que colapsa con el arribo de Reyes Ruiz Peña y Jorge Luis Vázquez, siendo estas las dos ocasiones en que las élites pierden el poder. Actualmente se identifica en el poder a la élite de los neoempresarios cuyo enorme capital económico los ha hecho transpolar a la esfera política.

En el presente capítulo se analiza cómo surgen cada una de estas élites, su integración y reacomodo a partir de los movimientos en las posiciones de poder. Además, se identifica a qué élite pertenecen cada uno de los presidentes municipales, analizando su impacto político en el ámbito local y estatal. Se hace énfasis en el rol que juegan las élites y el gobernador en los procesos por los cuales

se designan las candidaturas, así como los principales recursos, afinidades y lazos familiares, matrimoniales, de parentesco y compadrazgo que emplean para llegar al poder y mantenerse en la disputa permanente por el mismo.

A continuación, se presenta el esquema general de trabajo de este capítulo, el cual muestra el reacomodo de las élites a partir de los cambios en las posiciones de poder. Además, se identifica a cuál de ellas pertenece cada uno de los alcaldes de Apizaco así como sus períodos de gobierno, los cuales se analizarán en los siguientes apartados.

Figura 4. Reconfiguración de las élites del poder



Fuente: elaboración propia

4.1 La época dorada de las familias de hacendados y ganaderos

Durante el siglo XIX las haciendas cerealeras, ganaderas y pulqueras eran la base de la economía estatal y constituían la principal forma de organización socio-económica. La cual se fundamenta en el latifundio, la explotación de los recursos naturales, la retención y acasillamiento de los trabajadores -en su mayoría campesinos sin tierra que vivían en las calpanerías-, fomentando un sistema de endeudamiento que obligaba al peón a quedarse y pasar la deuda a sus próximas generaciones. Esta práctica social del poder consolidó la influencia de ciertas familias, cuyas fuentes primarias de acumulación son la apropiación de las tierras a través de la depredación, el despojo y el uso de la violencia. Su poder económico aumentaba en la medida en que acaparan grandes extensiones de tierra y logran mantener un predominio en la producción cerealera, maicera, ganadera y pulquera (Romano, Jiménez y Romero, 2007: 12-13).

Este sistema se consolidó durante el Porfiriato bajo la administración de más de veintiséis años del coronel indígena Próspero Cahuantzi, quien imitó el estilo de gobernar de Díaz pues se reeligió en siete ocasiones, y jamás vaciló en aplicar mano dura a sus opositores para lograrlo. Su éxito se debió en gran medida a la alianza que forjó con dichas familias, pues además de ser el grupo dominante, cubrían la mayor parte de los impuestos y tenían acasillados a casi una tercera parte de la población rural, por lo que tuvo que negociar y hacerles ciertas concesiones, entre ellas, entregarles diputaciones locales¹⁷ y suplencias, convirtiéndose en el garante de sus rapaces patrones de acumulación.

En 1906, los obreros textiles tlaxcaltecas se unieron a un movimiento huelguístico nacional para impedir su quinta reelección, hecho que no se consumó por un laudo presidencial. En 1908 orquestó una comisión de veintidós industriales, hacendados y comerciantes de renombre en la entidad que visitaron al Presidente en apoyo a

¹⁷ Algunos de estos hacendados fueron Agustín Pardo, Benigno Prieto, Miguel Torreblanca, Luis Bretón, Gustavo Bretón y Miguel Viveros -este último miembro del Supremo Tribunal de Justicia-. La mayoría de ellos provienen del oriente del estado.

su reelección, entre ellos, del distrito judicial de Cuauhtémoc con cabecera en Apizaco, Ángel Solana, propietario de la fábrica de San Luis Apizaquito; Valentín Gómez Conde, dueño de la hacienda Acocotla y Guillermo Stankiwics, dueño de la fábrica de San Manuel. En cuanto a los hacendados pulqueros, Cahuantzi también era su principal protector político. En 1909 fundan en la ciudad de México, La Compañía Expendedora de Pulques SCL, integrada por cuarenta productores pulqueros provenientes de los estados de México, Hidalgo y Tlaxcala, entre ellos Fernando Pimentel y Fagoaga, Javier Torres Rivas, Ignacio Torres Adalid y Mario Yáñez, quienes de forma casi exclusiva controlaban tanto la producción como la venta en sus 851 pulquerías en la capital y 138 en provincia (Rancaño, 1994: 101-109).

La época dorada de estas familias no culmina cuando su mejor aliado deja el poder ante el estruendo de la Revolución Mexicana. A pesar de la acción de las masas de campesinos y de los obreros textiles, llega a la gubernatura Diego L. Kennedy, un prominente hacendado americano perteneciente a la Liga de Agricultores, vinculado a Cahuantzi. Su paso es efímero, dos días después le hereda el trono a Agustín Sánchez, un prominente comerciante de abarrotes en Apizaco. Meses más tarde asume el poder el apizaquense Antonio Hidalgo, de afiliación maderista, lo que significaba el virtual desplazamiento de los hacendados. Sin embargo no fue así, todo aquel que llegara al poder y no tuviera un parentesco o un antepasado en común sería debilitado a través de los diputados locales, quienes también pertenecían a las familias de abolengo. Años después Rafael Apango (1921-1925), Ignacio Mendoza (1925- 1929) y Adrián Vázquez (1929- 1933), procedentes de los cuadros dirigentes urbanos de la facción carrancista, logran el reparto de tierras a más de veintiún mil campesinos por resolución presidencial, situación que fue aprovechada por los gobernadores y el partido oficial para transformar en clientela política los ejidos constituidos.

Actualmente existen cinco prominentes familias de hacendados y ganaderos que se han mantenido en el gobierno local y estatal mediante la articulación de diversos

factores de corte económico, político y cultural. Han consolidado un poder regional hegemónico a través del parentesco, los enlaces matrimoniales, las amistades y los compadrazgos con otros actores sociales como los gobernadores y los diputados locales. Estas familias son los Sánchez, González, Bretón, Yano y Cervantes. Los Bretón llegaron de la provincia de Salamanca, España; dueños de las haciendas de La Compañía y Tecuac. La familia Yano tiene su origen en San Juan de Valerio, Asturias; dueños de las haciendas de Tenaxac, Xonecuila y Atenco y criadores de toros de lidia y borregos. La familia González proviene de Sevilla, España; dueños de las haciendas de Buenavista, Tetlapaya, San Buenaventura, Ozumba, Coaxamalucan, de la unión entre Wiliulfo González y Delfina González - parientes consanguíneos- conservan las haciendas de Piedras Negras y La Laguna. Los Sánchez, dueños de las haciendas La Noria, San Antonio Zoapila, y herederos de las haciendas Toltecapa, Potrero, Tepezala y Xonecuila. Los Cervantes, herederos de la ganadería de toros de lidia De Vicencio (Romano, Jiménez & Romero, 2007: 76- 77).

4.2 Élite económica local

En Apizaco, esta estructura de poder cimentada en las familias de hacendados influyó moderadamente en la vida política de la ciudad, pues desde su fundación estuvo gobernada por la élite ferrocarrilera. Situación que se modificó radicalmente cuando el sindicato sección 3, perdió influencia y el privilegio para nombrar a los presidentes municipales, debido al inminente declive del ferrocarril cuando allá por el año de 1975 el Estado deliberadamente dejó de construir vías férreas. Dicho acontecimiento estaba estrechamente vinculado a los intereses económicos del gremio camionero y del transporte por carretera tanto de carga como de pasajeros, quienes veían al ferrocarril como un enemigo a vencer ya que se había convertido en un problema político social. Por un lado, tenía un sindicato muy poderoso, que sí bien durante muchos años fue el grupo de golpeadores del PRI -pues los usaban para romper huelgas y mítines-, ahora tenía un gran número de jubilados y trabajadores que demandaban mejoras a una empresa que ya no podía competir

con vías y maquinas viejas contra los camiones; por otro lado, el PCM se había infiltrado en sus filas esparciendo la insurrección de los trabajadores liderados por Vallejo y Campa, quienes estaban en contra de la cultura clientelar y servil de los líderes charros. Poco después el gobierno declaró a los ferrocarriles como una empresa incosteable e inoperable, abriendo sus puertas al capital privado.

A partir de entonces, la ciudad sufrió una grave recesión económica debido a la disminución de la actividad laboral con la consecuente baja de salarios y nivel de vida, pues la ciudad vivía exclusivamente del ferrocarril, del cual dependían los pequeños comercios. Desafortunadamente no existían las condiciones para que la población sobreviviera de la agricultura, la ganadería o el pulque, de hecho, en aquel momento las haciendas habían sido fraccionadas y la compañía expendedora de pulque había quebrado por la ausencia de un transporte seguro y las restricciones de venta debido a las supuestas pésimas condiciones de higiene. Dicha situación obligó a las autoridades a intervenir en el asunto, particularmente al gobernador Emilio Sánchez Piedras (1975-1981) proveniente de las familias de hacendados y ganaderos, quien con una gran visión transforma al estado al aprovechar su amplia red de comunicaciones, sistemas de transmisión de electricidad, oleoductos y una mano de obra calificada muy valiosa, especialmente la de los ferrocarrileros, quienes rápidamente se colocaron en empresas de otros estados como los refrescos pascual, coca cola y en correos de México.

Sánchez Piedras, promueve entre los industriales de la Cd. de México, Saltillo y Monterrey, el aprovechamiento del potencial tlaxcalteca, trayendo consigo la creación de los corredores industriales y la Cd. industrial Xicohténcatl. Surgen empresas como Resistol, Aplicaciones Electrónicas, Sanitarias de Tlaxcala, Aceros Duramex, Clorer, Muebles Tabulares, Látex y Derivados, Industrias Kay, Ann Carol de México, Maquiladora de Tlaxcala. En Apizaco se instalan Rohm and Haas México y Dow Química¹⁸, lo que generó miles de empleos y el arribo de trabajadores y sus

¹⁸ "Del Sanchezpiedrismo al Marianismo, el imperio se prolonga" en, <http://www.e-tlaxcala.mx/nota/2016-06-03/tlaxcala/del-sanchezpiedrismo-al-marianismo-el-imperio-se-prolonga>.

familias provenientes de todo el país, fortaleciendo el comercio interno, no sólo en cuanto a consumo sino también en el establecimiento de nuevos comercios de diversos giros. Incluso, años atrás hubo dos intentos por aglutinar a los comerciantes y empresarios apizaquenses en un solo organismo: el primero fue en 1925 cuando se crea la Cámara de Comercio de Apizaco; el segundo, en 1928 con el Sindicato de Comerciantes e Industriales, el cual, eventualmente se uniría a la Cámara. Aunque tuvo el reconocimiento del gobierno, su rol no fue relevante, a diferencia de algunos comerciantes independientes que realizaron varias aportaciones para la construcción de escuelas, como la tienda de cables y cordones La barata. A partir de entonces, el comercio se convertiría en la principal actividad económica de la ciudad, instaurando otra forma de participación política cuando el partido del Estado le dio la espalda a la élite ferrocarrilera impulsando la figura de los comerciantes locales. Con ello inicia el periodo de los gobiernos de la élite económica local, no ferrocarrilera, vinculada al Revolucionario Institucional, y a las antiguas familias de hacendados del estado.

4.2.1 Hugo García- Méndez González

El primero de estos gobiernos estuvo a cargo de Hugo García- Méndez González (1974- 1976), a quien el partido le otorgó la candidatura debido a su capital económico y político. Era hijo de una mujer hacendada de los González y de Manuel García Méndez, ex presidente municipal cuyo nombre quedaría inmortalizado en la Escuela Secundaria Técnica No. 9. Además era un importante comerciante local, propietario de una mueblería de renombre en la ciudad, en cuyas venas corría la sangre de la familia González, dueños de la hacienda de Piedras Negras, la cual anteriormente había sido administrada por el clero hasta la Reforma, al ser fraccionada por el reparto agrario nació la Ciudad Industrial Xicoténcatl. Dicha ganadería fue muy importante en la región, porque ellos fueron los primeros criadores de toros de lidia, para acceder a ella tenían que pasar forzosamente por Apizaco, por lo que varios miembros de dicha familia residían en la ciudad. Por si

fuera poco, era primo de Mariano González Zarur, tesorero del Estado y futuro gobernador.

García- Méndez se enfrentó en las elecciones a Javier García González, quien pertenecía a un grupo de políticos de la clase popular que buscaban la candidatura por el PRI, al no obtenerla, compiten por la izquierda. El conflicto se hizo tan grande que el clero tuvo que intervenir, durante las misas el cura dirigía el voto intencionalmente hacia el primero. Actualmente, sus descendientes son dueños de un rancho ganadero en Santa Anita, residencias y varios negocios en el centro de la ciudad. Destacan la mueblería “Casa García Méndez”, un Bistro, Topolino y Café Paris, establecimientos que por cierto, tienen adeudos por más de cincuenta años por concepto de servicio de agua.

4.2.2 Rodolfo Rosas Martínez

Para el próximo periodo sucede lo mismo, el partido se inclina por el empresario Rodolfo Rosas Martínez (1977- 1979) quien era oriundo de San Marcos Puebla pero logra acceder a las familias acaudaladas de la ciudad a través del matrimonio.

Con la fortuna de su esposa compra la fábrica La Malinche, siendo esta la principal industria empacadora de alimentos de la ciudad pues representaba un capital de más de un millón de pesos y empleaba a más de setenta personas. Aunque logra que algunos de sus productos salgan del estado, la empacadora quebró porque su producción para las conservas era de un elevado PH, incluso destruía los drenajes. Durante años lograron controlar la situación hasta que ya no pudieron con la regulación sanitaria, paulatinamente fueron perdiendo mercado hasta que cerró. Rosas y esposa se fueron a vivir a Guanajuato, mientras que algunos de sus descendientes radican en la ciudad. Son dueños del hotel El Imperial y rancho El Cristo.

4.3 Breve retorno al poder de la élite ferrocarrilera: Próspero Dorantes

Para el siguiente período, la candidatura se convierte en una fuente de lucha por el poder entre los diferentes grupos políticos. La élite económica local trataba de ganar la candidatura al interior del PRI, al igual que Ramón Hernández, quien emergió de un extracto muy humilde y se convirtió en líder de la Coalición de Organizaciones y Sindicatos de Apizaco -grupo mayoritario integrado por las clases populares, la cual tuvo mayor presencia en los 70's-. A pesar de su popularidad, Hernández era ajeno al sistema de creencias y de valores de las élites, como no era parte de ellos, le impidieron el paso.

El otro contendiente con aspiraciones presidenciales, fue Javier García González, quien había sido candidato en la elección donde ganó García- Méndez. También estaba el ferrocarrilero Próspero Dorantes, quien tenía una sólida trayectoria dentro del sindicato y formaba parte del antiguo grupo dominante. Finalmente, la candidatura la obtiene Dorantes, resultado de la imposición de los antiguos líderes ferrocarrileros que conservaban cierta relación política con el PRI nacional. Su gestión (1980- 1981) inicia con muchos problemas, por un lado, su avanzada edad no le permitía desempeñarse plenamente en un puesto tan demandante; por el otro lado, ocurrió una tragedia que fue utilizada por los grupos opositores -principalmente el grupo encabezado por Javier García-, para deponer al presidente a través del cabildo. En un baile¹⁹ durante la feria de Apizaco, los ánimos se calentaron provocando que la gente empezara a correr y gritar por todos lados, por lo que un policía municipal, sin saber que hacer y con la intención de restaurar el orden, desfunda su arma y dispara al aire, desafortunadamente mata a un joven, por lo que al día siguiente hay una serie de protestas y marchas, incluso apedrean la presidencia. Ante este suceso, el cabildo, con la facultad que le confería la Ley Municipal del Estado, remueve al presidente y queda en su lugar la primera regidora, la maestra Herlinda Barba (1981- 1983) esposa de Javier García, a quien no le

¹⁹ Fragmento de la entrevista concedida por el maestro en la ciudad de Apizaco, el 17 de noviembre de 2016. (Por petición del informante, se omite su nombre).

habían dado la candidatura en dos ocasiones, por lo que permiten que su esposa sea regidora.

4.4 Ascenso al poder de los profesionistas: Herlinda Barba

A partir de la administración de la maestra, arriba al poder una nueva generación de mandatarios que se diferencian en cuanto a su origen social y su nivel de educación, pues los antiguos presidentes emanados de la élite ferrocarrilera provenían de un ámbito popular y rural, sin formación profesional o con estudios elementales a nivel primaria. En cambio, de 1981 hasta la actualidad, la mayoría de los alcaldes cursaron carreras universitarias fuera del estado de Tlaxcala, especialmente en Puebla o en la Ciudad de México y son de extracción urbana.

La alcaldesa Herlinda Barba era oriunda del norte del país. Hija del maestro Zenón M. Barba Cazarez, quien llegó a la ciudad acompañado de su esposa e hijos: Herlinda, Romy, Josefina, Samuel y Daniel. El maestro fue enviado por la Secretaría de Educación Pública (SEP) ya que aquí no había profesores -prácticamente por aquellos años solo se ensañaba a leer-. Fungió por más de treinta años como el segundo director de la Escuela Secundaria Héroe de Nacozari²⁰ la cual tuvo gran impacto en la sociedad a principios de los 40's pues era el mayor grado de estudios. La maestra Herlinda trabajó en la secundaria a lado de su padre hasta que contrajo matrimonio con Javier García.

Por aquellos años, un grupo de jóvenes profesionistas originarios de Apizaco pero que habían estudiado fuera del estado, irrumpen en el escenario local a través del grupo Omega; integrado por el Lic. Daniel Barceínas Paredes, el Ing. Sergio Pintor Castillo, el Dr. Azael Ávila y el C.P. Moisés Barceínas Paredes –fungió como rector

²⁰ Construida con aportaciones de la gerencia del ferrocarril y la sección 3 del sindicato. Se inauguró el 2 de abril de 1907.

de la Universidad Autónoma de Tlaxcala del 10 de marzo de 1982 al 30 de noviembre de 1983²¹-. Realizaron varios eventos sociales, como partidos de fútbol donde invitaban a toda la población, ganando rápidamente simpatía y popularidad. El líder de dicho organismo era el Lic. Daniel Barceínas, un joven abogado de treinta y un años, que en sus inicios como litigante trabajó en el despacho del Lic. Héctor Ortiz Ortiz. Su hermano, el C.P. Moisés Barceínas se convertiría en el contralor del estado y años más tarde, en rector de la Universidad del Valle de Tlaxcala. Los hermanos Barceínas provenían de una familia muy conocida en la ciudad, con solvencia económica, dueña de la famosa tintorería América. A raíz de estos factores, el PRI le otorga la candidatura al Lic. Daniel, quien se desempeñó como presidente municipal de 1983 a 1985, no concluye el trienio debido a que fallece de un infarto en la oficina de su hermano. Actualmente, la familia conserva la tintorería y el restaurante cafetería Finca Santa Veracruz, propiedad de la viuda de Barceínas.

Jorge Agustín Alducin Parra (1986) es quien concluye el trienio. No era oriundo de Apizaco, llegó a trabajar por el ferrocarril y aquí se quedó a vivir por muchos años. Pertenecía a la sección 3 y estaba vinculado al grupo del Lic. Ramón Hernández.

4.5 Presidentes municipales designados por el gobernador

Anteriormente los gobernadores influían moderadamente en la designación de los alcaldes de Apizaco pues en un primer momento el sindicato ferrocarrilero era el principal organismo político en dicha ciudad. Sin embargo, estos actores sociales estaban estrechamente vinculados con los círculos regionales de poder de las familias de hacendados y ganaderos. Algunos de ellos eran descendientes directos como Rafael Ávila Bretón, Felipe Mazarraza, Emilio Sánchez Piedras, Alfonso Sánchez Anaya y Mariano González Zarur. Otros, como Próspero Cahuantzi, Ignacio Mendoza, Adrián Vázquez Sánchez, Adolfo Bonilla e Isidro Candía, se

²¹ <https://www.uatx.mx/universidad/rectores.php>

relacionaron con dichas familias adquiriendo haciendas, adoptando sus gustos a través de las charrerías y la fiesta brava.

Al instaurarse la estabilidad política en el estado, las gubernaturas se caracterizarían por tener grupos con marcados intereses locales, por lo que las sucesiones y el reparto del poder se definirían por las relaciones de parentesco, amistad y compadrazgo, los compromisos y lealtades, así como por sus vínculos con el PRI nacional y el gobierno federal. Bajo este contexto, los gobernadores se convirtieron en los principales actores de la política estatal y núcleos de poder. Se encargaron de proteger los intereses de las familias de abolengo, de reclutar liderazgos y mantener el control a través de la designación de las candidaturas, consolidando su influencia en el estado y fortaleciendo sus nexos nacionales.

Prueba de ello sería Emilio Sánchez Piedras, su arribo al poder significó un cambio radical en el estado, en la forma de gobernar y en el rol del mandatario estatal en los procesos por los cuales se definen las candidaturas. Nació en Apizaco el 2 de noviembre de 1915, proviene de una familia de hacendados dueños de Toltecapa, Tepetzala, La Noria y Zoapila. Su carrera política inició a los veintiséis años como secretario particular del gobernador Manuel Santillán Osorno y posteriormente de Rafael Ávila Bretón. Fue diputado local y diputado federal en dos ocasiones de 1952 a 1955 y de 1958- a 1961 (Martínez, 1997: 344). Su carrera se vio interrumpida durante más de diez años cuando siendo presidente de la Cámara de diputados se expresó a favor de la revolución cubana, Luis Echeverría Álvarez apoyó su regreso al escenario político, impulsándolo a la gubernatura.

Fue el principal promotor de la industrialización en el estado, con ello resolvería el grave problema del gran número de latifundios simulados y el reparto agrario. Para ello envió a "Beatriz Paredes Rangel como intermediaria entre los campesinos de San José Xicoténcatl con el hacendado Abraham Bretón -dueño de la hacienda San Bartolo-, para que negociara la compra- venta de 198 hectáreas que conformaron la tercera ampliación del ejido de San José Xicoténcatl" (Romano, Jiménez &

Romero, 2007: 85). Con esta medida mantuvo satisfechos a ambos sectores. Por un lado, dio fin a los reclamos de los campesinos, apoyados por la Federación Estudiantil de Tlaxcala (FET) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), abriendo espacios de empleo para los campesinos sin tierra. Por otro lado, protegió los privilegios y las propiedades de los descendientes de los hacendados, muchos de ellos sus parientes, evitando que fueran expropiadas.

Fue un político visionario al ser el primero en implementar un proyecto político a largo plazo que consistía en reclutar a jóvenes profesionistas expertos en diferentes áreas, que con el paso de los años se convertirían en gobernadores del estado. Al respecto Alfonso Sánchez Anaya comenta que Beatriz Paredes Rangel, Samuel Quiroz de la Vega, Mariano González y él, formaban parte del proyecto de don Emilio. Mientras que el acercamiento con Tulio Hernández y Joaquín Cisneros se debió a la amistad que tenía con sus papás. En el caso de Antonio Álvarez Lima, él provenía de un grupo nacional encabezado por Enrique González Pedredo, por lo que no había un vínculo cercano con ellos. El siguiente fragmento evidencia que a través de los lazos de amistad, parentesco y compadrazgo se forma la élite, resaltando la figura del gobernador Sánchez Piedras como núcleo de poder:

[...] Había grupos dentro del PRI, algunos eran progresistas que a veces eran conservadores y los conservadores, don Emilio era progresista. Pensó que necesitaba gente preparada porque no había ni universidad en Tlaxcala, jóvenes que habían estudiado en Puebla, principalmente en la Ciudad de México en la UNAM y el IPN. Álvarez Lima trabajó más en el Distrito Federal con González Pedredo, quien fue gobernador de Tabasco, por lo que no estaba tan vinculado con don Emilio. Samuel Quiroz de la Vega era su secretario de gobierno. Mariano González era el secretario de finanzas, antes se le llamaba tesorero. Beatriz Paredes, muy joven, a los dieciocho años era la coordinadora de la cámara de diputados. Yo estaba en la secretaria de agricultura. Samuel, Beatriz, y tu servidor, teníamos afinidades, pero cada quien su grupo, con Mariano era menos porque él estaba en la parte contable. Con el tiempo hubo más vínculos, en mi caso es con Beatriz Paredes, cuando ella fue gobernadora yo fui coordinador del COPLADE, presidente del partido y secretario de finanzas, hasta la fecha hay una buena relación. Samuel Quiroz de la Vega es mi compadre, es padrino de una de mis hijas, siempre ha habido una buena relación. Mariano González y yo somos familiares, hay una razonable buena relación porque don Emilio nos impulsó a todos. Cuando fallece, los que éramos parte de su proyecto nos quedamos huérfanos, entonces Mariano por su lado, Samuel por el suyo, y yo si me uní al grupo de Beatriz Paredes [...] ella fue la primera gobernadora, después Samuel, después tu servidor, después Mariano. El Lic. Tulio Hernández estuvo en la

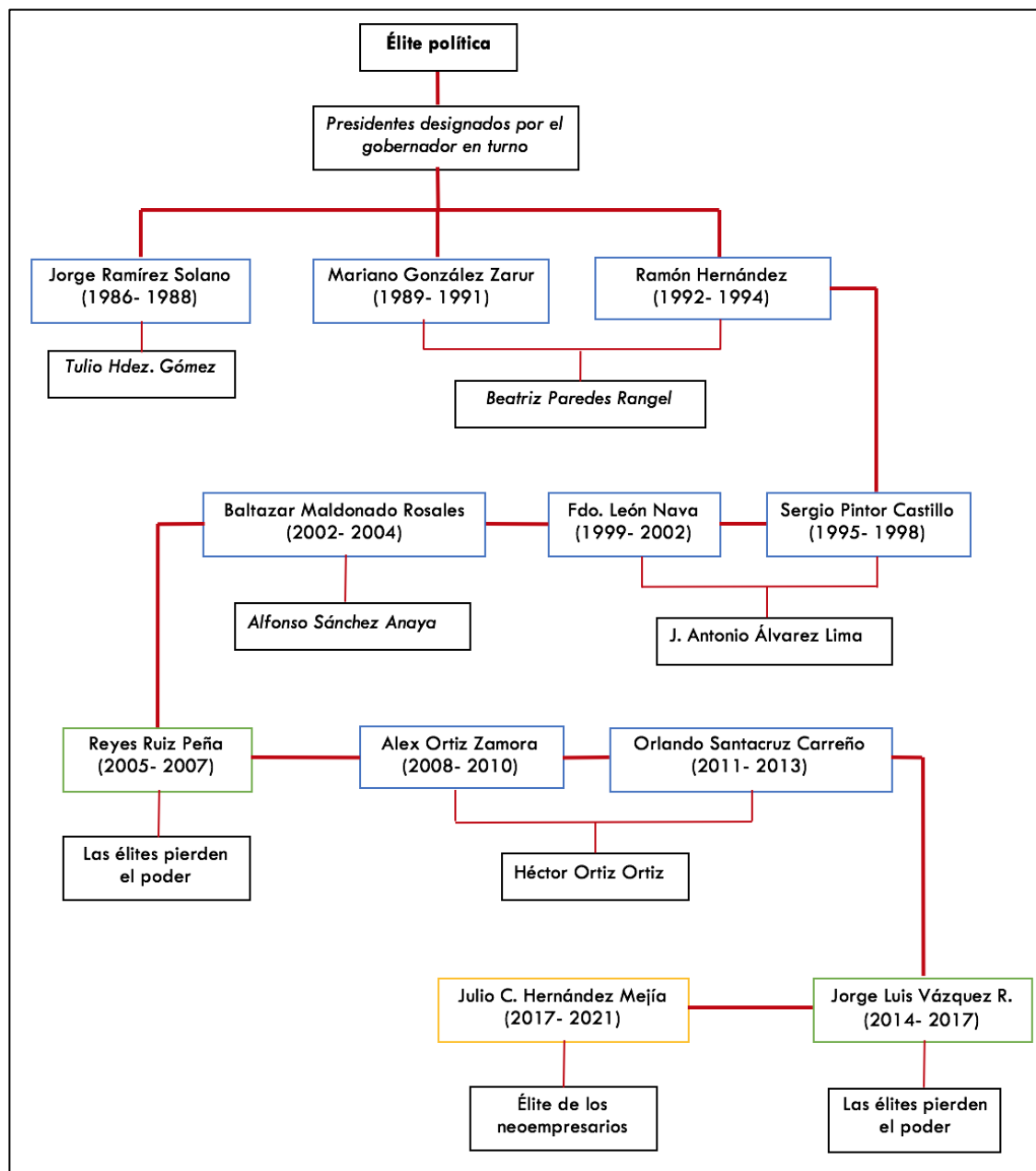
cámara de diputados cuando don Emilio fue presidente de la cámara, estaba muy joven. Él (don Emilio) le pidió y le solicitó al Lic. Tulio que atendiera a Hank González, Olivares Santana y a González Guevara, que eran diputados, ellos después ayudan a Tulio. Hank González lo hace delegado en Azcapotzalco, Olivares Santana lo impulsa para ser diputado y entre todo, gobernador. El vínculo con don Emilio se dio por la gran amistad que tenía con su papá, don Francisco Hernández y Hernández y con el Lic. Cisneros, eran políticos contemporáneos, muy amigos, pero eran diferentes grupos, había una lucha política entre ellos por diferentes intereses. En algún momento aspiramos a la candidatura y se dio en diferentes momentos y en diferentes circunstancias [...]²²

A continuación, se presenta el esquema de la élite política, integrada por diferentes grupos los cuales orbitan alrededor del gobernador. Se identifica a cada uno de los alcaldes designados por el mandatario estatal en turno así como sus períodos de gobierno. Posteriormente se realiza un análisis detallado de los mismos haciendo énfasis en su origen, vínculos, quiebres y recursos que disponen para mantenerse en el poder.

²² Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017.

Figura 5. Presidentes municipales designados por los gobernadores en turno.

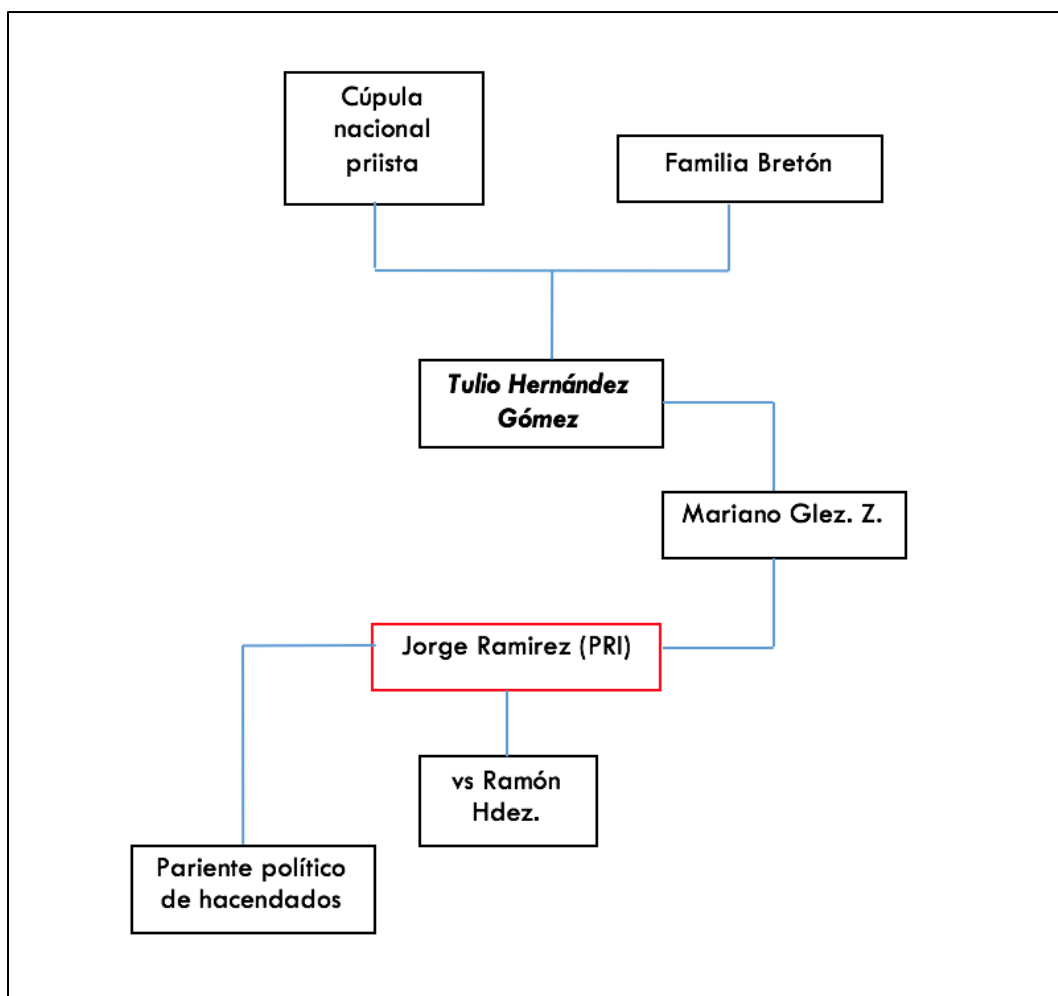
Quiebres y continuidades



Fuente: elaboración propia

4.5.1 Jorge Ramírez Solano

Figura 6. Ramírez, presidente designado por el gobernador Tulio Hernández.



Fuente: elaboración propia

Jorge Ramírez Solano (1986- 1988) es el primer presidente municipal designado por el gobernador Tulio Hernández Gómez (1981- 1987), este último hizo carrera política fuera del estado de Tlaxcala al vincularse con la cúpula nacional priista, Carlos Hank González²³ lo hizo delegado en Azcapotzalco y Enrique Olivares Santana²⁴ lo impulsó para ser diputado. También se desempeñó como oficial mayor

²³ Fue un político mexicano que se desempeñó como jefe del extinto Departamento del Distrito Federal, gobernador del Estado de México y líder del Grupo Atlacomulco.

²⁴ Diputado, gobernador de Aguascalientes, secretario de gobernación y presidente del senado.

de la secretaria de gobernación y presidente del CDE del PRI en el Distrito Federal, estuvo casado con la actriz mexicana Silvia Pinal.

Nació en Tlaxcala el 26 de mayo de 1938, es hijo de Francisco Hernández y Hernández -líder nacional de la CNC de 1949 a 1952, diputado federal y senador- y la maestra Lorena Gómez Blanco -de origen yucateco, quien tuvo una activa participación a principios del siglo pasado en el desarrollo de las escuelas en Tlaxcala- (Martínez, 1997: 342). A través del vínculo con políticos de talla nacional, la amistad de su padre con Sánchez Piedras y la estrecha relación que mantuvo con la familia Bretón -quienes lo invitaban a las fiestas de vaquillas en la ganadería Tenaxac- llegó a la gubernatura.

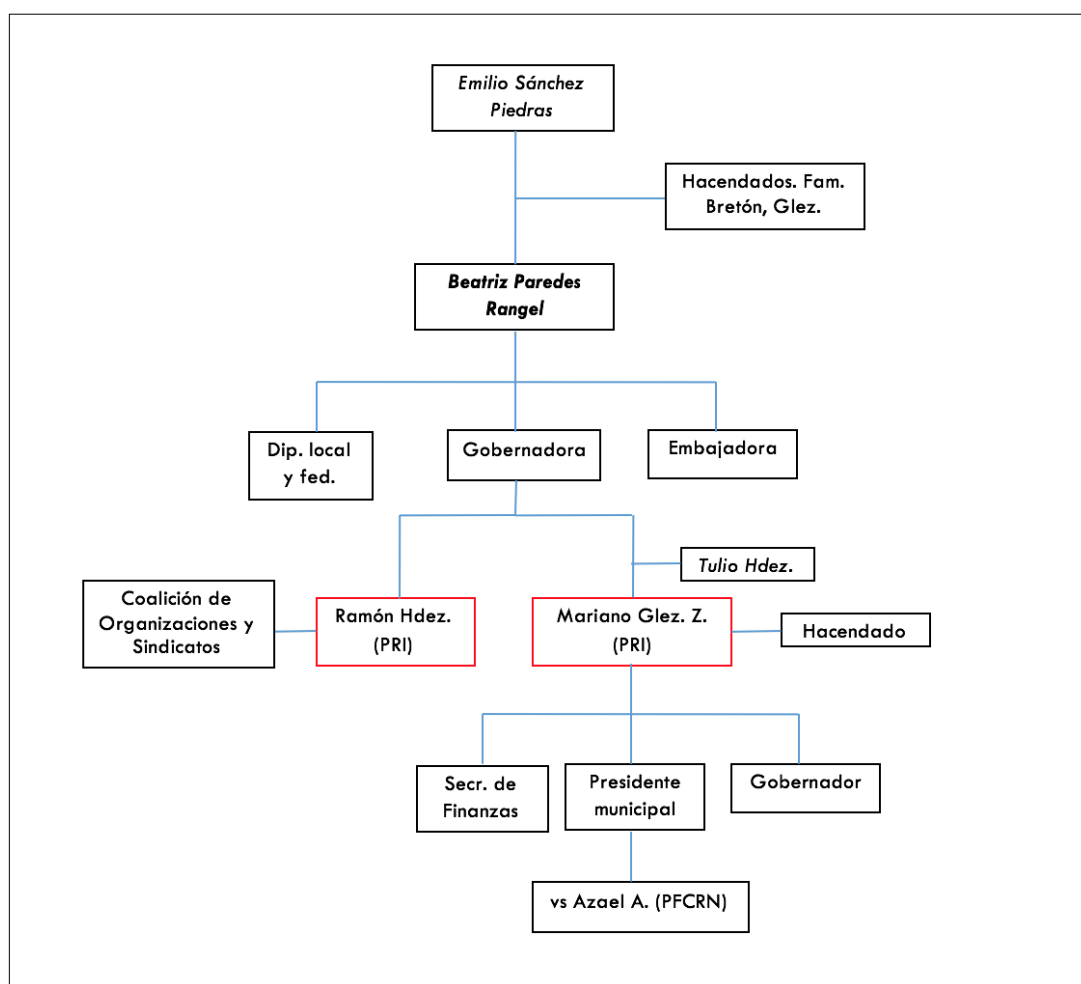
Para la designación del candidato priista a la presidencia municipal de Apizaco, aparece en la lista de aspirantes el Lic. Ramón Hernández Márquez, quien aún mantenía cierta popularidad. El otro contendiente era el Lic. Ramírez Solano, hijo del médico Ramírez Salado, muy conocido en la ciudad porque fue de los primeros en instalar un sanatorio. Contrajo matrimonio con una de las sobrinas de Alfonso Sánchez Anaya, quien actualmente es propietaria del Instituto María Montessori y es amigo cercano de Mariano González Zarur.

El grupo que apoyaba a Ramón Hernández presionó al interior del partido provocando una reunión en la que supuestamente se negociaría la candidatura. A dicho evento acudió el C.P Mariano González Zarur como representante del gobernador, en ese momento se desempeñaba por segunda ocasión como secretario de finanzas, además era jefe y amigo cercano de Jorge Ramírez, pues ambos habían estudiado en la UNAM y fueron funcionarios públicos durante el gobierno de Sánchez Piedras, donde Ramírez siempre se había desempeñado en puestos de segundo nivel a la sombra de González. A nadie sorprendió que las deliberaciones concluyeran con la imposición del candidato del gobernador a través de Mariano González, su principal promotor.

Durante su administración se enfrentó a diversos conflictos políticos derivados de la forma en que llegó al poder y por los permisos de construcción que otorgó en zonas peligrosas como La Ciénega -la cual sufre de inundaciones constantes- y Jardines de Apizaco -área cercana al gasoducto-. Dicha situación provocó el descontento de la población y que los grupos opositores, los cuales tenían representación en el cabildo, ejercieran presión para que renunciara pero el presidente fue protegido por el congreso, a pesar de las riñas en el municipio.

4.5.2 Mariano González Zarur

Figura 7. González y Hernández, presidentes designados por la gobernadora Beatriz Paredes



Fuente: elaboración propia

El siguiente presidente municipal de Apizaco fue Mariano González Zarur (1989-1991) designado por la gobernadora Beatriz Elena Paredes Rangel (1987-1992), quien nació en Tizatlán, Tlaxcala el 18 de agosto de 1953. Hija de Higinio Paredes Ramos -senador y aspirante a la gubernatura- y Bertha Laura Rangel (Martínez, 1997: 343-344). Siendo una jovencita participó en los movimientos agrarios, pues para aquellos años aún había disputas por el reparto de tierra y la toma de haciendas, logrando notoriedad en el escenario político. Sin embargo, su rápido ascenso al poder y su ingreso a la élite política, se debe en primer lugar, al vínculo político que establece con Sánchez Piedras, a través del cual se hace del apoyo de las familias hacendadas como los Bretón, los González y Enrique Cervantes -pulquero, ganadero y empresario de gasolineras-. A los veintiún años fue diputada local y coordinadora de la bancada, a los veintiséis fue diputada federal y a los treinta y cuatro gobernadora. También se ha desempeñado como senadora, dirigente de la CNC, presidenta nacional del PRI y embajadora de México en Cuba y Brasil.

Los Paredes y los Cisneros, siendo grupos locales al interior del PRI, fueron protagonistas de una confrontación directa, la cual, tiene consecuencias hasta el día de hoy. Joaquín Cisneros Molina (interino 1940 -1941 y 1957- 1963) formó parte de un grupo político de jóvenes profesionistas a lado de Anselmo Cervantes (1963-1969) y Crisanto Cuéllar Abaroa (interino 1970), quienes se vincularon a Isidro Candía (1937- 1940). Dicho grupo se apoderó de la secretaria de gobernación del estado durante más de veinte años y a la postre, se convirtieron en gobernadores. En esa época Higinio Paredes Ramos, padre de Beatriz, arriba al senado debido a la amistad que tenía con el presidente Adolfo Ruíz Cortines (1952- 1958). Después buscaría la gubernatura en dos ocasiones, pero el grupo político encabezado por Cisneros Molina no lo permitió, provocando una confrontación violenta entre los grupos, incluso, los simpatizantes de don Higinio Paredes fueron víctimas de persecución política. Dicho recuerdo quedaría grabado en la memoria de la joven Beatriz. Años después, los hijos tuvieron cierto acercamiento, pero nunca han sido amigos, prueba de ello fueron las elecciones estatales de 1998.

El elegido para ocupar la alcaldía de Apizaco fue Mariano González Zarur, descendiente directo de las familias hacendadas. Nació en Apizaco el 3 de mayo de 1949, hijo de Mariano González y Dalel Zarur, dueños de la ganadería de Coaxamalucan (Martínez, 1997: 354). Ha contraído matrimonio en tres ocasiones: la primera vez fue con una de las hijas del Lic. Sánchez Piedras de nombre Beatriz Sánchez Santiago, no tuvieron descendencia pero afianzó su relación política. Mariana González Foullón, fruto del segundo matrimonio, se desempeñó como presidenta honoraria del DIF estatal, actual delegada de SEDESOL. El tercer matrimonio fue con la actriz mexicana Hilda Aguirre, con quien tiene un hijo, Mariano González Aguirre, actual diputado local.

González Zarur inició su carrera política con Sánchez Piedras, quien lo nombró tesorero general, repitió el cargo en el sexenio de Tulio Hernández como secretario de finanzas y presupuesto, concentrando un exceso de poder²⁵. Por lo cual, la gobernadora lo retira del cargo y lo reubica como presidente del PRI estatal, un año después lo designa alcalde por intervención de Tulio Hernández. Aquel año estuvo marcado por el efecto producido por el fraude de las elecciones presidenciales de 1988, cuando Carlos Salinas de Gortari - el candidato del Estado-, se enfrenta por primera vez a una oposición real representada por dos candidatos: Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano de la coalición Frente Democrático Nacional (FDN) - antecedente del PRD- y Manuel de Jesús Clouthier del Rincón, del Partido Acción Nacional (PAN). En Apizaco, el médico Azael Ávila, quien se había desempeñado como secretario del ayuntamiento, abandona el grupo Omega debido a la muerte de su líder y se une a la campaña de Cárdenas, obteniendo la candidatura a la alcaldía por el Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN). La fuerza de la gobernadora se impuso pero la izquierda logró quedarse con dos regidurías.

²⁵ Recuérdese que había sido el principal promotor de Jorge Ramírez, a quien impulsó desde la secretaria de finanzas.

Durante su gestión surgen tres significativos problemas. El primero fue con los comerciantes ya que el crecimiento de la población y la falta de empleo formal ocasionó el disparó del comercio informal. El segundo conflicto fue por un predio privado ubicado en la colonia Emilio Sánchez Piedras, donde varias familias en situación precaria construyeron pequeñas viviendas de láminas, cartón y otros materiales. Los dueños, al enterarse de la situación, le solicitaron al presidente municipal que desalojara a las personas, quien sin el consentimiento de la gobernadora envió maquinaria para destruir las viviendas, pero la policía estatal lo impidió. El tercer conflicto, se debió a la modificación de la tabla de valores catastrales, la cual era simbólica. La gente pagaba de predial diez o treinta pesos al año, por lo cual fue necesario sustituirlos por valores más acordes a las propiedades. Situación que generó el descontento y reclamo de la ciudadanía que salió a las calles a protestar, incluso uno de los grupos estaba asesorado por la dirección jurídica del estado y traían manifestantes de Terrenate y Xaloztoc. Finalmente se impuso la nueva tabla de valores, la cual entró en vigor al siguiente año, beneficiando a la otra administración, pues le otorgó al ayuntamiento cierto ingreso propio para no depender únicamente de las ministraciones²⁶.

4.5.3 Ramón Hernández Márquez

El sucesor de Mariano González Zarur fue, finalmente, Ramón Hernández Márquez (1992-1994), quien proveía de una familia muy humilde. Para ese entonces ya no tenía la misma influencia política que en los 70's cuando lideraba su autodenominada Coalición de Organizaciones y Sindicatos, constituida por las clases populares. Esperó pacientemente más de veinte años para ser presidente municipal. Como siempre acató las decisiones de la élite en el poder lo consolaron con una diputación local y la dirección del comité municipal del PRI, hasta que Beatriz Paredes, antes de separarse de su cargo, lo impuso ante el desconcierto de todos. Les comentó a sus amigos²⁷ que Ramón nunca iba a llegar a la alcaldía si no

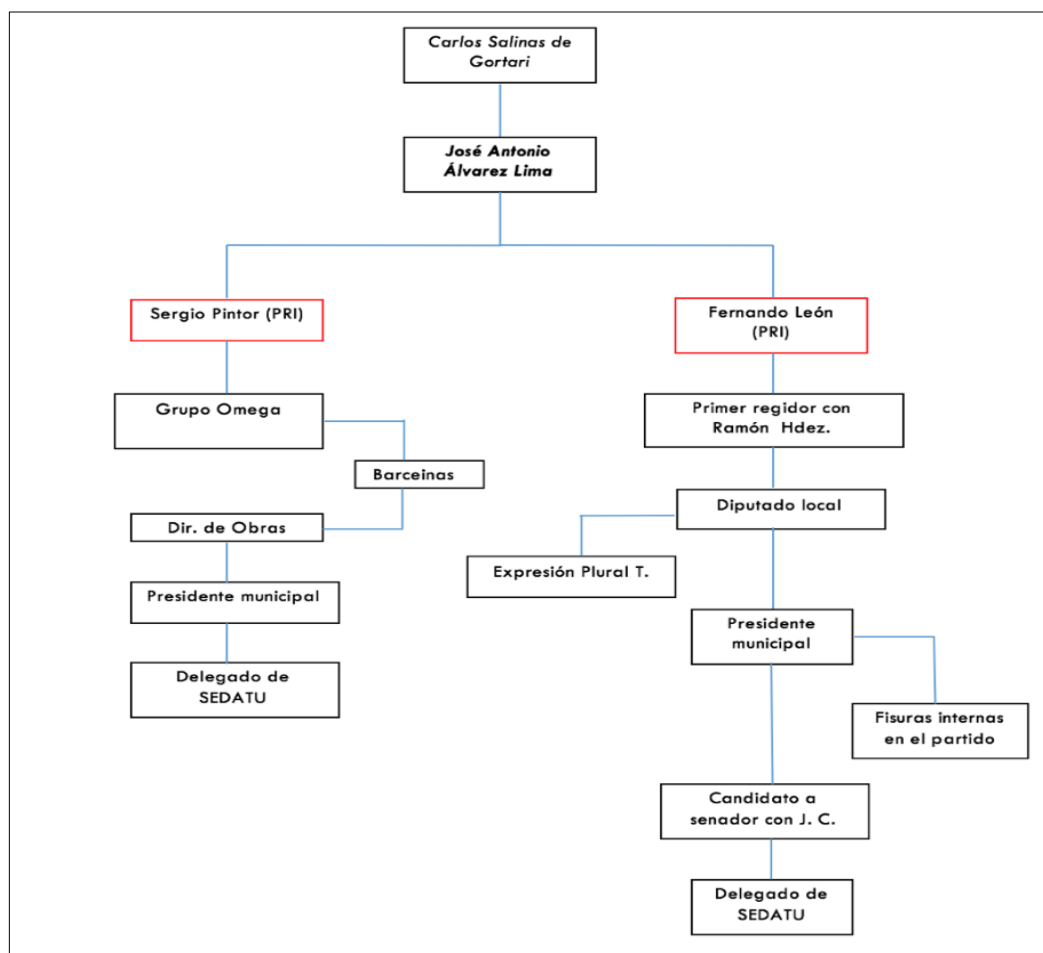
²⁶ Entrevista concedida por el maestro en la ciudad de Tlaxcala, el día 2 de diciembre de 2016.

²⁷ Entrevista concedida por el maestro en la ciudad de Tlaxcala, el día 2 de diciembre de 2016.

le ayudaba el gobernador, porque aunque era un hombre que tenía arrastre popular, la gente del poder no lo veía como alguien de ellos, entonces hasta que ella fuera gobernadora Ramón sería presidente y lo cumplió. Los grupos internos se habían decidido por el Lic. Oscar Espino -sobrino de la Mtra. Herlinda Barba y nieto del Mtro. Zenón M. Barba-, así que Paredes citó a los líderes de cada grupo político para avisarles que su candidato era el Lic. Ramón Hernández y tenían que alinearse. Su administración se caracterizó por la corrupción e ineptitud de su gabinete, lo que provocó que la ciudad se viniera abajo, fruto de las obras públicas inconclusas y malos servicios. Ese fue el fin de su carrera política.

4.5.1.4 Sergio Pintor Castillo

Figura 8. Pintor y León, presidentes designados por el gobernador Álvarez Lima



Fuente: elaboración propia

José Antonio Álvarez Lima (1993- 1999) fue el sucesor en la gubernatura pero no por decisión de Beatriz Paredes, tampoco pertenecía a la corriente sanchezpiedrista ni a ningún otro grupo local, fue una imposición del presidente Carlos Salinas de Gortari. Nació en Apizaco el 3 de mayo de 1942. Es hijo²⁸ de Jacobo Álvarez Piña - inmigrante español- y Catalina Lima Paredes, propietarios de la distribuidora de llantas de Apizaco, el cine Apizaco, el correo español y miembros fundadores de la Cámara de Comercio y el Club de leones. Su abuelo Gabriel Lima, fue síndico de Huamantla y diputado local. Contrajo matrimonio con Verónica Rascón Córdova²⁹.

Es abogado egresado de la UNAM, fue alumno de Pablo González Casanova³⁰ y Enrique González Pedredo³¹. Este último lo vincula con personajes de la cúpula nacional priista como Otto Granados³² y José María Córdoba Montoya³³. En los 70's siendo candidato presidencial Luis Echeverría Álvarez lo invita a una gira por Tlaxcala. Más tarde se desempeñaría como secretario particular del secretario general del CEN del PRI. Su gran ascenso al poder se debe a la amistad que entabla con el ex Presidente Carlos Salinas de Gortari, pues a pesar de que carecía de arraigo político en el estado, lo hace senador y después gobernador³⁴.

Beatriz Paredes no estuvo de acuerdo con la designación de su sucesor. Al ver que no podía impedirlo, le pide al Presidente que la reubique, nombrándola

²⁸ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Tlaxcala, el día 2 de diciembre de 2017.

²⁹ Periodista de Radio Educación, Radio UNAM y conductora de noticieros en los canales 13 y 11. Falleció el 28 de noviembre de 2001.

³⁰ Destacado sociólogo, politólogo e historiador mexicano condecorado por la Unesco en 2003 con el Premio Internacional José Martí por su defensa de la identidad de los pueblos indígenas de América Latina. En 1970 fue rector de la UNAM.

³¹ Intelectual mexicano, escritor, senador y gobernador de Tabasco. Amigo de Salinas de Gortari y mentor político de Andrés Manuel López Obrador.

³² Abogado mexicano, maestro en ciencias políticas. Ha sido gobernador, oficial mayor, embajador, consultor y asesor de Arturo Montiel.

³³ Economista de origen francés, principal asesor de Salinas de Gortari

³⁴ Biografías del poder en, <http://elcuartodeguerra.com/index.php/extensions/1748-columna-jorge-martinez.html>

subsecretaria de gobernación, una salida digna. Sus candidatos, en orden de preferencia: Rafael Minor Franco³⁵, Samuel Quiroz de la Vega³⁶ y Álvaro Salazar³⁷. Minor Franco, al darse cuenta que la decisión venía desde arriba, le pide quedarse como suplente, pero no lo dejan. Álvarez Lima era el “destapado”³⁸, ya tenía influencia, elige a Quiroz de la Vega como interino, quien además de entregarle el poder, colabora en su administración como rector fundador de la Universidad Tecnológica de Tlaxcala.

En Apizaco, el gobernador Álvarez Lima designa como presidente municipal a Sergio Pintor Castillo (1995- 1998). Es originario de Apizaco, su familia paterna gozaba de una buena posición económica, mientras que por el lado materno pertenecía a una familia de ferrocarrileros. Fue criado por su tío Leopoldo Castillo, un ferrocarrilero jubilado, quien paga sus estudios universitarios fuera del estado de Tlaxcala. Inició su carrera política en el grupo priista Omega a lado del Lic. Daniel Barceñas, de quien fuera su director de obras públicas. Al quedar acéfala dicha organización, entabla amistad con Javier García –esposo de la Mtra. Herlinda-,

³⁵ Senador, diputado local y secretario de desarrollo industrial. En dos ocasiones quiso indisiplinarse al PRI. Cuando Joaquín Cisneros Molina abandona la secretaria de gobernación (1964) para desempeñarse como secretario particular del presidente Gustavo Díaz Ordaz, invita al Rafael Minor Franco como su colaborador, con la intención de hacer campaña al interior del partido para que éste fuera el siguiente gobernador. Viene a Tlaxcala y les dice a los grupos locales que él era el candidato, así que organizan un mitin en Huamantla para lanzar su candidatura, donde los sectores obreros y campesinos se alinean. Al día siguiente, el Comité Nacional lo obliga a disculparse públicamente, convocan una convención para presentar a Ignacio Bonilla como el candidato oficial. Varios años estuvo lejos del escenario político hasta 1976 cuando fue senador y en 1992 diputado local. En ese año, se decidía quien sería el sucesor de Beatriz Paredes, así que aprovechando que se celebraba una convención, convence a los diputados para que se pronuncien a su favor. Envían las firmas a Salinas de Gortari, solicitando su postulación como gobernador interino. Fue el fin de su carrera política. Dos veces retó al sistema, la primera se la perdonaron, la segunda no. Fue asesinado en su domicilio ubicado en el municipio de Yahuehquemehcan, Tlax. el 18 de septiembre de 2004.

³⁶ Senador suplente, diputado federal y secretario de gobernación del estado.

³⁷ Funcionario público estatal

³⁸ El tapado ha sido una de las características sobresalientes del sistema político mexicano de las últimas décadas. Por expresión tan singular como representativa se entiende que el Presidente de la República escoge y selecciona a su sucesor, pero para evitar que a este último lo vayan a vulnerar o debilitar, lo protege, lo oculta, lo “tapa” hasta el momento en que se hace público que él es el señalado y a quien se le va a donar el cargo.

Este mecanismo tenía como base la existencia de un partido hegemónico o predominante en el cual los partidos de oposición —que eran débiles— no tenían ninguna posibilidad de ganar la elección presidencial. Jorge Carpizo en, <https://www.nexos.com.mx/?p=9469>.

quien lo ayuda a posicionarse en diversos puestos burocráticos de segundo nivel hasta que logran vincularse al grupo del gobernador. A partir de entonces, Pintor Castillo se integraría al cuadro de políticos priistas profesionistas con muchos años de antigüedad dentro de la administración estatal. Es gente del sistema que se ha desempeñado como diputado local y secretario técnico del Consejo Estatal de Seguridad Pública. Actualmente es delgado de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

4.5.5 Fernando León Nava

Antes de concluir el sexenio de Álvarez Lima, la efervescencia política se había extendido por todo el país debido a la reforma de 1977, la cual liberó espacios para los partidos de oposición pero siempre dentro de las minorías. A ello se suman las victorias municipales del PAN en Ciudad Juárez, Hermosillo, Durango, Chihuahua, San Luis Potosí y la gubernatura en Baja California, así como la derrota electoral del PRI en las elecciones intermedias, todo ello en los 80's. Y la creación del Instituto Federal Electoral (IFE) en 1990. Dichos factores contribuyeron al triunfo de la izquierda en el Distrito Federal en manos de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano en 1997. En Tlaxcala, los legisladores de la oposición presionaron al gobernador para que incluyera por primera vez, la candidatura común y las coaliciones en 1998. Por exceso de confianza cedió ante la presión, permitiendo el triunfo de Alfonso Sánchez Anaya, antes de abandonar el cargo dejó instalado en la presidencia de Apizaco al último alcalde priista.

Fernando León Nava (1999- 2002) es originario de Apizaco, proviene de una familia de médicos. Es hijo de Francisco Javier León y nieto de Aurelio León, uno de los primeros médicos en la ciudad. Contrajo matrimonio con la hermana de Mariano González Zarur, emparentando con las familias hacendadas de Tlaxcala. Formó parte de la asociación médica del Club de Leones y fungió como médico de cabecera durante las corridas de toros. Dicha posición le permitió ingresar al

escenario político a través de la invitación para integrar una terna a favor del Lic. Ramón Hernández, consiguiendo la primera regiduría durante dicha administración. También se ha desempeñado como presidente del comité municipal del PRI, diputado local, presidente de la red estatal de municipios saludables, vicepresidente de la Federación Nacional de Municipios de México (FENAM), consejero nacional y estatal. Actualmente ejerce la medicina privada y es uno de los socios del Hospital Central de Apizaco

León Nava argumenta que siendo regidor despegó su carrera política hasta el punto de obtener una diputación local y la alcaldía. Destaca de manera notable la figura de su padre como un detonante de su exitosa carrera. Sin embargo, sólo el gobernador tenía el poder y la influencia para otorgar dichos puestos a alguien que iniciaba su carrera política. A diferencia de los anteriores presidentes municipales también designados por los gobernadores, Fernando León sería el que menos experiencia tenía antes de ocupar una diputación local, justo después se coronó como presidente municipal. Su destape ocasionó fisuras al interior del partido provocando la salida de Rommy Espino, integrante de una familia tradicionalmente priista pues es hermana del ya mencionado Oscar Espino, sobrina de la maestra Herlinda y nieta del maestro Zenón M. Barba. Al respecto comenta:

[...] En el transcurso de la regiduría, el Lic. Álvarez Lima me invitó a participar en su campaña para gobernador [...] posteriormente, conociendo mi presencia local me invita a que participe -obviamente como aspirante- a buscar la diputación local [...] meses después ganó la elección, por aquel entonces del distrito XIV, integrado por Tetla, San Lucas Tecopilco, Xaltocan y la zona norte de Apizaco. En campaña hago un recorrido por el distrito. Destaco que me ayudó mucho el nombre pues me identifican como el hijo del doctor Francisco Javier León. Se dedicó toda la vida a la medicina, prácticamente hasta escasos meses antes de que falleció cerca de los 90 años. Tuvo una trayectoria invaluable y muy sólida en toda la región, desde Tlaxco hasta Huamantla. Inclusive hay gente de la sierra norte de Puebla que lo reconocían como un médico de mucho trabajo, dedicación y vocación social [...] me sirvió mucho el nombre de mi padre para posicionarme y sacar una votación muy alta en ese distrito [...] como diputado hice audiencias ciudadanas en Apizaco y en los municipios que me correspondió, aunque a veces no iba la gente porque no estaba acostumbrada a que los diputados regresaran [...] pedí licencia unos meses antes para participar en la contienda municipal, entonces hago una precampaña larga que ya la venía haciendo de forma indirecta como regidor y como diputado. Honestamente no había pensado en ser presidente municipal, no lo tenía como un objetivo en mi vida, pero la

gente me decía es que tú tienes todo para ganar, ya haz construido todo para ser presidente municipal [...] hay una consulta interna del PRI, un poco ríspida, en la cual yo tengo una gran mayoría pero que generó algunas fracciones en el partido. Por ejemplo, el caso de la doctora Romy Espino a quien respeto y aprecio, se sale del partido y contiende por el PT. El candidato del PRD fue Toño Rosas. Aún así gané, obtuve la votación más alta [...] ³⁹

En el 2012 intentó ser candidato a diputado federal por el distrito I con cabecera en Apizaco, sin embargo, su parentesco político con Mariano González -en ese entonces gobernador- obstaculizó sus aspiraciones:

[...] Tenía posibilidades de participar en el primer distrito electoral federal cuando viene la elección para Peña Nieto. Había tenido un cargo público, pero hacen una encuesta favoreciendo a Lupita Sánchez Santiago –hija de Sánchez Piedras-. No me benefició el parentesco político con el ex gobernador [...] no te conviene que vayas tú, no me lo dicen textualmente, lo intuyo. No puedes ir como candidato a diputado, vas a ir como suplente a senador con Joaquín Cisneros Fernández [...] Nos vamos como primera fórmula. Hago una campaña estatal como candidato a senador suplente y por desgracia no me favorecen los números. Hubo un cálculo erróneo en los votos, porque en las boletas no llevábamos alianza con el Verde, Peña Nieto si [...] ⁴⁰

León Nava, se ha mantenido en la administración estatal a través de los vínculos que ha tejido con políticos priistas y de otros partidos pues actualmente es delegado federal de INFONAVIT. Ha sido integrante del grupo político LV Expresión plural, constituido por algunos diputados de aquella legislatura como Gisela Santacruz Santacruz del PRI, Hugo Mexicano Salvador del PRD, Jesús Peña y José Luis Sánchez Jiménez del PAN y Rebeca Muñoz del PT. Después se unió a Expresión Plural Tlaxcalteca, a lado de Ubaldo Lander, Noé Rodríguez, Gelacio Montiel y Eulalia Torres, quienes tenían la intención de obtener una candidatura, pero las circunstancias no fueron propicias ante la muerte de Lander ⁴¹.

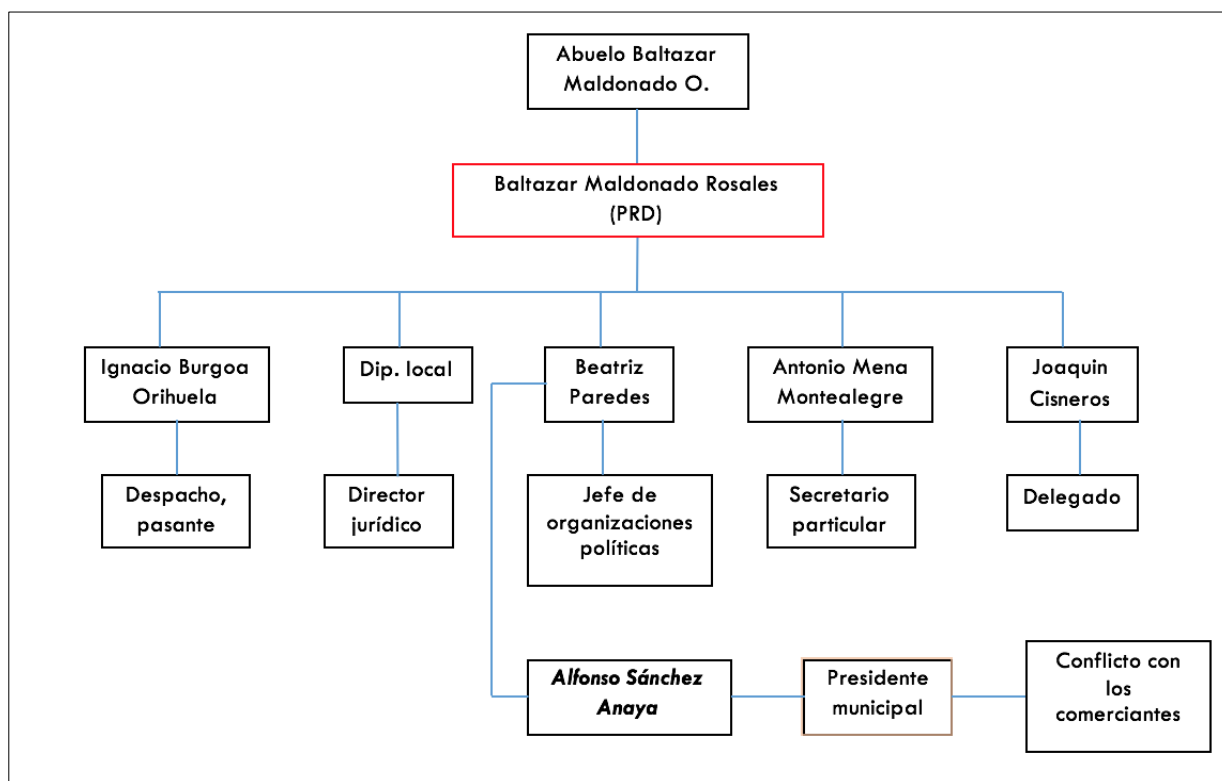
³⁹ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Fernando León Nava en la ciudad de Apizaco, el 9 de enero de 2017.

⁴⁰ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Fernando León Nava en la ciudad de Apizaco, el 9 de enero de 2017.

⁴¹ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Fernando León Nava en la ciudad de Apizaco, el 9 de enero de 2017.

4.5.6 Baltazar Maldonado Rosales

Figura 9. Maldonado, presidente designado por el gobernador Sánchez Anaya



Fuente: Elaboración propia

El siguiente gobernador fue Alfonso Abraham Sánchez Anaya (1999- 2005) quien es descendiente directo de las familias de hacendados y ganaderos del estado. Nació en Apizaco en enero de 1941, es hijo de Lauro Sánchez Piedras y Dolores Anaya, sobrino de Emilio Sánchez Piedras, primo de María Guadalupe Sánchez Santiago⁴² y pariente cercano de Mariano González Zarur. Contrajo matrimonio con María del Carmen Ramírez, a quien le dio un papel protagónico durante todo su sexenio rompiendo con el rol tradicional de la primera dama, incluso fungió como senadora durante su mandato. Anaya tiene una trayectoria política de cuarenta años como miembro activo del PRI y más de diez años en el PRD. Se ha desempeñado como senador, diputado federal, presidente del CDE del PRI en Tlaxcala,

⁴² Hija del ex gobernador Emilio Sánchez Piedras. Ha fungido como Diputada federal y delegada nacional por el PRI. Actualmente es diputada local por el PAN.

subsecretario de acción ganadera del CEN de la CNC, director de agricultura y ganadería del estado, entre otros cargos.

Con su arribo, sería la primera y única vez que ha llegado a la gubernatura un partido de izquierda. La otra novedad fue la reforma electoral de 1998 la cual incorporó la figura de la candidatura común. Dicha Coalición Opositora estaba integrada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM). Se trató de una estrategia política que ya había sido utilizada en 1988 cuando al integrarse el Frente Democrático Nacional pone en jaque al partido hegemónico (Rodríguez y Veloz, 2011: 82).

El cambio consistió en sumar los votos⁴³ de tres partidos a un candidato (Sánchez Anaya). En este sentido fue fundamental el papel que desempeñó el gobernador saliente al no obstaculizar el proceso:

[...] Toño Álvarez Lima hace un ejercicio democrático importante, en el sentido de que no tuvo el control político tradicional que tenía el PRI, sino que permite que participen otras fuerzas políticas con mayor libertad. Gracias a él, pude llegar, porque él modifica la ley, y permite la candidaturas comunes [...]⁴⁴

Sin embargo fue un cambio a medias. Hubo una alternancia en cuanto al partido en el poder, se pasó del PRI al PRD, pero el mandatario pertenecía a las familias de hacendados y ganaderos que han gobernado el estado desde el siglo pasado y se han perpetuado en las estructuras de poder. Dicho proceso es una muestra fehaciente de los mecanismos empleados para conseguir y repartir candidaturas en el PRI:

[...] en el PRI había cuotas para la CNC, para la CNOP, cuotas para la CTM. Les decían, vas a tener derecho a tantos diputados y los líderes se encargaban, de

⁴³ Por tratarse de un caso novedoso se enuncian los resultados electorales: PRI 142,718; *PRD* 109,652; *PT* 30,320 y *PVEM* 10,065. Con la reforma electoral los resultados dieron la vuelta, Anaya fue el vencedor (150,037) con una diferencia menor al 3%. <http://www.itetlax.org.mx/wp-content/uploads/2016/03/memoria1998.pdf> (IET, 125- 126).

⁴⁴ Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya, en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017.

acuerdo al trabajo de su gente, a informales a los tuvieran la posibilidad de ser candidato, por ejemplo de la CTM [...]»⁴⁵

Entre más influyentes sean los cargos electorales hay mayores requisitos a cumplir y se debe contar con el beneplácito del gobernador en turno, la cúpula del partido, los diputados y los senadores. Cuando el gobernador elige a su sucesor, su diputado o presidente municipal no importa que haya otro candidato con mejor trayectoria política. Él es el amo y señor, todos le deben lealtad y es válido emplear cualquier medio para descarrilar al disidente a menos que la decisión sea orden directa del Presidente de la República.

[...] Dentro del PRI ya tenía toda una trayectoria política, había sido líder estatal de mi gremio, líder nacional y presidente de los profesionistas. Eso te daba el derecho de subirte al presídium, en el auditorio Plutarco Elías Calles y ser miembro del Consejo Político Nacional. Tenía una cartilla de militante, en ella cada vez que realizaba algo a favor del PRI, le pedía al presidente que me lo sellara [...] Desde luego, necesitabas la aceptación del gobernador y de tu sector, en mi caso, del popular y tenías que ver a mucha gente, por ejemplo, al coordinador del senado y el de la cámara de diputados. Yo llené todos los requisitos. En términos comparativos contra el que fue mi adversario, sacaba 17 mil votos más que Cisneros y tenía mejor trayectoria política -cargos y experiencia-. Toda mi argumentación fue éste es mi trabajo, cuarenta años de militante. Pero en el momento que venían las decisiones me di cuenta que no me iban a favorecer. Había una razón, a mí me pareció que ya había una contradicción en el PRI, que ya era PRI-AN, PRI y Acción Nacional, entonces en tribuna escuchaba a los perredistas y me identificaba con ellos, ya no con mis compañeros de partido, muchas posiciones de derecha, yo venía de una corriente progresista, María de los Ángeles, Beatriz y Carlos Jiménez García. Cuando fui a hablar con el presidente del PRI, que era Palacios, el ex gobernador de Querétaro, -lo conocía porque habíamos estado en la CNOP- me comentó que no tuviera desconfianza, que el compromiso del Sr. Presidente era que no hubiera muchos candidatos y que habría, por primera vez un proceso interno, antes escogían delegados. Le dije yo sé cual es la naturaleza del PRI, ya estaba un poco molesto, vi que no iban a cumplir, me regresé y el PRI empezó a tomar decisiones contrarias a lo que me habían dicho. Sale de candidato Ixtlapale en Tepeyanco, Xochipa en Panotla, Ortiz en Tlaxcala, Cisneros y Federico Barbosa, habían dicho que solo seríamos dos. Cuando hago mi encuesta inicial, antes de que se diera formalmente la campaña, llevaba catorce puntos abajo, primero estaba Cisneros, Ortiz, Barbosa, y yo en cuarto lugar. Eso fue en enero, en marzo hago otra encuesta, ya iba dos puntos arriba, saqué dieciséis puntos en tres meses y veía la simpatía, pero también la agresión, se forma el grupo electoral interno del partido que iba a decidir, todos eran amigos de Joaquín. Ya no había ninguna garantía, la prensa y el radio decían que iba en cuarto lugar. Entonces ya no había la posibilidad de participar dentro del

⁴⁵ Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya, en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017.

PRI porque ya tenían candidato como en otras ocasiones, ahí tome la decisión, no me presenté a la contienda interna del PRI [...]⁴⁶

Resaltan los vínculos entre los miembros de la élite donde la lealtad, la amistad, los compromisos, el parentesco y los compadrazgos están por encima de las ideologías partidistas y las plataformas políticas como el caso de los dos principales representantes de la corriente sanchezpiedrística, Beatriz Paredes y Sánchez Anaya. Paredes siempre impulsó su carrera, primero como diputado local y después apoyó, por debajo del agua, su candidatura izquierdista, obstaculizando el camino de Joaquín Cisneros Fernández⁴⁷, el candidato oficialista.

[...] Beatriz Paredes me ayudó a ser diputado federal pero quien no obstaculiza esa primera posición es Álvarez Lima, porque un gobernador en ese momento podía decir no, éste no [...] Una vez que el PRI decidía que ibas a ser su candidato, era como ganar. En mi caso, hice el recorrido en todo el distrito para legitimarte, para que la gente te conociera. Además, fui tres veces presidente de la feria con don Emilio, en el 75, 76, 77, ahí tengo la oportunidad de conocer a comerciantes, artesanos, industriales, ganaderos y artistas [...] al finalizar la diputación ya tenía una base social y un trabajo político que permite aspirar a la gubernatura [...]

Cuando me di cuenta de que me cerraban las puertas para la gubernatura, hablé con Beatriz Paredes, lo puedo decir. Me dijo, Alfonso tienes tres opciones: negocia por la vía institucional, haz un acuerdo con Héctor Ortiz, o participa y pierdes (en la interna), le di las gracias, ninguna de las tres. No participé, formé una asociación civil que era Cambio hacia la democracia con amigos priistas. En ese momento, me hablaron los del PRD, Verde y PT. Hacen una reunión en la casa de Eustolio, me ofrecen que me vaya con ellos de candidato, y podía ser externo. Al otro día me reuní con Jesús Ortega, él ya lo sabía, se le dijo a Cuauhtémoc Cárdenas quien aceptó. ¿De dónde lo conocí?, había sido subsecretario forestal cuando yo era delegado de la secretaría de agricultura, yo creo que soy de los pocos que le habla de tú, entonces ya nos conocíamos, empezamos el primer programa de silvicultura en el país, en Tlaxco. Andrés Manuel era el presidente del partido. Me dicen que si pero que tenía que hacer una interna, los del PRI me va a hacer pedazos, es tanto como decirme no participes. Andrés Manuel hace una encuesta, nos reúne a los ocho aspirantes en Calpulalpan, el que está arriba es Alfonso por qué no nos sumamos. No aceptan porque querían a José Vicente Sáinz Tejero, sabía que perdería pero le aseguraban la senaduría en la siguiente, además era el suegro de Muñoz Ledo. Participé en la interna, Toño me manda de esquírol a Campos, -de bases magisteriales, un movimiento de diez mil maestros que había puesto entredicho al mismo Álvarez Lima; también estaba

⁴⁶ Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya, en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017.

⁴⁷ Otro factor que obstaculizó su triunfo se remonta a la enemistad que hay entre los patriarcas de cada familia: Joaquín Cisneros Molina, padre de Joaquín Cisneros Fernández, e Higinio Paredes, padre de Beatriz Paredes. Pasaje anteriormente detallado.

Ruperto, Humberto Lander, y otros más. Gané la interna en el PRD en contra de siete aspirantes. Yo entré como candidato externo porque se modifica la ley para permitir la candidatura común (PRD- PT- Verde) [...] la gente me decía ya ganamos, yo no tenía estructura, fue muy larga la campaña, cinco meses y medio [...] se sumaron muchos priistas, me hacían reuniones en sus patios para que no los vieran, tenía que cambiar de carros, el pueblo defendió el voto [...] gané gracias a los Tlaxcaltecas, y no es discurso. El único compromiso que tenía es con el pueblo, yo no tenía contratos con los transportistas, constructores y empresarios. No podía entrar a las empresas, tenía que esperarme a que salieran para entregarles propaganda, a la UAT no podía entrar, los alumnos me ayudaron [...] Los industriales estaban espantados porque era de la izquierda, en las reuniones de los gobernadores con los empresarios había unos 25 hasta 45, esa vez había 125, algunos tenían el temor. Nacho Cobos, es muy cercano a Slim, y es muy amigo mío porque estudiamos juntos, vino a verme porque Slim tenía tres empresas, la de cerámica, pensaron que llegaría a expropiarlas [...]⁴⁸

A la mitad del sexenio de Sánchez Anaya se renovó la alcaldía. En aquella ocasión, el gobernador se decidió por Baltazar Maldonado Rosales (2002- 2004), un abogado proveniente de una familia tradicionalmente priista que como a él, le cerraron las puertas en el PRI, obligándolo a sumarse a las filas del partido del sol azteca. Maldonado Rosales es originario de Apizaco, a la muerte de su padre –el único hijo varón- fue criado por su abuelo paterno con quien vivió desde los once años. El abuelo, don Baltazar Maldonado Olvera (1933- 1934 y 1959- 1961) nació en Tepeyanco; siendo muy joven perdió a su padre durante la Revolución, situación que llevó a la familia a radicar en Apizaco, donde años más tarde ingresaría al ferrocarril, llegando a fungir como secretario local del sindicato ferrocarrilero y presidente municipal en dos ocasiones.

A mi abuelo lo postuló el sindicato ferrocarrilero. El sindicato habló con el partido, prácticamente era lo mismo en esa época [...] no hubo contendientes [...] En aquellos años no había recursos federales, ni programas, nada. Lo que te daba el gobernador que bueno, por eso se formaron los comités de obra, donde unos entregaban dinero, otros arena, otra grava, y otros le pagaban a un albañil, así fue como se gestionaron grandes obras en Apizaco [...] A mi abuelo le regalaban mucho material porque era un líder en el ferrocarril, conocía a grandes gentes y hacía visitas a México. Él construyó el primer quiosco [...] y fue el primer presidente municipal a nivel nacional, que rindió un informe. Hizo corte de caja de los ingresos y egresos [...] invitó a nuestro gobernador y al de Puebla [...] hizo que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos se modificará para que cada presidente, hasta la fecha, rinda informes [...]a raíz de eso fue llamado por el ejecutivo federal y lo mandó con el Lic. Ernesto

⁴⁸ Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya, en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017.

Uruchurto -jefe de departamento del D.F.-, quien le regaló una placa donde lo homenajeara, pues en la delegación Tlalpan hay una calle muy pequeña que lleva su nombre y nadie lo sabe [...] ⁴⁹

Su origen humilde, su desempeño como alcalde, así como su liderazgo y el vínculo con diferentes personajes priístas como Emilio Sánchez Piedras, Beatriz Paredes, Antonio Mena Montealegre y Joaquín Cisneros Molina, lo llevaron a amasar un enorme capital político y económico:

Don Emilio Sánchez Piedras ayudó mucho a mi abuelo, eran buenos amigos [...] recuerdo que me platicó que por el rumbo de Santa Ana había una pugna por los límites, incluso los pobladores se mataban [...] don Emilio contrató a mi profesor, el Dr. Ignacio Burgoa Orihuela, para que revisara un decreto en el cual se establecía que esas tierras serían una zona industrial y para escuelas, pero la gente no lo aceptaba. Entonces, Don Emilio recurre a mi abuelo, le dijo que eran de su municipio, que fuera a verlos y que los convenciera [...] ahí conoce al Dr. Burgoa, quien le pidió que aminorara el efecto político. Mi abuelo contactó a sus amigos y familiares que vivían en esas zonas, pero estaban muy recios. Le solicitaron que llevara al gobernador, les dijo que sí pero que necesitaban acordar, que pensarán en sus hijos, en sus nietos, que harían un tecnológico agropecuario para los dos municipios, y que podían trabajar en el corredor industrial, así los pudo convencer [...] y don Emilio pudo avanzar para que ese decreto se cambiara [...] a raíz de eso el doctor y mi abuelo se hicieron amigos, le decía que era el tigre de Tlaxcala [...] ⁵⁰

Dicho capital político fue la carta de presentación de su nieto, quien fácilmente ingresó al escenario político, ocupando importantes cargos a lado de los amigos y compadres de su abuelo a pesar de su prácticamente nula experiencia. Bajo su protección construyó su carrera, convirtiéndose en su discípulo y el heredero de su legado político.

Durante el sexenio de Miguel de la Madrid, mi abuelito estaba construyendo la plaza de toros. Yo estaba de vacaciones, me iba a regresar a México a trabajar en el bufete jurídico de mi profesor - Jesús Gervasio Nava, un emérito penalista-, pero mi abuelo me envió con un licenciado que era candidato a diputado para que le entregara una tarjeta y decirle que cuando viniera el presidente, si había alguna posibilidad lo esperaba en la plaza de toros. Y así fue, llegó el presidente, abrazó a mi abuelo, le dio una explicación muy rápida, platicaron en corto y se fue. También estaba la Lic. Beatriz Paredes, era candidata a la gubernatura [...] con la aprobación de mi abuelo, me uní a la campaña [...] al finalizar, me quería regresar a México pero el licenciado no me dejó ir. Al ganar la diputación me metió al congreso, fue mi primer trabajo,

⁴⁹ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Baltazar Maldonado Rosales † en la ciudad de Apizaco, el 8 de diciembre de 2016.

⁵⁰ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Baltazar Maldonado Rosales † en la ciudad de Apizaco, el 8 de diciembre de 2016.

estuve como su director jurídico [...] posteriormente, el maestro Antonio Mena Montealegre, hoy papá de nuestro gobernador, compadre de mi abuelo, me ofreció trabajo en la secretaría de gobierno porque ya lo habían nombrado titular [...] me comentó que la Lic. Minerva Torres, quien era muy cercana a Beatriz Paredes, hablaba muy bien de mi [...] le platicué a mi abuelo y él habló con Beatriz, a partir de eso ingresé a la secretaría, donde empecé desde abajo [...] después me enviaron de secretario de un secretario, gato de gato de gato [...] después auxiliar, luego jefe de departamento de organizaciones sociopolíticas, solo estaba yo [...] finalmente, el profesor Mena me nombró su secretario particular, no sabía nada, él me fue explicando muchas cosas [...] conocí mucha gente, tenía buena relación con los secretarios particulares de Veracruz, del Estado de México, D.F. Querétaro, Morelos, Puebla e Hidalgo. Tenía mucha injerencia, cuando algún paisano estaba detenido solo necesitábamos echarnos un telefonazo y ya le echaban una manita, claro, cuando se podía dentro de la legalidad [...] también fui delegado del PRI en Tetlatlahuca, Muñoz, Tecopilco, Santa Cruz Tlaxcala, y en la campaña para gobernador de don Joaquín Cisneros en San Juan Totolac, ahí renté una accesoria y formé el Comité Municipal [...]⁵¹

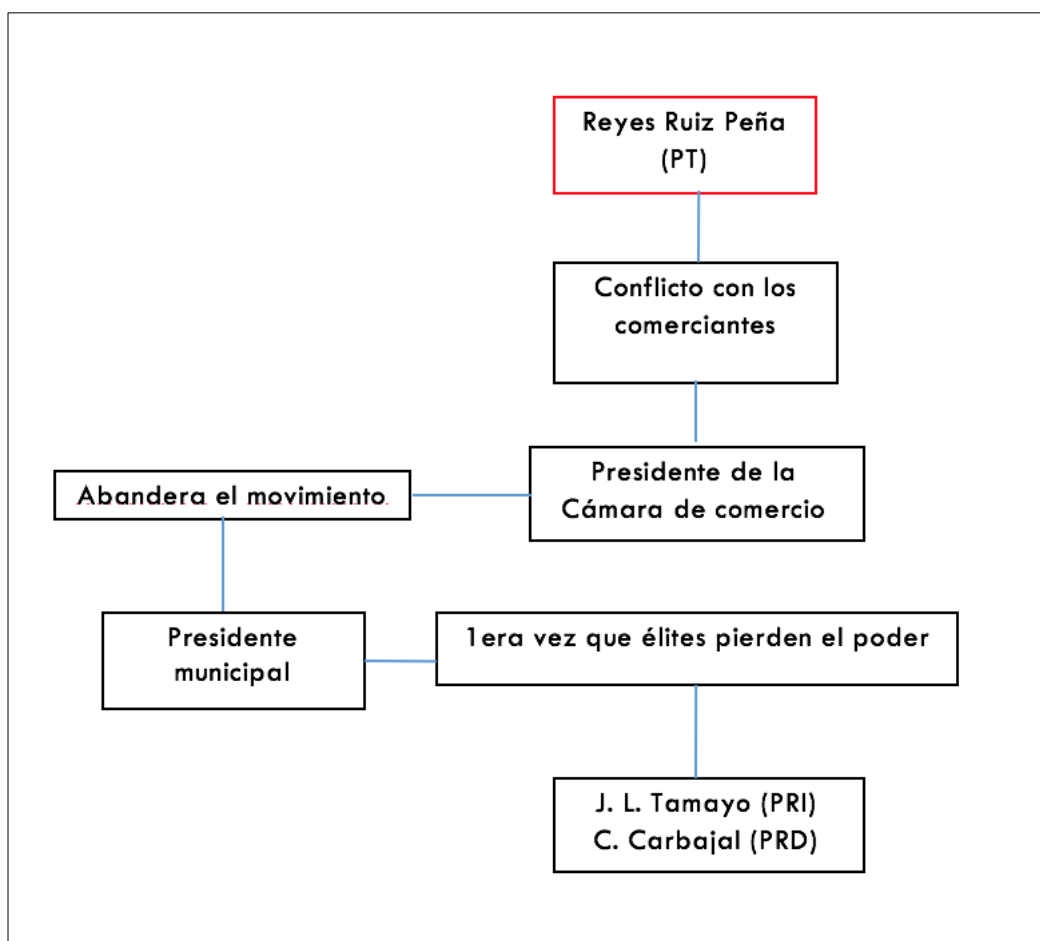
Años más tarde Maldonado Rosales intentó en dos ocasiones ser el candidato del PRI a la presidencia municipal, perdiendo ante Sergio Pintor Castillo y Fernando León Nava. Para ese entonces su abuelo ya había fallecido y él no tenía peso al interior de la élite ni en la cúpula del partido, situación que fue aprovechada por el entonces gobernador Sánchez Anaya, quien lo designó como candidato de la izquierda, enfrentándose a Ubaldo Velasco por el PRI, Oscar Espino por el PT y Alex Ortiz Zamora del PAN. Sin embargo, su ascenso al poder no significó una alternancia ya que el grupo que gobernó nunca dejó de ser priista al igual que el propio Maldonado, quien ejerció el cargo con excesos de autoridad lo que generó conflictos con los grupos políticos, principalmente con los regidores, incluso ocasionó el rompimiento con su círculo más cercano. La gota que derramó el vaso fue el enfrentamiento con los comerciantes, quienes se opusieron rotundamente a las políticas autoritarias del alcalde, al intentar frenar con mano dura su rápido aumento. Dicha situación provocó que en solo tres años de administración destruyera el capital político que su abuelo construyó durante décadas. En cuanto a la gran fortuna de su abuelo -quien era propietario de algunos baños públicos y concesionario de PEMEX- perdió el significado y la importancia que tuvo varios años

⁵¹ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Baltazar Maldonado Rosales † en la ciudad de Apizaco, el 8 de diciembre de 2016.

atrás al ser fraccionada entre los tres nietos, desplazando a las herederas directas, es decir, a las hijas.

4.5.7 Las élites pierden el poder: Reyes Ruíz Peña

Figura 10. Primera derrota de las élites



Fuente: elaboración propia

En este contexto surge la figura de un comerciante de origen humilde que en aquellos años fungía como presidente de la cámara de comercio de la ciudad, dicha posición le permitió abanderar el movimiento de los comerciantes en contra de las políticas autoritarias de Maldonado Rosales. Su recompensa fue la candidatura por el Partido del Trabajo (PT) la cual tuvo el apoyo de varios sectores, principalmente

de los comerciantes y la clase baja. Su arribo significó el ascenso de la izquierda en un municipio netamente priista. Su administración se caracterizó por no tener nexo con las élites ni con las familias de abolengo del estado. Su forma de gobernar, sin tacto político y sin filtro, lo llevo a confrontarse con algunos medios de comunicación los cuales evidenciaron aún más su populismo. Los trasportistas frecuentemente se manifestaban en su contra ocasionando el cierre de las principales calles y avenidas de la ciudad.

Reyes Ruíz Peña (2005- 2007) nació en Acopinalco del Peñón, situado en el municipio de Tlaxco. Se matriculó en el Tecnológico de Apizaco,

[...] más tarde se casa con la hija de Evo Montiel -un materialista adinerado- pero no lo aceptaban en la familia, lo ponían a descargar los camiones como chalán. Durante unas vacaciones su suegro fallece por lo que su cuñado Rosendo Montiel -siendo el único hijo varón y el más grande -tendría 23 años en ese entonces- hereda el negocio, pero no lo administra correctamente. Antes de que el cuñado acabara con todo el dinero, Reyes Ruíz empieza a participar en el negocio familiar y consigue capital para abrir su propio negocio de pisos, baños y azulejos, La Diagonal. A finales de los 80's se va fortaleciendo como comerciante, gana notoriedad, incluso ingresa a la cámara de comercio de la cual se convierte en su líder. Cuando Baltazar Maldonado era presidente, Reyes organizaba protestas en su contra ganando popularidad de la noche a la mañana, el PT aprovecha su popularidad y le otorga la candidatura.⁵²

En las elecciones le gana a César Carvajal González - un ex priista convertido en perredista quien era el candidato del gobernador y fuera esposo por un breve periodo de Beatriz Paredes- y a José Luis Tamayo Reyes -candidato del PRI- un empresario adinerado, socio y actual presidente del comité de administración de la empresa Autotransportes Tlaxcala, Apizaco, Huamantla⁵³ (ATHA). Esta sería la primera vez que las élites pierden el poder y con ello se ven obligadas a ceder los espacios que comúnmente ocupaban en la administración del ayuntamiento, dejándolas fuera de la toma de decisiones. Incluso entraron a un periodo de

⁵² Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Tlaxcala, el 2 de diciembre de 2016.

⁵³ Es un monopolio del transporte público. Surge en la década de los 20's. A inicios de los 90's la empresa pasa por su peor momento debido a problemas legales, laborales y por las malas condiciones de su parque vehicular por lo que sus accionistas principales, Javier Domínguez G., José Luis Tamayo Reyes y Julio Hernández Rodríguez invierten en la compra de nuevas unidades, salvando a la empresa de la ruina.

enfrentamiento directo con el alcalde debido principalmente a la lucha de intereses y a la protección de sus privilegios, los cuales fueron reducidos radicalmente como lo muestra el siguiente fragmento:

[...] Teníamos el problema de que supuestamente los dueños de algunos establecimientos no tenían escrituras de la propiedad o invadían parte de la banqueta o la calle. Cuando remodelamos la ciudad fue necesario demoler algunas de esas construcciones, por ejemplo, en una parte de la calle Hidalgo hacía la Cuauhtémoc hay un restaurant que se llama Antonio's, ellos son familiares del ex gobernador Mariano González, las dueñas son sus primas. Recuerdo que cuando les envié su oficio me vinieron a ver a la presidencia pero en un plan muy molesto, muy agresivo, donde me decían que pues que no iban a aceptar porque era una forma de vida para ellas. Me dijeron una serie de explicaciones, y lo mismo les contesté, miren yo lo único que hago es hacer mi trabajo, a mí me pusieron aquí para que gobernara Apizaco, yo no estoy a los intereses de nadie y ustedes serán familiares de quien quieran, pero aquí en Apizaco yo mando porque la Constitución así me lo ordena y me hacen favor de desalojar o lo voy a derrumbar, lo voy a quitar aunque estén adentro. Afortunadamente eso me permitió que aceptaran de mala gana pero sacaron sus cosas y resolvimos ese problema [...] además, me enteré que los baños públicos de los 2 mercados que son propiedad municipal, estaban concesionados a particulares, ellos pagaban \$50,000 pesos al año por explotar los baños, yo no acepte eso, los recogí prácticamente y ese dinero ingresaba a tesorería y nosotros obteníamos más de \$120,000 pesos mensuales [...] ese dinero se estaba yendo a otros intereses, con eso pudimos captar más recursos⁵⁴.

En cuanto a los comerciantes, el alcalde mantuvo una buena relación con ellos, sin embargo controló el comercio informal al rechazar el pago de cuotas, evidenciando el negocio que hacen por debajo del agua los famosos líderes comerciantes, quienes a plena luz del día pasan factura, incluso pueden actuar en complicidad con el ayuntamiento a través de intermediarios, al respecto comenta:

Nosotros nunca cobrábamos a negocio informal. Si le hubiera cobrado a alguien generaba el derecho, la ley lo dice, cuando tú pagas por un servicio o por alguna concesión o por cualquier otro tipo de situación y te dan un recibo oficial, eso te crea un derecho [...] sin ese recibo tú no tienes ningún derecho porque no puedes demostrar que estas pagando, entonces eso yo lo hice con la intención de poder decirles me disculpan ya no pueden estar acá [...] o me hubieran dicho me voy a quedar porque yo ya pagué, y a lo mejor ya no le quiero cobrar pero ya generé un derecho. Esto me obligaba a ser demasiado prudente en cuanto a los aspectos

⁵⁴ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Reyes Ruiz Peña, en la ciudad de Apizaco, el 19 de diciembre de 2016.

financieros, porque cada persona que está en la calle paga por estar ahí y ese dinero no ingresa al ayuntamiento porque no les dan un recibo.⁵⁵

Los concesionarios y pequeños empresarios se convirtieron en factores clave durante su administración al negociar directamente con el presidente el precio para poder instalarse en la ciudad,

[...] decidí que a cada empresa se le enviara un documento donde les solicitaba su apoyo para que pues me pudieran aportar dinero en efectivo a mi administración con la compra de un crucero de semáforos, así fue como por ejemplo Coppel y Farmacias Guadalajara me ayudaron cada una con un crucero porque ellos se instalaron en mi gobierno. Cuando me hicieron llegar la solicitud para los permisos, lo único que les dije es cuentan con todo mi apoyo no les voy a cobrar nada, pero denme un crucero y fue lo que ellos aportaron. Por eso cambiamos todos los cruceros que encuentras desde La maquinita, Mariano Matamoros hasta La libertad, todos esos cruceros fueron con el apoyo de las empresas porque no había otro dinero.⁵⁶

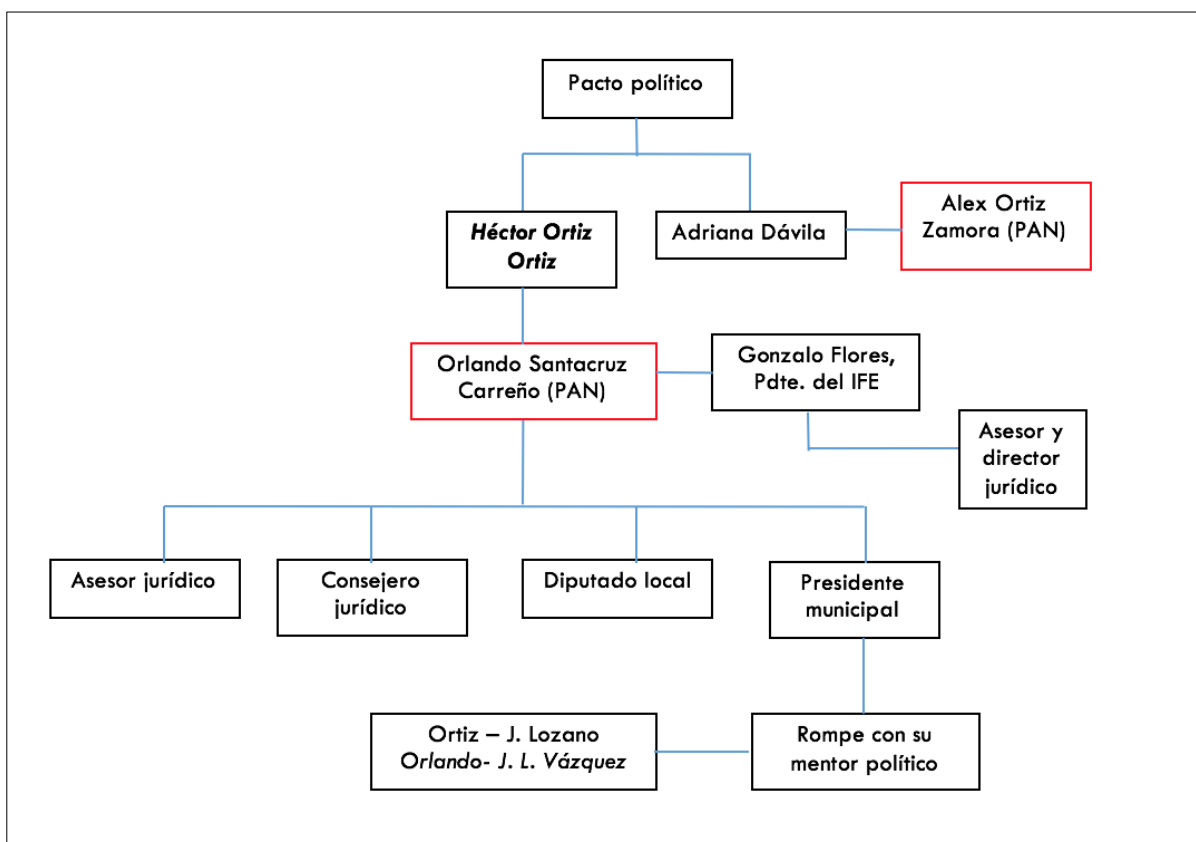
Actualmente es coordinador municipal del PT, ha sido aspirante a la diputación local y candidato nuevamente a la presidencia. Sin embargo, con el paso de los años ha perdido influencia tanto al interior de su partido como en el escenario político local. Debido a ello y con la intención de forjar nuevas alianzas, manifestó públicamente su apoyo a los candidatos priistas en las pasadas elecciones.

⁵⁵ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Reyes Ruiz Peña, en la ciudad de Apizaco, el 19 de diciembre de 2016.

⁵⁶ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Reyes Ruiz Peña en la ciudad de Apizaco, el 19 de diciembre de 2016.

4.5.8 Alex Ortiz Zamora

Figura 11. Ortiz y Santacruz, presidentes designados por el gobernador Héctor Ortiz



Fuente: Elaboración propia

En la sucesión estatal, el gobernador en turno (Sánchez Anaya) apoyó e impulsó la candidatura de su esposa, la senadora María del Carmen Ramírez García, a pesar de los intentos fallidos del dirigente nacional perredista Leonel Godoy y el secretario general Carlos Navarrete para que ella desistiera. Dicha decisión molestó a la ciudadanía y polarizó las posturas al interior del PRD, por un lado el Consejo General planteó la posibilidad de no participar en los comicios y por otro, la presión que ejerció el grupo que apoyaba a la primera dama. Además, había varios aspirantes a alcaldes y regidores que rechazaron su postulación, así como los funcionarios y políticos que se sintieron traicionados por el matrimonio, tal es el caso

de Gelacio Montiel Fuentes,⁵⁷ integrante del círculo más cercano a Sánchez Anaya hasta que el IET anuló su candidatura para dejarle el camino libre a la Sra. Ramírez.

En el PRI, la designación del candidato también evidenció el conflicto interno cuando Héctor Israel Ortiz Ortiz no aceptó la decisión de la dirigencia del partido de nombrar a Mariano González Zarur, por lo que no sólo abandonó las filas del Revolucionario Institucional sino que aceptó la postulación por Acción Nacional, abanderando una alianza con las fuerzas políticas minoritarias. Nuevamente Beatriz Paredes fue un factor clave:

[...] en esta sucesión que le toca a Mariano González ser candidato del PRI, Beatriz por supuesto que no lo aceptó, entonces propicia que Héctor Ortiz se vaya a Acción Nacional y lo apoya con gente que tenía como Florentino Domínguez y Enrique Padilla [...]⁵⁸

Oficialmente los candidatos fueron: Mariano González Zarur por la Alianza Todos por Tlaxcala (PRI, PVEM); Héctor Israel Ortiz Ortiz por la Alianza Ciudadana por Tlaxcala (PAN, PT, PCDT⁵⁹, PJS⁶⁰) y María del Carmen Ramírez García por la Alianza Democrática (PRD y Convergencia).

Héctor Ortiz Ortiz (2005- 2011) fue el siguiente en la gubernatura. Nació en Oaxaca el 28 de julio de 1950, hace más de treinta y siete años inició su carrera en Tlaxcala cobijado por Beatriz Paredes. Ha sido dirigente juvenil, líder de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP), presidente del comité estatal del PRI, asesor jurídico de la Confederación Nacional Campesina (CNC), secretario de

⁵⁷ Presidente municipal de Tetla, secretario de gobierno, diputado federal y diputado local. Actualmente es funcionario en la dirección nacional del PRD

⁵⁸ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017.

⁵⁹ Partido del Centro Democrático Tlaxcala, fundado en 1998 por los hermanos Ángel y Esteban Santacruz -recién expulsados del PAN- primero, para formar parte de la alianza encabezada por Alfonso Sánchez Anaya para derrotar al PRI y a su candidato Joaquín Cisneros Fernández y segundo, como un 'gran negocio familiar'. Los 'hermanos brazos' como se les conocía en el argot político, se pasaban la presidencia y secretaría general como cartas en el póker. En 2004 dicho partido también sirvió a los intereses de Héctor Ortiz. En 2007 perdió su registro.

"Nuevos partidos, el gran negocio familiar" en,
<https://www.elsoldetlaxcala.com.mx/columna/nuevos-partidos-el-gran-negocio-familiar>

⁶⁰ Partido Justicia Social. Partido político con registro estatal, actualmente es uno de los grupos parlamentarios de la LXII legislatura del Congreso de Tlaxcala, cuenta con dos curules.

educación en el sexenio de Paredes, legislador y alcalde de Tlaxcala. Fue rector en dos ocasiones de la Universidad Autónoma de Tlaxcala (UAT) utilizada por la familia Ortiz como un bastión político. Su gobierno se caracterizó por la corrupción y el nepotismo, por lo cual fue inhabilitado para ejercer cualquier cargo público durante cinco años al comprobarse que contrató a tres hermanos, un primo y a uno de sus cuñados: Rodolfo Ortiz fue director del Hospital Infantil de Tlaxcala y docente en el Centro de Estudios Superiores de Comunicación; Rosalba Ortiz, fue promovida de docente a coordinadora de gestión y promoción y después a subdirectora administrativa; Elvia Ortiz también obtuvo un ascenso como coordinadora de promoción y difusión; Félix Ortiz Salinas se desempeñó como subdirector de servicios periciales de la procuraduría y Eduardo Lozano Tovar fue designado asesor del Consejo Consultivo Estatal de Seguridad Pública y lo certificó como notario público⁶¹.

En Apizaco, la sucesión a la alcaldía se convirtió en una lucha por el poder entre el gobernador, una diputada federal y el presidente en turno, la cual finalizó con un pacto político que llevó al poder a Alex Ortiz Zamora (2008- 2010). Es hijo de Alberto Ortiz –profesor de secundaria- y Josefa Zamora –hija menor de los propietarios de la famosa panadería “El buen gusto”-. Estudió medicina en el estado de Puebla, ingresó al PAN donde tuvo una modesta trayectoria por varios años hasta que astutamente se ligó al grupo político de Adriana Dávila Fernández⁶² -en ese entonces diputada federal- quien se entrevistó con Reyes Ruiz para pedirle que apoyará la candidatura de Ortiz Zamora, él no acepta porque su intención era imponer desde la presidencia a su candidato el comerciante vinatero Alfonso Alejandro Castellanos Vara. La coyuntura obligó a Dávila a negociar con el gobernador ya que ambos tenían influencia al interior del PAN, “el pacto consistía

⁶¹ “Tlaxcala: inhabilitan a Héctor Ortiz 5 años para ocupar cargos públicos” en, <http://www.jornada.unam.mx/2012/01/23/estados/035n1est>

⁶² Nace en Apizaco en 1970. Su ingreso y ascenso en la política se debe a la relación laboral que tenía con Luisa María Calderón Hinojosa y con la pareja presidencial pues por varios años trabajó como niñera. En 2004 fue candidata a diputada local pero pierde estrepitosamente, después es coordinadora de la precampaña y campaña de Calderón en Tlaxcala, la premian con la diputación federal y la postulan a la gubernatura, pierde nuevamente pero poco después se convierte en senadora (primera minoría).

en ir juntos durante dos procesos electorales para repartirse Apizaco: en éste, ella designaría al candidato a la presidencia y él al diputado; en el siguiente, él se quedaría con los dos espacios pero ella sería gobernadora”.⁶³ El PRI no pudo impedir su triunfo, ni siquiera su candidato José Luis Ramírez Conde,⁶⁴ quien a pesar de su amplia trayectoria como funcionario público quedó en tercer lugar, por debajo del candidato del PRD, el cantante Jorge Domínguez Ramírez.

En menos de diez días de tomar posesión de la presidencia, Alex Ortiz se deslindó públicamente de Adriana Dávila pero no del gobernador, dos semanas después manifestó abiertamente sus aspiraciones a la gubernatura. Dichos acontecimientos fueron preámbulo de lo que se avecinaba, una administración corrupta llena de irregularidades, por lo que el 25 de noviembre de 2010 los diputados determinaron suspender del cargo al alcalde con el argumento de que en el desempeño de sus funciones incurrió en los delitos de abuso de autoridad, peculado y fraude en perjuicio del ayuntamiento por un total de treinta y dos millones de pesos. Además incumplió con la entrega de la cuenta pública por ocho meses durante el ejercicio fiscal de 2009, por lo que ordenaron que el primer regidor Ajax Domínguez Carmona asumiera el cargo. Sin embargo, el alcalde solicitó un amparo, ante ello los integrantes del cabildo desafiaron al Congreso luego de acordar que apoyarían la continuidad de Alex Ortiz hasta el último día, incluso exigieron a los diputados que respetaran la autonomía municipal. Finalmente, en enero de 2011 el Congreso, a través del Órgano de Fiscalización Superior (OFS), determinó congelar las cuentas bancarias del municipio, obligando al alcalde a pedir licencia. En sesión extraordinaria, la mayoría de los integrantes del cabildo aprobaron la designación del segundo regidor Édgar Vázquez Hernández como interino por los días restantes de la gestión, luego de que el primer regidor, a quien le correspondía ocupar el cargo, declinara alegando problemas personales.⁶⁵

⁶³ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017.

⁶⁴ Diputado local, presidente del comité directivo estatal y funcionario de SECTE. Actual secretario de Fomento Agropecuario.

⁶⁵ “Depone el Congreso del estado al panista Alex Ortiz Zamora como alcalde de Apizaco” en, <http://www.lajornadadeoriente.com.mx/2010/11/26/tlaxcala/pol103.php>

4.5.9 Orlando Santacruz Carreño

Para la siguiente sucesión en la alcaldía, el gobernador Ortiz, quien estaba a punto de abandonar el poder, designa presidente municipal a Orlando Santacruz Carreño (2011- 2013) con el apoyo de Adriana Dávila y una extensa red de operadores políticos y líderes de comunidad, así como despilfarro de capital económico.

Santacruz Carreño nace en Apizaco en 1971, proviene de una familia de profesores. Su padre Orlando Santacruz fue un maestro rural que fungió como director de varias escuelas en Oaxaca y Puebla, su abuelo Martín Santacruz se desempeñó como profesor en la escuela Benito Juárez. Está casado con Valeria Sugey Zavala Fajardo, quien rompió con el estereotipo de la primera dama al participar activamente en la toma de decisiones, incluso en varias ocasiones se reunió, a nombre de su esposo, con varios políticos y líderes.

Para Santacruz, la UAT -siendo esta la única escuela de derecho en aquellos años- se convirtió en la institución que determinó su futuro profesional pues le permitió ingresar a un círculo muy cerrado a través de las relaciones que fue tejiendo con sus compañeros y maestros, varios de ellos eran magistrados, postulantes y políticos como Héctor Ortiz, Justino Hernández y Jerónimo Suárez. Con el paso de los años dichas amistades le facilitaron escalar a mejores posiciones dentro del sistema político, iniciando como asesor externo del Instituto Federal Electoral y posteriormente como director jurídico con el apoyo de Gonzalo Flores Montiel⁶⁶. Como se muestra en el siguiente fragmento:

“Continúa conflicto en gobierno de Apizaco” en,
<http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/732087.html>
“Congreso de Tlaxcala cancela cuentas de Apizaco” en,
<http://www.vanguardia.com.mx/congresodetlaxcalacancelacuentasdeapizaco-627048.html>

⁶⁶ Abogado mexicano, ex presidente del extinto Instituto Electoral de Tlaxcala. Actualmente notario público.

[...] Desde estudiante, al ser la UAT la única escuela en derecho, tuve la oportunidad de que grandes magistrados, postulantes y políticos fueran mis maestros, como el caso de Héctor Ortiz, Justino Hernández – primero postulante y después como parte de la judicatura del Estado- y Jerónimo Suárez. En la maestría me dio clases el magistrado Gudiño Pelayo y algunos otros maestros que dentro del contexto nacional forman una idea mía de un constitucionalismo muy carrancista, muy de defender de adentro hacia fuera y no de afuera hacia adentro [...] al mismo tiempo tenía el despacho y daba clases. Recuerdo que el maestro Manuel González Oropeza -hoy ministro de la Sala Superior del Tribunal Federal Electoral-, me invita a trabajar en la Cd. de México porque soy el primer abogado en Tlaxcala que empieza a hablar sobre el tema de los derechos electorales y sobre los medios de impugnación [...] También trabajé con Gonzalo Flores Montiel, fue mi profesor en la licenciatura y lo invité a que cursáramos la maestría, nuestra amistad era más fraterna porque ya no éramos maestro- alumno, sino que ya nos veíamos como pares. Él es designado como presidente del IFE para la elección extraordinaria en la que se eligen por primera vez los alcaldes de los dieciséis nuevos municipios con los que conformamos los sesenta, a pesar de ser una elección muy corta tiene que dejar la maestría [...] Para la siguiente elección estatal de gobernador se conforma el primer instituto ciudanizado y es el Lic. Gonzalo, que en la clase conoce mis artículos sobre medios de impugnación, quien me invita como asesor externo [...] recuerdo que estaba platicando con él cuando llegó el gobernador, ahí lo conocí por primera vez, Gonzalo le dijo este va a ser nuestro jurídico, entonces yo me quedé raro, dije ¿yo jurídico? si nada más vengo de asesor -sin sueldo-. Así fue como me quedé como director jurídico en una elección histórica porque es la transición de más de setenta años que venía gobernando el PRI en nuestro estado, a una izquierda incipiente con el triunfo de Alfonso Sánchez Anaya [...] yo concluyo mi proceso [...]⁶⁷

La segunda etapa de su vida profesional inicia cuando Héctor Ortiz lo invita a formar parte de su equipo de campaña para la alcaldía de Tlaxcala. Posteriormente se desempeñaría como director y consejero jurídico del estado. A partir de ese momento se vincula, a través de la figura de Ortiz, con otros políticos y abogados de renombre como Jorge Carpizo⁶⁸, Porfirio Muñoz Ledo⁶⁹ y el doctor Diego Valadés Ríos⁷⁰.

⁶⁷ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Orlando Santacruz Carreño, en la ciudad de Apizaco, el 25 de noviembre de 2016.

⁶⁸ Fue un abogado, jurista y político mexicano que ocupó destacados cargos públicos, entre ellos rector de la Universidad Nacional Autónoma de México, presidente de la CNDH, procurador general de la República y secretario de gobernación.

⁶⁹ Político mexicano. Se ha desempeñado como senador, secretario de Estado, embajador, dirigente nacional del PRI y el PRD. Actualmente es Comisionado para la Reforma Política del Distrito Federal.

⁷⁰ Abogado, jurista y político mexicano. Se ha desempeñado como procurador general de la república, embajador de México en Guatemala, subsecretario, ministro de la SCJN y director del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM.

[...] A los dos años el Lic. Héctor Ortiz me hace una invitación. Siendo militante del PRI va a competir a la alcaldía y le promueven un recurso por un tema de que en ese entonces nuestra Constitución hablaba de la ciudadanía tlaxcalteca, lo cual era jurídicamente ilógico, así que promovimos algunos juicios [...] finalmente Héctor gana la alcaldía. Dos años después me invita a formar parte de su equipo, en ese entonces aún aspirante a la candidatura del PRI, pero le cierran las puertas así que opta por hacer una Alianza Ciudadana que viene a confirmar lo que Alfonso había hecho seis años atrás [...] en esa elección me desempeñé como jurídico, a Héctor le quedaba claro que los procesos electorales tienen que ser apegados a ley así que la última decisión la tiene el jurídico. Le agradezco a Héctor que me haya dado esa confianza, siempre miraba hacia mí y me decía esto lo hacemos o no [...] fue un proceso tan cerrado que se ganó con el 0.09% ni siquiera el 1 % de diferencia, así que otra vez me toca defender la elección y validar lo que se había ganado en las calles. Ahí nace en realidad mi vida política cuando el Lic. Héctor Ortiz me hace el favor de haberme invitado, primero como director jurídico y en tres meses me gano muy rápido, no solamente la confianza sino parte de la decisiones en el Estado y me designa consejero jurídico [...] ⁷¹

En su tercera etapa profesional incursiona en el quehacer político al convertirse en discípulo de Héctor Ortiz, quien funge como su mentor y padrino político con la intención de moldearlo y convertirlo en su heredero, así como para mantener influencia a través de un joven que a lo largo de los años le ha demostrado lealtad. Razón por la cual lo impulsa a la diputación local y a la presidencia municipal con el acuerdo pactado con Adriana Dávila.

Por otra parte, la oposición y sus candidatos -del PRI Fernando León Nava y Gelacio Montiel Fuentes del PRD-, nada pudieron hacer para frenar el poder que Ortiz y Dávila habían acumulado en el estado, quienes sin problemas se repartieron el botín de la siguiente manera: mientras Alex Ortiz asumía la presidencia con el apoyo de Dávila, Orlando Santacruz se convirtió en diputado local con recursos y capital político del gobernador. Su primera encomienda consistió en conseguir que el congreso aprobará la reforma constitucional y no lo lograría, según él, hasta que fuera diputado. Tarea que resultó fácil considerando que era el coordinador de una bancada -por primera y única vez- que tuvo catorce diputados de mayoría,

⁷¹ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Orlando Santacruz Carreño, en la ciudad de Apizaco, el 25 de noviembre de 2016.

convirtiéndose en el hilo conductor de las políticas sin necesidad de presidir la Junta de Coordinación y Concertación Política, al respecto comenta:

[...] Siendo consejero jurídico tenía dos objetivos que eran uno solo: primero, generar las decisiones políticas entre el Tribunal y la Cámara de Diputados y segundo, la construcción de un proyecto de reforma constitucional [...] Desafortunadamente en los tres primeros años no se logra, era necesario modificar 86 artículos [...] en ese entonces el presidente de la comisión de puntos constitucionales -alguien a quien yo admiro y aprecio- Javier García González, no logró los consensos para que se reformara. Tiempo después me dicen no te gustaría ser diputado, en mi familia nadie se había dedicado a la política, el más político era yo y nunca había estado en una campaña viviéndola personalmente y la instrucción o el comentario fue, es que si no llegas tú al congreso nunca se va a hacer esa reforma constitucional y pues sí, entonces lo tomo como un reto y digo si, renuncio a la consejería jurídica, inicio todo el proceso ante un partido muy conservador todavía en aquella época [...]

Yo creo que el 80% de los votos que obtengo en esa elección se lo debo a mi abuelo y al viejo Apizaco. En el centro, que es muy difícil el toque de puertas, cuando yo llegaba lo primero que me decían era, nieto de Martín Santacruz o hijo de Orlando - porque me llegan a confundir con mi padre-, no te preocupes, nosotros sabemos de que familia vienes, camínale aquí vamos a votar por ti [...] ⁷²

Sobre las comisiones, comenta:

Aquí honestamente al ser el coordinador de la bancada más grande, no era la comisión que tuvieras, era lo que tu voz y tu voto representaba, tenías un peso muy importante, eras el hilo conductor de las políticas públicas con el gobernador, tenías acceso directo con él [...] Por ley quien es el coordinador de la bancada mayoritaria, el primer año le toca ser presidente de la junta de coordinación política que es la posición más importante y yo decliné. Esto me permite seguir estando en el mismo plano de los coordinadores, no como el jefe político, sino como un coordinador más, eso me ayudó mucho a que en el primer periodo pudiéramos lograr algo que se veía casi imposible como es la reforma constitucional en el 2008 [...] ⁷³

La otra parte del pacto consistía en que Dávila se haría a un lado en las elecciones de 2010 y apoyaría cabalmente la decisión del gobernador sobre quien ocuparía la diputación local y la presidencia municipal, a cambio de que ella fuera su sucesora. Los elegidos por Ortiz fueron su cuñado, Justo Lozano Tovar⁷⁴, quien se quedó a

⁷² Entrevista concedida por el ex presidente municipal Orlando Santacruz Carreño, en la ciudad de Apizaco, el 25 de noviembre de 2016.

⁷³ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Orlando Santacruz Carreño, en la ciudad de Apizaco, el 25 de noviembre de 2016.

⁷⁴ Contrajo matrimonio con la hija del ex subprocurador del Estado, Arturo Rojas Díaz.

cargo del XV distrito y Santacruz Carreño como alcalde. Sin embargo, de acuerdo a su testimonio, le dieron la instrucción de ser candidato a la alcaldía sin preguntarle si quería o no, debido a que tenía que ganar Apizaco porque al ser uno de los municipios que más votos representa, reforzaría la campaña a gobernadora de Adriana, quien había perdido en la elección antepasada para diputada en el distrito que él había ganado. Como se muestra en el siguiente fragmento:

[...] En ese entonces le hacemos la campaña a Alex Ortiz - candidato del PAN a la alcaldía- y cada vez que yo venía a estar aquí con mi gente, el reclamo social no se hacía esperar, es que tú viniste aquí a tocar la puerta por Alex Ortiz, es que tú aquí nos pediste que votáramos por él, era un reclamo constante. Yo no quería ser alcalde, el PAN en las encuestas andaba por los suelos, no tenía la más mínima posibilidad de poder ganar la elección, entonces yo dije a qué voy, primero un municipio que está destrozado y dos, un partido del que nadie quiere saber. Sin embargo, hay una decisión política en la cúpula estatal y en esa elección también se elegía al gobernador y yo llevaba dos elecciones ganándole al PRI en Apizaco, me dicen no es que quieras, la frase fue: no es un favor ni es una instrucción, te vas como candidato a alcalde. Con esas palabras quien dice que no. Tenía que ganarse Apizaco por muchas peculiaridades, desde que yo he venido ganando se ha convertido en la cereza del pastel porque es un municipio que más votos te da, así que me mandan para reforzar la campaña de la candidata a gobernadora, quien es originaria de aquí pero no había podido ganar en el distrito XV, el cual yo gané a la siguiente elección, entonces sí Adriana no ganaba en Apizaco iba a ser una mancha muy grande para su carrera política [...]⁷⁵

En cuanto a la sucesión en la gubernatura, los candidatos fueron Adriana Dávila Fernández por la coalición Alianza por el Progreso de Tlaxcala (PAN, PANAL, PAC); Mariano González Zarur por la coalición Unidos por Tlaxcala (PRI, PVEM); la senadora Minerva Hernández Ramos por la coalición Transparencia y Honestidad por Tlaxcala (PRD, CONVERGENCIA, PT). En el caso del candidato priísta, este sería su tercer intento: el primero fue en 1998 cuando Joaquín Cisneros Fernández sepultó sus aspiraciones pero aceptó la resolución, situación que lo llevó a ocupar la secretaría regional del CEN. El segundo fue en el 2004, por su gesto de lealtad consiguió el apoyo de algunos miembros de la base, entre ellos diputados locales como Noé Rodríguez Roldan y el líder de la CTM en el estado, Pascual Grande Sánchez. Después regresó al senado donde buscó protección y cobijo de Enrique

⁷⁵ Entrevista concedida por el ex presidente municipal Orlando Santacruz Carreño, en la ciudad de Apizaco, el 25 de noviembre de 2016.

Jackson Ramírez⁷⁶ y Emilio Gamboa Patrón⁷⁷, luego fue diputado federal⁷⁸. Finalmente, el 4 de julio de 2010 se convirtió en gobernador para el periodo de 2011 a 2017. Su arribo al poder se debe principalmente a Beatriz Paredes y Sánchez Anaya:

[...] La segunda ocasión que Mariano fue candidato a gobernador tuvo que buscar salvoconductos para que Beatriz lo apoyará, una parte de esos estuvieron con Sánchez Anaya y César Carvajal. Uno de ellos sentó a Mariano con Beatriz, le puso una sacudida. En la siguiente reunión le dijo que lo iba a apoyar, se le salieron las lágrimas, por fin había logrado que lo aceptará.⁷⁹

El gobernador Ortiz y la candidata del PRD también fueron decisivos:

Aunque Adriana tenía el apoyo del CEN del PAN se queda sola, Ortiz decidió no cumplir cabalmente con el pacto que tenían. La dejó pasar como candidata aunque esto significó la desbandada de personajes muy cercanos a él como los ex diputados federales Julián Velásquez Llorente y Perla López Loyo –quien se decía que se sumó al equipo de Mariano-. Y luego, en la recta final, la candidata Minerva Hernández del PRD renunció para formar una alianza de facto con Acción Nacional. Esto significó la pérdida irreversible y la molestia de simpatizantes, líderes, alcaldes, aspirantes a candidatos, cuadros y dirigentes del sol azteca [...] varios de ellos se sumaron con Mariano⁸⁰.

A pesar de haber pertenecido al grupo vinculado con Emilio Sánchez Piedras, al llegar al poder se distanció del sanchezpiedrismo al hacer a un lado a esa generación para cederle el paso a nuevos personajes egresados de universidades privadas y del extranjero. Además, echó mano de dos personajes claves: Mario Armando Mendoza Guzmán, un profesor de primaria que se ha desempeñado como operador político en Michoacán, Centroamérica y Sudamérica, y Carlos Rojas Gutiérrez, coordinador de su campaña. Su mandato se caracterizó por el uso

⁷⁶ Politólogo mexicano, ha sido diputado y presidente del senado. Desde octubre de 2011 es secretario técnico del consejo político nacional del Partido Revolucionario Institucional.

⁷⁷ Senador, diputado federal y secretario de Estado.

⁷⁸ “Del Sanchezpiedrismo al Marianismo, el imperio se prolonga” en, <http://www.e-tlaxcala.mx/nota/2016-06-03/tlaxcala/del-sanchezpiedrismo-al-marianismo-el-imperio-se-prolonga#multimedia>

⁷⁹ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de diciembre de 2017

⁸⁰ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de diciembre de 2017

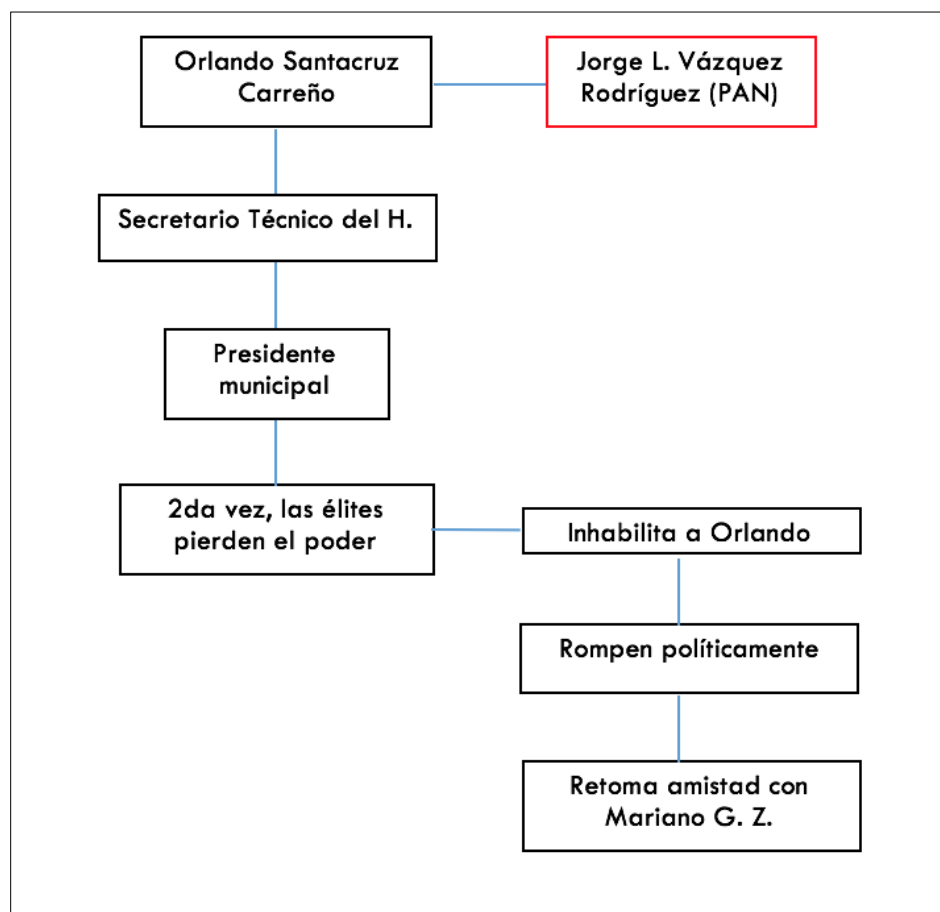
excesivo de la fuerza como un medio recurrente para apaciguar conflictos, abandonó prácticamente el trabajo social, rompiendo con la continuidad de sus antecesores,

“[...] durante nuestras administraciones hubo continuidad, eso es importantísimo. Don Emilio hizo el trabajo agrario e impulsó los corredores industriales. Después Tulio Hernández, él sigue con lo agrario pero se enfoca en la parte agropecuaria, continua con lo industrial, impulsa el turismo y la legislación, él forma el cuarto nivel del poder en Tlaxcala [...] llega Beatriz Paredes, su enfoque es más en lo social [...] diría que ahí todos contribuyen a las comunicaciones vía carreteras y caminos vecinales. Samuel Quiroz de la Vega fue interino por nueve meses, le dio continuidad a lo que se venía haciendo. Toño Álvarez Lima sigue el mismo camino, pero además hace un ejercicio democrático importante en el sentido de que no tuvo el control político tradicional que tenía el PRI [...] En estos períodos no sucedió lo que suele pasar de que todo lo que hizo el anterior estuvo mal hay que destruirlo, aquí no, cada quien con personalidades muy distintas hicimos un esfuerzo de continuidad con la participación del pueblo y le pones tu sello. Hasta que llegaron al poder Ortiz y Mariano, ellos terminaron con el proyecto. Mariano hizo obra pública como ciudad judicial y el centro de cultura, pero abandonó lo que no se ve, la parte social. Gobernó como un dictador, jamás dejó de ser el patrón de Zotoluca, nosotros éramos los peones y él era el capataz y así gobernó a los tlaxcaltecas. A muchos nos engañó su campaña, era otro, yo siempre lo ayudé hasta el final [...]”⁸¹

⁸¹ Entrevista concedida por el ex gobernador Alfonso Sánchez Anaya, en la ciudad de Apizaco, el 13 de enero de 2017

4.5.10 Segunda derrota de las élites: Jorge Luis Vázquez Rodríguez

Figura 12. Segunda derrota



Fuente: elaboración propia

En Apizaco, la sucesión en la alcaldía provocó la ruptura de la estructura gubernamental que se había configurado a partir del poder que tenía el gobernador para designar al presidente municipal. El binomio constituido por el ejecutivo estatal y municipal, el cual funcionó por un largo tiempo como el engrane de dicha estructura, se destruyó por completo cuando Orlando Santacruz con ayuda de Adriana Dávila, le gana al ex gobernador Ortiz la candidatura del PAN al imponer a Vázquez Rodríguez, no porque quisiera continuar con su proyecto político sino más bien como una estrategia para frenar lo que se avecinaba. Esta sería la segunda vez que las élites pierden el poder.

Los candidatos⁸² fueron: el torero Rafael Ortega Blancas por el PRI, quien consiguió la postulación con el apoyo de la cúpula del partido y de algunas familias de hacendados y ganaderos, así como el despliegue de un enorme capital económico. Del PAN, el abogado Jorge Luis Vázquez Rodríguez (2014- 2017) en ese entonces se desempeñaba como funcionario del ayuntamiento. Y los diputados con licencia, Justo Lozano Tovar por el PAC y Gregorio Cervantes Díaz por el PVEM.

Vázquez Rodríguez es originario de Apizaco, estudió derecho en la UAT, actualmente es titular de la Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO). Contrajo matrimonio con María José del Rocío González Chaves -sobrina del ex gobernador Mariano González Zarur-. Su tío es dueño de las farmacias San José, ubicadas en el centro de la ciudad. Es hijo del médico Jorge Luis Vázquez Soto, quien laboró en el IMSS, a su jubilación ejerce como médico particular en el hospital Central hasta que su amigo González Zarur lo nombra coordinador médico administrativo (subsecretario de salud)⁸³, posteriormente abandona el cargo debido a que su hijo era candidato del PAN. A pesar del parentesco político con el ex gobernador, su carrera profesional y política despegó con el vínculo que entabla con Orlando Santacruz, quien además de hacerlo socio de su bufete jurídico, lo designa secretario ejecutivo del ayuntamiento.

Durante su gestión salieron a la luz una serie de irregularidades cometidas por el ex alcalde Orlando Santacruz, esta fue la principal razón por la cual su sucesor fue Jorge Luis Vázquez y no Justo Lozano, mientras el primero haría hasta lo imposible por salvarlo, el segundo lo entregaría en bandeja de plata. Lo que no esperaba es que su protegido rompiera el compromiso, al aprobar que el ayuntamiento emitiera dos resolutivos de inhabilitación⁸⁴ en su contra, al ser encontrado responsable de daño patrimonial por parte de la Contraloría del Ejecutivo y la Auditoría Superior de

⁸² "Parientes de políticos, empresarios, un músico, un chofer y hasta un torero, candidatos en Tlaxcala" en, <http://www.jornada.unam.mx/2013/06/11/estados/030n1est>

⁸³ Consultar "A medio gas trabaja la SESA" en, <http://www.e-tlaxcala.mx/nota/2014-03-28/salud/medio-gas-trabaja-la-sesa>

⁸⁴ "Inhabilitan a Orlando Santacruz por desvío de 37 mdp, dice ASF" en, <http://gentetlx.com.mx/2016/11/13/inhabilitan-a-orlando-santacruz-por-desvio-de-37-mdp-dice-asf/>

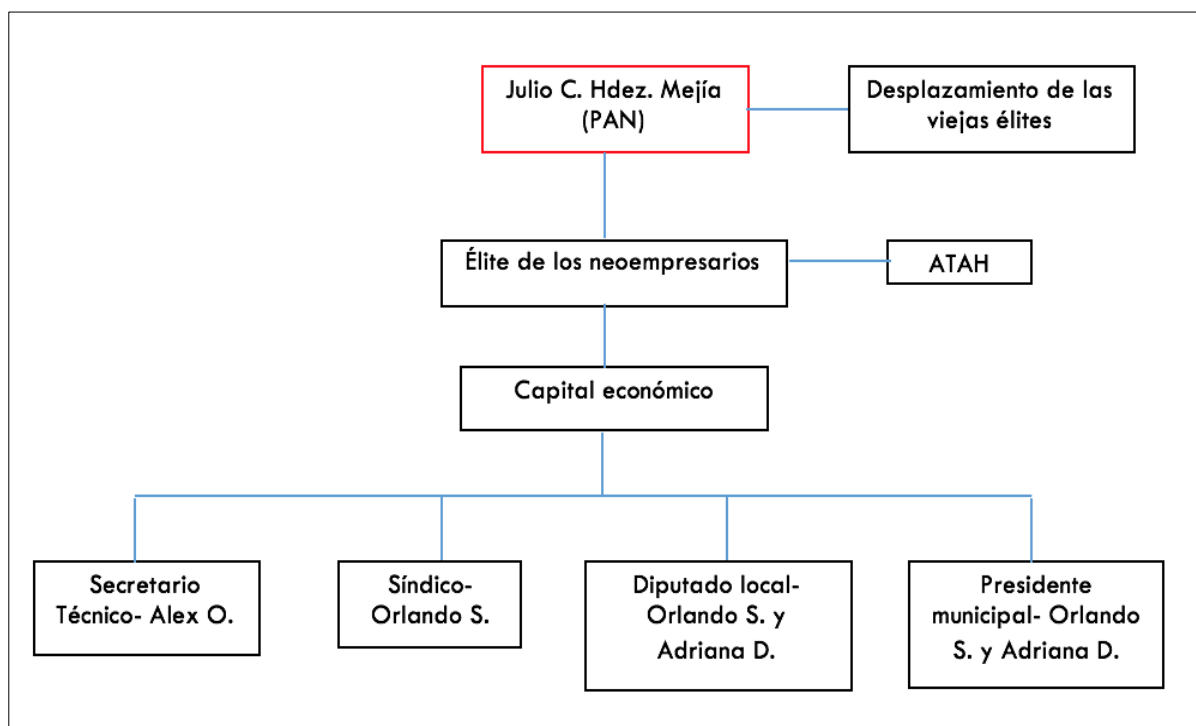
la Federación (ASF). El primero es por un desvío de diez millones de pesos dentro del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISM) y el segundo, por un desvío de veintisiete millones de pesos del Subsidio para la Seguridad en los Municipios (SUBSEMUN). Motivos por los cuales, Orlando rompe políticamente con su mentor -el ex gobernador Ortiz- y con su protegido -Jorge Luis Vázquez el entonces presidente municipal-. Este último retoma su amistad con el ex gobernador Mariano González Zarur y se une a la campaña del PRI en todos los niveles de gobierno, por lo cual es recompensado con una secretaría. Como se muestra en el siguiente fragmento:

[...] Orlando le gana al gobernador y al candidato del PRI. A Ortiz le gana la candidatura al interior del partido al imponer a Jorge Luis porque quería a Justo Lozano, ahí rompen [...] Orlando no era conocido hasta que Ortiz lo hizo candidato a diputado. Cuando le dice que ahora la tocaba ser presidente a Justo, Orlando no acepta porque son enemigos además necesitaba que alguien tapara el desastre económico que dejó por eso impone a Jorge Luis, pero este retoma su amistad con Mariano, todo lo que hace es con recurso federal gestionado por él. Cuando Jorge llega a la presidencia tiene una disyuntiva, la ASF le exigía proceder contra Orlando o asumir responsabilidades, en la sanción es benevolente porque le pone la minina de 3 años inhabilitado en vez de 10, pero el peculado sigue su camino [...] el problema es casa de música y la unidad deportiva del cerrito de Guadalupe que recibió el dinero, pero no lo aplicó porque hizo campaña permanentemente con dinero público. Todos los lunes había homenaje, al final había varias personas cercanas que le pedían dinero, les decía que sí, pero el dinero que utilizaba era del presupuesto y de proveedores a los que no les pagó, a varios constructores los estafó [...] se posicionó a través de lo que regalaba pero de lo que no era de él [...] despidió casi a 200 personas y no las liquidó, quedó a deber, al final le llega el dinero de estas obras y de ahí lo agarra [...] ⁸⁵

⁸⁵ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017

4.6 Élite de los neoempresarios: Julio César Hernández Mejía

Figura 13. Arribo de los neoempresarios



Fuente: elaboración propia

En Apizaco, la sucesión en la alcaldía se caracterizó por la pérdida de control y poder que tenía el gobernador para imponer a su candidato como presidente electo. Nuevamente, la élite política que venía rigiendo por muchos años y de la cual el gobernador era su principal pilar, fue desplazada en este periodo por el surgimiento de la élite de los neoempresarios, constituida por los propietarios de negocios y empresas que se han expandido más allá de la ciudad y del estado, convirtiéndose en factores de cambio económico y social.

También fueron desplazadas la élite ferrocarrilera y la élite económica local que en algún momento gobernaron el municipio ya que las candidaturas de los tres principales partidos políticos y un independiente fueron entregadas a cuatro neoempresarios considerados dentro de los hombres más acaudalados del estado,

siendo estos: del PRI, Javier Rivera Bonilla⁸⁶, dueño de la cadena de abarrotes “Súper Rivera” con veintiún sucursales en todo el estado. Entre ellas, siete en Apizaco, Tetla, Santa Ana Chiautempan, Contla de Juan Cuamatzi y Huamantla. Del PAN, Julio César Hernández Mejía⁸⁷, uno de los socios mayoritarios del monopolio de transportes ATAH, con rutas en los sesenta municipios y varios puntos de Puebla, Ciudad de México, Hidalgo y Veracruz. Del PRD, Enrique Aguilar Hernández⁸⁸, dueño de la panadería “Su pan” y pariente consanguíneo de Marina Aguilar, dueña de la cadena de pastelerías “Segovia” con cinco sucursales en Apizaco y una en Santa Ana Chiautempan. El candidato independiente, Ramón Huitrón Ramírez⁸⁹, propietario de la cadena de artículos para el hogar “Bodegas Huitrón” con dos sucursales en Apizaco y otras en Santa Ana Chiautempan y Tetla.

Julio César Hernández Mejía (2017- 2021) es el actual presidente municipal. Con él inicia un cambio generacional que cede el paso a jóvenes candidatos y funcionarios públicos ajenos a las élites que tradicionalmente administraban el ayuntamiento. Su origen humilde y su estrepitoso asenso tanto en los negocios como en la política, lo distancia aún más de aquellas familias de abolengo, de los grandes hacendados y ganaderos.

Hernández Mejía de treinta y cuatro años, nació en el municipio de Tetla,

es el menor de seis hijos, fruto de un segundo matrimonio. Don Julio –su padre- y su hermano trabajaban en un taxi casi todo el día, con el tiempo compraron otra unidad y años después adquirieron una concesión de ATAH. Julio era su hijo favorito desde pequeño le enseñó el negocio, a su muerte lo nombra el heredero, tenía como

⁸⁶ “Es Javier Rivera Bonilla candidato del PRI a la alcaldía de Apizaco” en, <http://abcxicohtencatl.com/municipios/javier-rivera-bonilla-candidato-del-pri-la-alcaldia-apizaco-dirigencia-estatal/>

“Javier Rivera Bonilla, los 100 más influyentes Tlaxcala” en, <http://www.lapolilla.com.mx/2014/07/16/javier-rivera-bonilla-los100masinfluyentestlaxcala/>

⁸⁷ “Ratifica el PAN estatal a Julio César Hernández Mejía como candidato para Apizaco” en, <http://abcxicohtencatl.com/municipios/ratifica-pan-estatal-julio-cesar-hernandez-mejia-candidato-apizaco/>

“Autobuses ATAH” en, <https://transportamex.com/autobuses/atah/>

⁸⁸ “Postulará PRD a Enrique Aguilar como candidato a presidente de Apizaco” en, <http://gentetlx.com.mx/2016/01/06/postulara-prd-a-enrique-aguilar-como-candidato-a-presidente-de-apizaco/>

⁸⁹ “Avalan candidatura Independiente de Ramón Huitrón a la presidencia de Apizaco” en, <http://abcxicohtencatl.com/municipios/avalan-candidatura-independiente-ramon-huitron-la-presidencia-apizaco/>

veinticuatro años [...] hace crecer el negocio, cuando tiene suficiente influencia logra que lo nombren tesorero en las elecciones de la empresa para designar a la directiva⁹⁰

Su ingreso y asenso en la esfera política -primero como diputado local y después como presidente municipal- se debe a su capital económico, el cual ha sido el medio para posicionarse y hacerse del apoyo de otros actores políticos, como Orlando Santacruz y Adriana Dávila, de quienes en algún momento fue su benefactor:

[...] Con tanto capital económico y el nuevo puesto administrativo los grupos políticos se acercan a él. Alex Ortiz lo invita como secretario técnico, aunque no tienen una buena relación laboral, logra hacerse conocido al interior del PAN. Orlando al ser el candidato panista a la presidencia busca capital económico, así que lo invita a su campaña y le ofrece la sindicatura; Julio rápidamente se coloca en el círculo más cercano de Orlando, quien impulsa su candidatura a la diputación local. Adriana Dávila también lo apoya porque él era uno de sus principales promotores económicos⁹¹

Cuando fungió como diputado local presidió la Comisión de Finanzas y Fiscalización, desde ahí se encargó de aprobar la cuenta pública del municipio del cual él había sido sindico, de lo contrario vería frustradas sus aspiraciones de convertirse en presidente municipal, en 2018 diputado federal y finalmente gobernador.

Julio, desde la Comisión de Finanzas aprobó varias cuentas públicas irregulares. En el congreso se negocian las cuentas de la siguiente manera: el OFS hace su dictamen, se lo pasa a la Comisión de Finanzas, esta excede sus funciones al arreglarse con los entes y cambiar el dictamen pues le tocan tantas al PRI, al PAN, al PRD. La primera cuenta que debe pasar es la del gobernador, entonces los partidos negocian las cuentas de los municipios que quieren que sean aprobadas -el 90% debería estar reprobado como Apizaco, Calpulalpan y Huamantla-. En el congreso, el principal defensor de la cuenta pública de Apizaco fue julio, había sido sindico así que la defendió a capa y espada, de manera ilegal porque debió haberse excusado de participar tal como marca la ley de responsabilidades de los servidores públicos. No fue así, presidió la comisión y firmó el dictamen.⁹²

⁹⁰ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017

⁹¹ Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017

⁹² Entrevista concedida por el maestro, en la ciudad de Apizaco, el 5 de enero de 2017

CONCLUSIÓN

El presente trabajo ha cumplido con los objetivos expuestos, en primera instancia busca incentivar el estudio sobre quién o quiénes ejercen el poder en la sociedad, pues como se ha dicho en repetidas ocasiones es inevitable la distinción entre gobernantes y gobernados. A través de esta pequeña puerta se pretende dar el paso a futuras investigaciones, posiblemente bajo la mirada de otros teóricos; por ahora, consideramos que Gaetano Mosca, Vilfredo Pareto y Robert Michels, quienes escribieron sus obras cumbre hace más de un siglo, y Pierre Bourdieu, uno de los máximos exponentes de la sociología del siglo XX, nos han dado las herramientas para comprender qué es lo que mueve a los individuos en su quehacer político y social, así como el análisis de la formación, mantenimiento y desplazamiento de las élites en la actualidad, y las relaciones de poder y de dominio, en un esfuerzo por reconstruir la evolución política del territorio de Apizaco.

De acuerdo con la información documentada en esta investigación, la sucesión tanto en la gubernatura del Estado como en la presidencia municipal de Apizaco, no son resultado de las elecciones sino más bien se trató de las decisiones y acuerdos que toman las minorías que detentan y monopolizan el poder por encima de un cuerpo social mucho más amplio y complejo, estas minorías designan e imponen a su candidato, quien se legitima a través del proceso electoral; por lo tanto, la verdadera contienda no se da en las urnas, las élites son las que compiten entre ellas para mantenerse en el poder a través de diversos recursos y estrategias.

El aporte principal radica en la identificación y construcción de una tipología de las élites del poder en el territorio de estudio, a partir de la concepción y acción de los individuos en la configuración y reconfiguración de la estructura política y social del mismo, el cual existe predeterminado a condiciones de orden legal a nivel estado de Tlaxcala, mientras que los grupos identificados como élites actúan en función de intereses creados y negociados.

La primera élite que se identifica es la ferrocarrilera, surge hacia el año 1866 cuando se funda la ciudad sobre narrativas territoriales por el paso del ferrocarril. El cual, además de facilitar el intercambio de productos, individuos e ideas entre distintos puntos del país, dio origen a la ciudad, otorgando a sus habitantes sentido de pertenecía e identidad, dejando una profunda huella en el devenir histórico. Se integra por los líderes y secretarios locales de la sección 3 del sindicato, y los presidentes ferrocarrileros, quienes gobernaron de 1866 a 1973. Estos, fueron designados por su trayectoria e influencia al interior del sindicato así como los vínculos con otros actores sociales, especialmente con figuras poderosas como los gobernadores y las logias masónicas; incluso algunos de ellos se desempeñaron como secretarios locales de esta sección inmediatamente después de concluir su administración o viceversa.

A partir de 1974 a 1979 arriba al poder la élite económica local, de la cual provienen dos presidentes municipales impulsados por el Revolucionario Institucional, Hugo García- Méndez González y Rodolfo Rosas Martínez. Posteriormente hay un breve período de doce meses en el que regresa al poder la élite ferrocarrilera como resultado de las negociaciones entre los viejos líderes ferrocarrileros apizaquenses y la cúpula nacional del PRI. Poco después, la maestra Herlinda Barba -esposa de Javier García, dos veces candidato- quien fungía en aquel entonces como primera regidora, fue la encargada de concluir el trienio; con ella inicia la etapa de los presidentes profesionistas que abarca de 1981 a la actualidad, inaugurando nuevos esquemas de administración municipal.

De 1986 hasta 2005 y de 2008 a 2014 arriba al poder la élite política de la cual provienen los presidentes municipales que fueron designados por el gobernador en turno. Los cuales serían de Jorge Ramírez Solano a Baltazar Maldonado Rosales y de Alex Ortiz Zamora a Orlando Santacruz Carreño. Durante esta etapa los gobernadores son el núcleo de poder pues alrededor de ellos orbitan diferentes grupos que pueden aglutinarse o dispersarse configurando esta élite. Cabe mencionar que aunque no se trata de una élite homogénea ya que al interior existen

diferentes grupos, era funcional debido a la lealtad, los compromisos y lazos que los miembros forjaban entre sí, principalmente con el gobernador, particularidad que ya no existe.

En los dos trienios intermedios (2005- 2008 y 2014- 2017), los alcaldes Reyes Ruiz Peña y Jorge Luis Vázquez Rodríguez no son designados por el gobernador, ni por alguna élite, éstas serían las dos únicas ocasiones que pierden el poder, rompiendo con la estructura que se había consolidado durante el régimen priista.

En cuanto a la designación del ejecutivo estatal; las relaciones de parentesco, amistad, y compadrazgo, junto con los compromisos y acuerdos establecidos serían clave en los casos de Emilio Sánchez Piedras, Tulio Hernández Gómez, Beatriz Paredes, Alfonso Sánchez Anaya y Marco Mena. La excepción a esta regla sucedió durante el mandato de Beatriz Paredes cuando fue obligada a anular su designación ante la fuerza de la élite nacional pues se rehusaba a ceder la silla a José Antonio Álvarez Lima. La mayoría de estos gobernadores retuvieron su influencia al finalizar su sexenio, sin embargo, va decreciendo con el paso de los años y la presencia de nuevos actores sociales, grupos y élites.

Actualmente se identifica en el poder a la élite de los neoempresarios con el arribo a la alcaldía de Julio César Hernández Mejía. Se integra por los propietarios de empresas y cadenas de negocios que han rebasado Apizaco, es decir, su principal característica consiste en su expansión e influencia regional, convirtiéndose en una de las principales fuentes de empleo del estado. Este inmenso poder económico que han amasado les ha permitido conquistar la esfera política, donde empresarios como Ramón Huitrón Ramírez, Javier Rivera, Enrique Aguilar y José Luis Tamayo, han obtenido candidaturas de los principales partidos a pesar de su nula experiencia o bien, han preferido ser los benefactores de ciertos actores políticos impulsando su carrera, y de esta manera influyen en la toma de decisiones, incluso en la agenda pública.

Las siguientes características se desarrollan a partir de los principales conceptos teóricos de Mosca, Pareto, Michels y Bourdieu pues nos han proporcionado un marco interpretativo lleno de valiosos elementos para el análisis de la realidad y la comprensión de los acontecimientos políticos y sociales. Cabe señalar que dicho puente entre lo teórico y lo empírico ha sido detallado en el capítulo IV, sin embargo, se considera necesario retomar algunos pasajes para concretizar las ideas principales.

Las élites se caracterizan por dominar el municipio en ciertos contextos históricos durante el cual inician un proceso en el que pueden ocupar posiciones favorables o desfavorables. Por ejemplo, la élite ferrocarrilera gobernó ininterrumpidamente por muchos años creando inmovilidad hasta que fue combatida por la tendencia al cambio cuando el comercio se convirtió en la principal actividad económica de la ciudad debido al declive del ferrocarril, fragmentando su poder lo que ocasionó su caída y, por ende, la circulación de las élites.

Dicho movimiento ha sido constante pues lo mismo ocurrió cuando la élite económica local fue derribada por un antiguo ferrocarrilero con el apoyo de algunos líderes de su gremio vinculados con la cúpula nacional del PRI. Aquí es importante señalar la capacidad de renovación de la élite ferrocarrilera al ser revalorizada a través de las relaciones, el prestigio y la admiración de su candidato Próspero Dorantes; situación que también ocurrió cuando la élite política libró la perturbación a través de la incorporación de Ramón Hernández quien representaba a las clases populares y con el apoyo de Beatriz Paredes se convirtió en presidente.

El desplazamiento de los presidentes municipales designados por el gobernador se debió al resquebrajamiento de los lazos, compromisos y lealtades que hasta ese momento hacían posible el funcionamiento del sistema. La primera ocasión cuando Reyes Ruiz Peña capitalizó a su favor el distanciamiento político entre Sánchez Anaya y Baltazar Maldonado, y la segunda, fue consecuencia directa de la ruptura política entre Héctor Ortiz y Orlando Santacruz.

Las élites, también se caracterizan por reproducir las condiciones que posibilitan y potencian su dominio a través de diversas estrategias que dependen de la estructura del capital que poseen. Por ejemplo, los presidentes de la élite ferrocarrilera eran muy valorados en la sociedad debido a su trayectoria profesional, buenas costumbres y filantropía, eran símbolo de admiración y respeto. Uno de los casos más notables fue don Baltazar Maldonado Olvera, quien fue presidente en dos ocasiones y artífice de la construcción del primer quiosco y la plaza de toros de la ciudad. Amasó gran capital económico, social, simbólico y político a través de vínculos de parentesco y amistad con personalidades como Emilio Sánchez Piedras, Beatriz Paredes, Joaquín Cisneros Molina, Antonio Mena Montealegre - compadre- y el Dr. Ignacio Burgoa Orihuela.

En algunos casos el nacimiento, la fecundidad y la herencia son para la élite una estrategia de dominio a largo plazo que incluso puede comprometer su descendencia y patrimonio. Por ejemplo, los Sánchez, González, Bretón y Méndez, son familias de abolengo con muchos hijos que a través del nacimiento heredaron el capital económico, social, político e incluso simbólico de los padres, abuelos y bisabuelos. Destacan Emilio Sánchez Piedras, Alfonso Sánchez Anaya, Mariano González Zarur -todos ellos descendientes de hacendados y ganaderos que a la postre se convirtieron en gobernadores, los dos primeros son recordados con estima y admiración por los apizaquenses- y Hugo García- Méndez González, miembro de la élite económica local y primo de Mariano González. Otras personalidades como Baltazar Maldonado Rosales fue heredero del legado de su abuelo, don Baltazar Maldonado Olvera.

Siguiendo esta línea, se encuentra otra forma de dominio de las élites, el matrimonio. Por ejemplo, Rodolfo Rosas se convirtió en un modesto empresario local a través de la fortuna de su esposa y después en alcalde. Jorge Ramírez Solano y Fernando León Nava -presidentes designados por el gobernador- contrajeron nupcias con dos mujeres provenientes de una familia de hacendados, el primero con una sobrina de Sánchez Anaya y el segundo, con la hermana de

Mariano González. A través de dicha unión se posicionaron y accedieron a diversos capitales de la élite así como relaciones y vínculos que utilizarían a su favor.

En cuanto a las estrategias educativas, las élites dieron preferencia a universidades públicas fuera del estado, principalmente la Universidad Autónoma de México (UNAM), el Instituto Politécnico Nacional (IPN) y la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP). Aquí es relevante señalar el grupo de jóvenes profesionistas que formó don Emilio Sánchez Piedras y que incursionaron en la administración pública del estado. Se tejieron y reforzaron vínculos, lealtades y compromisos permitiendo que cada uno de ellos se convirtiera en gobernador pues a la muerte de Sánchez Piedras, Beatriz Paredes sería el factor clave para la designación de Samuel Quiroz de la Vega y Alfonso Sánchez Anaya. La tendencia a estas casas de estudio se mantuvo durante todo el período en que los presidentes municipales eran designados por el gobernador en turno. La cual culminó con el arribo de los últimos tres alcaldes, Orlando Santacruz y Jorge Luis Vázquez egresados de la UAT, y Julio Cesar Hernández, quien rompió con dicha continuidad al cursar estudios en una institución privada fuera del estado, en la UPAEP.

Las élites también mantienen su dominio y fuerza a través del aumento de su capital económico. Grandes fortunas amasadas con el paso de los años y heredadas a sus hijos, nietos, sobrinos y otros descendientes. Algunas son producto de negocios, de la compra- venta de bienes muebles e inmuebles, del patrimonio ya adquirido, y de los acuerdos con otros actores sociales, incluso del uso de la violencia, ejemplo de ello son los hacendados quienes sin vacilar despojaban a los campesinos de su tierra o los intimidaban para pagar los predios muy por debajo de su valor. En el caso de Julio Cesar Hernández, su fortuna ha sido determinante para ingresar a la esfera política al convertirse en el benefactor de ciertos actores políticos como Adriana Dávila y Orlando Santacruz, inaugurando el período de los presidentes neoempresarios, y por ende, una renovación generacional en la vida política y social de Apizaco, marcada por el desplazando de las antiguas élites y grupos que dominaron por un largo tiempo a la ciudad rielera.

BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES CONSULTADAS

Alonso, A. (1972) *El movimiento ferrocarrilero en México 1958/ 1959*. Ediciones Era, México.

Alzati, S. (1946) *Historia de la mexicanización de los ferrocarriles nacionales de México*. Empresa Editorial Beatriz de Silva, México.

Andalón, M. y L. López (2003) "Aspectos laborales en las privatizaciones: Los trabajadores y la privatización de los ferrocarriles mexicanos". *Gestión y Política Pública*. Vol. XII. Núm. 2. II semestre. [En línea] <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=13312203>

Arámburu, J. (1972) *Ensayo histórico de Apizaco*. B. Costa- Amic Editor, México.

Aziz, A. (1989) *El estado mexicano y la CTM*. Ediciones de la Casa Chata, México.

Bobbio, N. y N. Matteucci (1981) *Diccionario de política*. Siglo XXI editores, España.

Bojalil, M. (1999) "¡Vááá...monos!". En *Adiós al Ferrocarril*. Presidencia municipal de Apizaco, Instituto Tlaxcalteca de la Cultura, Centro Cultural de Apizaco, México.

Bourdieu, P. (2002) *La clase política*. Tercera reimpresión. Fondo de Cultura Económica, México.

Beve, R. (1998) "¡Ni Carranza ni Zapata! Ascenso y caída de un movimiento campesino que intentó enfrentarse a ambos: Tlaxcala 1910- 1919". En F. Katz (Compilador) *Revuelta y Revolución: la lucha rural en México del siglo XVI al siglo XX*. Era, México.

Blacha, L. (2005) "¿Élite o clase política? Algunas precisiones terminológicas". *Revista Theomai*, Núm. 12. Segundo semestre. [En línea] <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=12401210>.

Camacho, M. (1980) *El futuro inmediato*. Serie La clase obrera en la historia, núm. 15. Siglo XXI editores, México.

Campoy, T. y E. Gomes (2009) "Técnicas e instrumentos cualitativos de recogida de datos". *Buscador Google*. [En línea] http://www2.unifap.br/gtea/wp-content/uploads/2011/10/T_cnicas-e-instrumentos-cualitativos-de-recogida-de-datos1.pdf

Caparráos, R. (2008) "Robert Michels y las teorías elitista- competitivas de la democracia". *Revista Interdisciplinar, Entelequia*. Núm. 6. [En línea] www.eumed.net/entelequia/pdf/2008/e06a10.pdf.

- Córdova, A. (1983) *La política de masas del Cardenismo*. Serie popular, 26. Quinta edición. Ediciones Era, México.
- Cortés, A. (2010) "Mitos y realidades de la masonería". Entrevista con Ma. Eugenia Vázquez Semadeni. *La Jornada semanal*. [En línea] <http://www.jornada.unam.mx/2010/10/17/sem-adriana.html>
- Dahl, R. (1961) *Who Govers? Democracy and Power in an American city*. New Haven. Yale, University Press.
- Dahl, R. (2001) *Diez textos básicos de ciencia política*. Segunda edición. Ariel, España.
- Damonte, G. (2011) *Construyendo territorios: narrativas territoriales aymaras contemporáneas*. GRADE- CLACSO. Lima, Perú. [En línea] <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Peru/grade/20120208015759/ConstruyendoTerritorios.pdf>
- Espinoza, V. (1993) *Reforma del Estado y empleo público*. Instituto Nacional de Administración Pública, México.
- Flores, M. (2007) "La identidad cultural del territorio como base de una estrategia de desarrollo sostenible". *Revista Opera*. Núm. 7. Mayo. [En línea] <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67500703>
- González, P. (1981) *El Estado y los partidos políticos en México (ensayos)*. Colección problemas de México. Ediciones Era, México.
- García, A. (2012) "Cruce de vías: en tren en Apizaco" *Revista digital. 3era época. Mirada Ferroviaria*. Núm. 18. Septiembre- diciembre. [En línea] <http://www.museoferrocarrilesmexicanos.gob.mx/sites/default/files/adjuntos/18.pdf>
- Hernández, R. (1998) *Amistades, compromisos y lealtades: líderes y grupos políticos en el Estado de México*. El Colegio de México. México.
- Hernández, T. (1995) *Los gremios de taxistas en Tijuana. Alternancia política y corporativismo cetemista*. Serie Cuadernos, 7. El Colegio de la Frontera Norte, México.
- Hernández y Lazo, B. (2011) "Demetrio Vallejo Martínez, el líder ferrocarrilero". *Antropología. Boletín Oficial del INAH*. Núm. 92. [En línea] <https://revistas.inah.gob.mx/index.php/antropologia/article/view/2718/2620>
- Hernández, R., Fernández, C. y P. Baptista (2010) *Metodología de la investigación*. Quinta edición. McGrawHill, México.

Jiménez, R. (2016) “Lo que cambia es la creencia de que Marco Mena podría ganar las elecciones”. *El Cotidiano*. Núm. 199. Septiembre- octubre. [En línea] <http://www.redalyc.org/pdf/325/32547463009.pdf>

Juárez, P. (2016) “Los ferrocarriles en la Revolución mexicana: 1913- 1915”. *Revista digital Mirada Ferroviaria*. Núm. 28. Septiembre- diciembre. [En línea] http://www.museoferrocarrilesmexicanos.gob.mx/sites/default/files/adjuntos/boletin_28_anc_6nov16_2.pdf

Jerez, M. (1982) “Corrientes científico- políticas en el tema de la élite norteamericana”. *Revista Estudios políticos (Nueva Época)* Núm. 29. Septiembre- octubre. [En línea] dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/26714.pdf.

La Jornada (2019) “El movimiento ferrocarrilero 1958- 1959 (3ra parte)”. *La Jornada Aguascalientes* [En línea] <https://www.lja.mx/2009/08/el-movimiento-ferrocarrilero-de-1958-1959-3a-parte/>

Leyva, M (1995) *Poder y dominación en Ferrocarriles Nacionales de México: 1979-1988*. Editorial UAM- Ixtapalapa, México.

Luliano, R. (2010) “Perspectivas clásicas y contemporáneas sobre la estratificación social: aportes de análisis de clase y de la perspectiva de las élites para el estudio de los estratos superiores”. *Revista de estudios regionales*. Núm. 6. [En línea] www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.363/te.363.pdf.

Lutz, B. (2010) “La acción social en la teoría sociológica. Una aproximación”. *Revista Argumentos UAM-X*. Año 23. Núm. 64. Septiembre- diciembre. [En línea] <http://www.scielo.org.mx/pdf/argu/v23n64/v23n64a9.pdf>

Martínez, L. (1997) “Los gobernadores de Tlaxcala ¿de dónde vienen?”. *Revista CIISDER- UAT*. Tlaxcala.

Michels, R. (1983) *Los partidos políticos. Un estudio sociológico de las tendencias oligárquicas de la democracia moderna*. Vol. I, tercera reimpresión, Amorrortu Editores, Buenos Aires.

Michels, A. (2012) “Cárdenas y la lucha por la independencia económica de México”. *Revista Historia Mexicana*. Vol. 18. Núm. 1. El Colegio de México. [En línea] <http://historiamexicana.colmex.mx/index.php/RHM/article/view/1184/1075>.

Mills, C. W. (1987) *La élite del poder*. Novena reimpresión. Fondo de Cultura Económica. México.

Montañez, G. y O. Delgado (1998) “Espacio, territorio y región: conceptos básicos para un proyecto nacional”. *Cuadernos de Geografía*. Vol. VII. Núm. 1-2. [En línea] http://acoge2000.homestead.com/files/Montanez_y_Delgado._1998.pdf

- Morales, C. (2006) "Las élites gobernantes priístas del Estado de México: su conformación y redes 1942- 2005". *Convergencia. Revista de Ciencias Sociales*. Vol. 13. Núm. 40. Enero- abril. [En línea] www.redalyc.org/articulo.oa?id=10504007.
- Mosca, G. (2002) *La clase política*. Tercera reimpresión. Fondo de Cultura Económica, México.
- Nava, L. (1996) *Historia de Apizaco*. Serie Testimonios. Edición municipal, México.
- Osorio, A. (2014) *Hacia una sociología de las élites*. Universidad de Chile. Santiago. [En línea] repositorio.uchile.cl/handle/2250/135443
- Pareto, V. (1967) *Forma y equilibrios sociales*. Editorial Revista de Occidente, Madrid.
- Pardo, M. (2008) "Las élites del poder en México de Roderic Ai Camp". *Revista Política y gobierno*. Vol. XV. Núm. 1. [En línea] http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-20372008000100007.
- Rancaño, M. (1994) "Próspero Cahuantzi: el gobernador porfirista de Tlaxcala". *Revista Historias INAH*. [En línea] http://www.estudioshistoricos.inah.gob.mx/revistaHistorias/wp-content/uploads/historias_16_99-116.pdf
- Reyes, C. (1970) *Apizaco. Biografía de una ciudad*. Sociedad de Geografía, Estadística y Literatura de Tlaxcala, México.
- Reyna, J. (2000) "Reseña de Amistades, compromisos y lealtades: líderes y grupos políticos en el Estado de México". *Revista Estudios Sociológicos*. Vol. XVIII. Núm. 1. Enero- abril. [En línea] <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=59805210>.
- Rodríguez, R. y N. Veloz (2011) "Alternancia y pluralidad política en Tlaxcala: el regreso del PRI". *Revista El Cotidiano*. [En línea] <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/16509.pdf>
- Romano, R. (2010) *La vida en rieles*. Gobierno del Estado de Tlaxcala, Instituto Tlaxcalteca de la Cultura, México.
- Romano, R., Jiménez, R. y O. Romero (2007) *Cacicazgo y oligarquía en el oriente de Tlaxcala*. El Colegio de Tlaxcala- UAT, México.
- Trejo, P. (2006) "El presidencialismo mexicano, antes y después de la alternancia política del año 2000". En F. Reveles (Coordinador) *El nuevo sistema político mexicano: los poderes de la unión*. Gernika, México.
- Valdiviezo, R. (2009) *Poder y región en Tlaxcala 1975- 1987*. Tesis de doctorado. Universidad Iberoamericana [En línea] <http://ri.ibero.mx/handle/ibero/400>

Valencia, A. (2016) "La política ferroviaria cardenista en perspectiva". *Revista digital Mirada Ferroviaria*. Núm. 28. Septiembre- diciembre. [En línea]
http://www.museoferrocarrilesmexicanos.gob.mx/sites/default/files/adjuntos/boletin_28_anc_6nov16_2.pdf

Villareal, J. (2013) "Cambios en la élite política del Estado de México, la adaptación ante la competencia electoral". *Revista Apuntes Electorales*. Núm. 49. Julio-diciembre [En línea]
<http://aelectorales.ieem.org.mx/index.php/ae/article/viewFile/241/230>

Weber, M. (1964) *Economía y sociedad. Esbozo de sociología comprensiva*. Segunda edición. Fondo de Cultura Económica, España.

Universidad de Sevilla (2016) *Territorio, poder y geografía política. Contenidos y evolución de la disciplina*. [En línea]
http://www.geografia.us.es/web/contenidos/profesores/materiales/archivos/Territorio_Poder_y_Geografia_Politica.pdf